

## **PERNYATAAN ORISINALITAS PENELITIAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Mengenai tulisan ataupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya nyatakan dalam kutipan secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencotek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 20 April 2025



**Putri Wiguna**  
**NIM: 201410143**

## ABSTRAK

**Nama : Putri Wiguna, NIM : 201410143, Judul Skripsi : *Analisis Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Yayasan Harapan Dhuafa Kota Serang (Studi Kasus Rumah Qur'an At-Thaher Nuriman)***

Penelitian ini dilakukan di Rumah Qur'an At-Thaher Nuriman LAZ Harapan Dhuafa Kota Serang untuk mengetahui bagaimana agawakaf non-produktif bisa berkembang lebih meningkat menjadi wakaf yang produktif.

Rumusan masalahnya yaitu bagaimana menganalisis kekuatan (Strength), Kelemahan (Weakness), peluang (Opportunity) dan ancaman (Threat) terhadap pengembangan wakaf produktif yayasan harapan dhuafa kota serang di rumah qur'an at-thaher nuriman serta bagaimana strategi wakaf yang non-produktif menjadi wakaf yang produktif pada Yayasan Harapan Dhuafa kota serang rumah qur'an at-thaher nuriman ?

Tujuan adanya penelitian ini untuk menganalisis kekuatan (Strength), Kelemahan (Weakness), peluang (Opportunity) dan ancaman (Threat) serta untuk mengetahui bagaimana strategi wakaf yang non-produktif menjadi wakaf yang produktif pada Yayasan Harapan Dhuafa kota serang (Rumah Qur'an At-Thaher Nuriman).

Metode penelitian menggunakan penelitian kualitatif. Metode penelitian kualitatif dipilih karena penulis ingin mengetahui bagaimana rancangan strategi yang digunakan untuk memproduktifkan wakaf agar dapat bersaing dan dapat meningkatkan perekonomian masyarakat sekitar.

Hasil penelitian menunjukkan perhitungan matriks IFE (Internal Factor Evaluation), diperoleh bahwa nilai skor terbobot sebesar 3,05 sedangkan perhitungan tabel matriks EFE (External Factor Evaluation) diperoleh nilai skor terbobot sebesar 2,51 . Maka dapat disimpulkan bahwa ketika matriks IFE dan EFE dimasukkan ke dalam tabel IE (Internal External) titik temunya yaitu berada pada sel I,IV yang artinya sel rata-rata untuk matriks IFE dan sel matriks EFE, yaitu pengelola dan pewakif harus terus berusaha untuk mengembangkan terus rumah qur'an at-thaher nuriman menjadi memberdayakan masyarakat yang bernilai saing. Dan telah ditemukan titik sebera kuatnya pengembangan strategi menggunakan matriks QSPM sebesar 7,05 dan nilai bobot penguatannya sebesar 6,75.

**Kata Kunci : Strategi Pengembangan Wakaf Produktif, IFAS,EFAS, Analisis SWOT, dan QSPM**





**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

*Jl. Syekh Nawawii Al-Bantani Kp. Andamui Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang Banten 42171*  
Website: [www.uinbanten.ac.id](http://www.uinbanten.ac.id) Telp./Fax.(0254)200323/200022

---

---

Nomor : **Nota Dinas**  
Lamp : 1 (satu) Eksemplar  
Hal : **Pengajuan Munaqasah**  
**a.n. Putri Wiguna**  
**NIM. 2014100143**

Kepada Yth  
**Dekan** Fakultas Ekonomi  
Dan Bisnis Islam  
**UIN SMH Banten**  
di –  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Putri Wiguna, NIM: 201410143**, Yang Berjudul "***Analisis Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Yayasan Harapan Dhuafa Kota Serang (Studi Kasus Rumah Qur'an At-Thaher Nuriman)***", diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian, atas segala perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Pembimbing I

**Prof. Dr. Budi Sudrajat, M.A**

NIP. 197403072002121004

Serang, 20 April 2025  
Pembimbing II

**Surahman, M.E.**

NIP. 198109112015031003

**PERSETUJUAN**

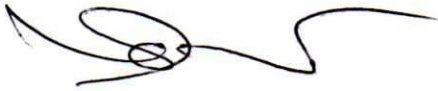
**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF  
YAYASAN HARAPAN DHUAFANA KOTA SERANG  
(Studi Kasus Rumah Qur'an At-Thaher Nuriman)**

Oleh:

**Putri Wiguna**  
NIM : 201410143

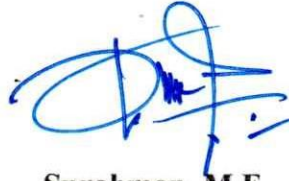
Menyetujui,

Pembimbing I



**Prof. Dr. Budi Sudrajat, M.A.**  
NIP. 197403072002121004

Pembimbing II



**Surahman, M.E.**  
NIP. 198109112015031003


Mengetahui,

Dekan Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Islam

Ketua Jurusan  
Ekonomi Syariah



**Prof. Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI.**  
NIP. 196402121991032003



**Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec.**  
NIP. 198204222017061034

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. **Putri Wiguna**, NIM: 201410143, yang berjudul “**Analisis Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Yayasan Harapan Dhuafa Kota Serang (Studi Kasus Rumah Qur’an At-Thaher Nuriman)**”, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 27 Mei 2025, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Stara Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 27 Mei 2025

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



**Prof. Dr. Budi Sudrajat, M.A.**

NIP. 197403072002121004

Sekretaris Merangkap Anggota



**Sanawi, S.Ag., M.A.**

NIP. 197010232014121002

### Anggota-Anggota

Penguji I



**Mochamad Indrajit Roy, M.M.**

NIP. 198011292015031001

Penguji II



**Di'amah Fitriyiah, M. Pd.**

NIP. 198703062015032003

Pembimbing I



**Prof. Dr. Budi Sudrajat, M.A.**

NIP. 197403072002121004

Pembimbing II



**Surahman, M.E.**

NIP. 198109112015031003

## **PERSEMBAHAN**

### **ALLAH**

Dengan segenap syukur yang tak terhingga, karya sederhana ini kupersembahkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala pencipta langit dan bumi serta zat yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Yang telah memberiku kekuatan, kesabaran, dan petunjuk di setiap langkah perjalan ini. Tanpa ridha-nya mungkin setiap proses dalam penyusun skripsi ini berjalan dengan lancar. Segala puji hanya milik-mu, ya Rabb. Terimakasih atas segala nikmat dan ujian yang membuatku belajar dan bertumbuh.

### **ORANG TUA**

Karya ini dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan kepada kedua orangtua tercinta, Ayah dan ibu. Yang kasih sayangnya tiada pernah habis, yang doanya senantiasa selalu menyertai setiap langkahku, dan yang selalu menjadi sumber semangat di kala lelah melanda. Tarima kasih atas pengorbanan, peluh yang tak pernah dihitung, skripsi ini adalah bukti kecil dan jerih payah kalian yang takkan pernah mampu terbalas dengan apapun.

### **DOSEN PEMBIMBING**

Karya ini juga saya persembahkan dengan penug hormat dan terima kasih kepada dosen pembimbing yang luar biasa, Bapak Prof. Dr. Budi sudrajat, M.A., dan Bapak Surahman, M.E., yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan ilmu serta wawasan di sepanjang proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas waktu, perhatian serta seglala masukan yang sangat berarti, yang menjadikan karya ini dapat terselesaikan dengan leih baik.

### **TEMAN**

Karya ini juga kupersembahkan kepada teman-teman seperjuangan, yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini, dalam tawa, tangis, stres, dan semangat yang silih berganti.

## MOTO

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ  
(العمران: 92)

”Kamu sekali-kali tidak akan memperoleh kebajikan (yang sempurna) sebelum kamu menginfakkan sebagian harta yang kamu cintai. Apapun yang kamu infakkan, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui tentangnya”.

(Q.S. Ali 'Imran · Ayat 92)

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis yang memiliki nama lengkap Putri Wiguna, lahir di Garut sebagai anak Pertama dari tiga bersaudara. Ia merupakan putri dari pasangan Ceceng Wiguna dan Irma Erviyana. Riwayat pendidikannya dimulai dari SDN 4 Leuwigoong Garut, lulus pada tahun 2013, kemudian melanjutkan ke SMP Negeri 14 Kota Serang dan menyelesaikannya pada tahun 2016. Pendidikan Menengah Kejuruan ditempuh di SMK Negeri 1 Kota Serang dan lulus pada tahun 2019. Setelah itu, penulis melanjutkan studi di Universitas Islam Negeri Maulana Hasanuddin Banten pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dengan konsentrasi pada Jurusan Ekonomi Syariah.

Selama menjalani masa perkuliahan di UIN Maulana Hasanuddin Banten, penulis aktif dalam organisasi (KSPM) Kelompok Studi Pasar Modal selama dua tahun. Pada tahun 2021, ia dipercaya menjadi Anggota Divisi Edukasi dan Literasi, dan pada tahun 2022, ia mengemban amanah sebagai Wakil Badan Pengurus Harian.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas karunia dan rahmatnya bagi kita kaum muslim masih diberikan nikmat sehat wal'afiat. Selawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan Suri Tauladan bagi umat islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **"Analisis Strategi Pengembangan Wakaf Produktif Yayasan Harapan Dhuafa Kota Serang (Studi Kasus Rumah Qur'an At-Thaher Nuriman)"**.

Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusun skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hanuddin Banten yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menuntut ilmu di lingkungan UIN Sultan Maulana Hasanddin Banten.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Nihayatul Maykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan kemudahan untuk segala urusan selama berkuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

3. Bapak Asep Dadan Suganda, M.Sh., Ec,. Selaku ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Terima kasih atas arahan dan ilmu yang diberikan selama menuntut ilmu di jurusan Ekonomi Syariah.
4. Bapak Prof. Dr. Budi Sudrajat, M.A. selaku pembimbing I dan Bapak Surahman, M.E. selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Terima Kasih kepada Bapak Imam Hidayat, Bapak Marjaya, Bapak Imat, Ibu Helvi Amaliah yang membantu memberikan informasi terkait Penelitian Rumah Our'an At-Thaher Nuriman.
6. Bapak /Ibu seluruh Dosen, Staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
7. Sahabat-sahabat saya Imayatul Wardah dan Tim Program Nani Marlina, Muflihah, Indah Badi'ah, Anggia Ramanda, Rani Fitriani, Ayu Septia, Mila Dewi Laraswati, Qorry Ayna, Muhammad Aditya, Muhammad Fajri dan Laras Auliya, yang menemani proses saya selama mengerjakan skripsi dan memberikan saya motivasi dalam mengerjakan skripsi.
8. Kepada teman-teman keluarga besar "Ninegirls" senantiasa memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi.
9. Kepada teman-teman keluarga besar "DESSHAMIC" Ekonomi Syariah D angkatan 2020, dan kepada teman-teman lainnya yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Mengingat penulis masih dalam tahap belajar maka untuk itu penulis mohon maaf jika

dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Serang, 21 April 2025



**PUTRI WIGUNA**  
**NIM. 201410143**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN</b> .....	iv
<b>PENGESAHAN</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Rumusan Masalah .....	9
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat/Signifikansi Penelitian .....	9
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	10
G. Kerangka Pemikiran .....	16
H. Sistematika Pembahasan .....	17
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	18
A. Pengembangan Wakaf .....	18
B. Pengertian Wakaf .....	19
C. TujuanWakaf .....	22
D. Dasar Hukum Wakaf.....	23
E. Rukun dan Syarat Wakaf .....	25

F. Macam-Macam dan Jenis-jenis Wakaf.....	27
G. Analisis SWOT Pengembangan Wakaf Produktif.....	28
<b>BAB III METOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
A. Waktu dan Tempat .....	36
B. Jenis Penelitian .....	36
C. Sumber Data .....	37
D. Pengelolahan Data .....	37
E. Teknis Analisis Data.....	38
<b>BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
B. Sejarah Yayasan Laz Harapan Dhuafa .....	43
C. Struktur Yayasan Laz Harapan Dhuafa .....	49
D. Visi, Misi, Moto, Strategi, Prinsip.....	50
E. Program Yayasan Laz Harapan Dhuafa.....	51
F. Analisis IFAS, EFAS,Matriks SWOT, dan QSPM.....	58
a. Matriks Internal Factory Analysis Summary (IFAS .....	58
b. Matriks Eksternal Factory Analysis Summary (EFAS .....	61
c. Matriks SWOT .....	64
d. Matriks IE.....	70
e. Matriks QSPM .....	73
G. Pembahasan Penelitian.....	78
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
A.Kesimpulan .....	80
B. Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN- LAMPIRAN .....</b>	<b>85</b>