

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten, ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiat atau mencontek karya ilmiah orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar sarjana yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 01 September 2025



Hermawan

NIM: 211380057

ABSTRAK

Nama: Hermawan, NIM: 211380057, Judul Skripsi: **Upaya Pondok Pesantren Dalam Pemberdayaan Santri Berbasis Kewirausahaan (Studi: di Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah Kota Cilegon)**. Program Studi: Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Tahun 2025 M/1447 H.

Pondok Pesantren Banu Al-Qomar merupakan institusi pendidikan Islam yang berupaya membentuk santri yang tidak hanya memiliki penguasaan dalam ilmu-ilmu keagamaan, tetapi juga dibekali keterampilan hidup melalui pengembangan program kewirausahaan. Program tersebut melibatkan santri secara aktif dalam berbagai aktivitas, seperti produksi kopi dan pertanian, dimulai dari tahapan produksi hingga proses pemasaran. Seluruh rangkaian kegiatan ini dirancang untuk menumbuhkan karakter santri yang mandiri, inovatif, dan produktif, sekaligus mendorong terciptanya kemandirian ekonomi di lingkungan pesantren.

Tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut: 1.) Untuk menjelaskan bagaimana upaya Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah dalam memberdayakan santri berbasis kewirausahaan. 2.) Untuk mendeskripsikan pelaksanaan program kewirausahaan santri Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah. 3.) Untuk menganalisis dampak dari program kewirausahaan terhadap santri Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa upaya Pondok Pesantren Banu Al-Qomar dalam memberdayakan santri berbasis kewirausahaan dilaksanakan melalui tiga tahapan utama, yaitu kesadaran (*awareness*), pengkapasitasan (*capacity building*), dan pendayaan (*empowerment*). Program kewirausahaan di pesantren meliputi kegiatan produksi kopi dan pertanian seperti budidaya melon, anggur, tomat, dan kangkung. Pelatihan dan praktik langsung diberikan secara sistematis agar santri memiliki pengalaman nyata dalam mengelola usaha. Dampak dari pelaksanaan program kewirausahaan ini terlihat pada meningkatnya kemandirian, tanggung jawab, kreativitas, serta kemampuan manajerial para santri. Selain itu, program ini juga berkontribusi terhadap kemandirian ekonomi pesantren dan memperkuat hubungan sosial-ekonomi dengan masyarakat sekitar. Pondok Pesantren Banu Al-Qomar berhasil memadukan nilai religius dan keterampilan ekonomi dalam satu sistem pendidikan terpadu, sehingga mampu mencetak santri yang mandiri, produktif, dan berdaya saing.

Kata Kunci: Pemberdayaan Santri, Kewirausahaan, Kemandirian Ekonomi.

ABSTRACT

Name: Hermawan, Student ID Number: 211380057, Thesis Title: **Islamic Boarding School Efforts to Empower Students Based on Entrepreneurship (Study: at the Banu Al-Qomar Islamic Boarding School, Karang Tengah, Cilegon City)**. Study Program: Islamic Community Development, Faculty of Da'wah, Sultan Maulana Hasanuddin State Islamic University, Banten, 2025 CE/1447 H.

Banu Al-Qomar Islamic Boarding School is an Islamic educational institution that strives to develop students who not only possess mastery of religious knowledge but also equip them with life skills through the development of an entrepreneurship program. The program actively involves students in various activities, such as coffee production and agriculture, from the production stage to the marketing process. This entire series of activities is designed to foster independent, innovative, and productive student character, while simultaneously encouraging economic independence within the Islamic boarding school environment.

The objectives of this study are as follows: 1.) To explain the efforts of the Banu Al-Qomar Islamic Boarding School in Karang Tengah to empower students through entrepreneurship. 2.) To describe the implementation of the entrepreneurship program for students at the Banu Al-Qomar Islamic Boarding School in Karang Tengah. 3.) To analyze the impact of the entrepreneurship program on students at the Banu Al-Qomar Islamic Boarding School in Karang Tengah. This study used a descriptive qualitative method, with data collection techniques through observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results show that the Banu Al-Qomar Islamic Boarding School's efforts to empower students through entrepreneurship are implemented through three main stages: awareness, capacity building, and empowerment. The entrepreneurship program at the Islamic boarding school includes coffee production and agricultural activities such as the cultivation of melons, grapes, tomatoes, and kale. Training and hands-on practice are provided systematically to provide students with real-world experience in managing businesses. The impact of this entrepreneurship program is evident in the increased independence, responsibility, creativity, and managerial skills of the students. Furthermore, the program contributes to the economic independence of the Islamic boarding school and strengthens socio-economic ties with the surrounding community. Banu Al-Qomar Islamic Boarding School successfully combines religious values and economic skills within an integrated educational system, producing independent, productive, and competitive students.

Keywords: Student Empowerment, Entrepreneurship, Economic Independence.



**FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth.
Lampiran	: -	Dekan Fakultas Dakwah
Hal	: Pengajuan Munaqasah	UIN SMH BANTEN
	a.n Hermawan	Di-
	NIM. 211380057	Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi atas nama **Hermawan, NIM: 211380057** dengan Judul Skripsi: **“Upaya Pondok Pesantren Dalam Pemberdayaan Santri Berbasis Kewirausahaan (Studi: di Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah Kota Cilegon)”**, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian, atas perhatian Bapak dan Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 01 September 2025

Pembimbing I

Prof. Dr. Yanwar Pribadi, S.S., M.A.
NIP. 19780122 200501 1 002

Pembimbing II

Dr. Ayatullah Humaeni, S. Pd.I., M.A.
NIP. 19780325 200604 1 001

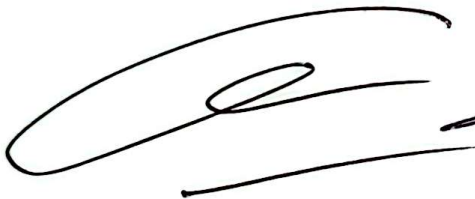
LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQSAH
UPAYA PONDOK PESANTREN DALAM PEMBERDAYAAN SANTRI
BERBASIS KEWIRAUSAHAAN
(Studi: di Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah Kota Cilegon).

Oleh:

Hermawan
NIM: 211380057

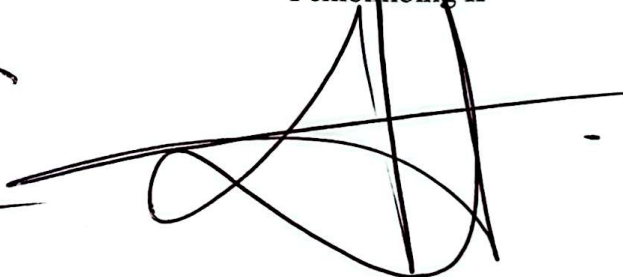
Menyetujui,

Pembimbing I



Prof. Dr. Yanwar Pribadi, S.S., M.A.
NIP. 19780122 200501 1 002

Pembimbing II



Dr. Ayatullah Humaeni, S. Pd.I., M.A.
NIP. 19780325 200604 1 001

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Dakwah



Dr. H. Endang Musaddad, S.Ag., M.A.
NIP. 19720626 199803 1 002

Ketua Program Studi
Pengembangan Masyarakat Islam



Gian Nova Sudrajat Nur, M. Hum.
NIP. 19911106 201903 1 011

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi a.n **Hermawan**, NIM: **211380057** yang berjudul “Upaya Pondok Pesantren Dalam Pemberdayaan Santri Berbasis Kewirausahaan (Studi: di Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah Kota Cilegon)”, telah diujikan dalam sidang munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 22 Oktober 2025. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 22 Oktober 2025

Sidang Munaqasah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota



Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M. Hum.

NIP. 19770813 200604 1 003



Ina Nurdiana, M. Pd.I.

NIP. 19820731 200912 2 005

Anggota,


Penguji I

Penguji II



Hj. Azizah Alawiyyah, B.Ed., M.A.

NIP. 19771215 201101 2 004



Gian Nova Sudrajat Nur, M. Hum.

NIP. 19911106 201903 1 011

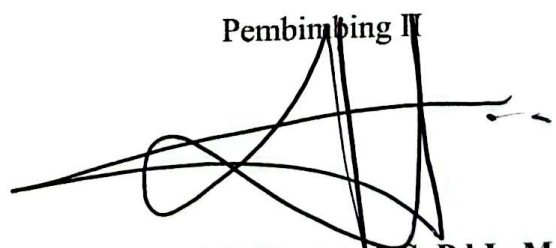
Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Yanwar Pribadi, S.S., M.A.

NIP. 19780122 200501 1 002



Dr. Ayatullah Humaeni, S. Pd.I., M.A.

NIP. 19780325 200604 1 001

MOTTO

"Perjalanan skripsi ini bukan hanya sebatas proses akademik, melainkan juga sebuah perjalanan spiritual. Ada luka dalam prosesnya, ada tangis dalam doanya, dan ada harapan dalam setiap sujudnya. Jika akhirnya tuntas, itu bukan akhir dari perjuangan, melainkan awal dari amanah ilmu yang kelak akan dimintai pertanggungjawaban"

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan kekuatan yang telah diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan kepada seluruh pihak yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik dan kehidupan saya.

Secara khusus, persembahan ini saya tujukan kepada ayahanda yaitu bapak Sueb dan ibunda yaitu ibu Umaya yang sangat saya cintai, yang dengan penuh cinta, kesabaran, dan pengorbanan tanpa batas selalu mendoakan dan mendukung setiap langkah saya. Tanpa keikhlasan dan keteguhan hati mereka dalam membimbing dan mendidik saya, mustahil saya bisa sampai pada titik ini. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan kasih sayang yang telah mereka curahkan selama ini.

Saya juga mengucapkan terima kasih yang tulus kepada saudara-saudara saya, sahabat, dan teman-teman seperjuangan, yang telah memberikan semangat, motivasi, serta menemani setiap proses perjuangan ini, baik dalam suka maupun duka.

Tidak lupa, saya sampaikan penghargaan dan rasa hormat kepada Pimpinan dan seluruh jajaran pengurus Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah, yang telah memberikan kesempatan, bantuan, serta dukungan selama proses penelitian ini berlangsung. Semoga Allah SWT melimpahkan keberkahan dan balasan terbaik atas segala kebaikan yang telah diberikan.

Skripsi ini bukan semata-mata hasil dari usaha saya pribadi, melainkan merupakan buah dari dukungan, doa, dan bantuan banyak pihak yang telah memberi saya kekuatan dan keteguhan dalam menjalani proses ini. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat, terutama dalam pengembangan ilmu pengetahuan serta pemberdayaan santri di lingkungan pesantren dan masyarakat luas.

RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Diri

Nama : Hermawan

Tempat, Tanggal Lahir : Cilegon, 08 Januari 2003

Alamat : Link Tembulum, RT 001, RW 004,
Kelurahan Mekarsari, Kecamatan
Pulomerak, Kota Cilegon, Provinsi Banten.

Nama Orang Tua :

Ayah : Sueb

Ibu : Umayya

B. Riwayat Pendidikan

1. Pendidikan Formal

- a. SDN Tembulun : Lulus Tahun 2015
- b. MTs Al-Khairiyah Citangkil : Lulus Tahun 2018
- c. SMA AL-Munawaroh : Lulus Tahun 2021
- d. UIN SMH Banten : Masuk Tahun 2021

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya yang tiada terhingga. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi besar Muhammad SAW, suri teladan umat manusia, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman. Alhamdulillah, atas izin dan ridha Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Skripsi ini berjudul: **“Upaya Pondok Pesantren Dalam Pemberdayaan Santri Berbasis Kewirausahaan (Studi: di Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah Kota Cilegon)”**.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, baik dari segi isi maupun teknis penulisan. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, penulis membuka diri terhadap segala bentuk kritik dan saran yang membangun demi perbaikan ke depan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis sendiri sebagai bekal akademik dan pengalaman ilmiah, maupun bagi pembaca yang memiliki perhatian terhadap isu pemberdayaan santri melalui kewirausahaan di lingkungan pesantren.

Ucapan terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, motivasi, dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap dukungan yang diberikan sangat berarti dan menjadi sumber semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga semua bentuk kebaikan tersebut mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Skripsi ini tidak akan dapat terwujud tanpa peran dan kontribusi banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Muhammad Ishom, S.Ag., M.A., selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang dengan komitmen dan dedikasi tinggi telah memimpin serta mengembangkan institusi ini hingga mencapai kemajuan seperti sekarang.
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, S. Ag., M.A., selaku Dekan Fakultas Dakwah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan dukungan penuh serta izin kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum., selaku Ketua Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, yang senantiasa memberikan arahan, bimbingan, dan dorongan semangat kepada penulis selama proses penyusunan karya ilmiah ini berlangsung.
4. Bapak Khairil Anam, M.Si., selaku Sekretaris Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, yang telah memberikan banyak masukan, motivasi, serta bimbingan yang sangat berarti bagi penulis.
5. Bapak Prof. Dr. Yanwar Pribadi, M.A., selaku Dosen Pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan saran berharga yang sangat membantu penulis dalam menyusun skripsi ini hingga tuntas.
6. Bapak Dr. Ayatullah Humaeni, S. Pd.I., M.A., Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan nasihat yang konstruktif sepanjang proses penulisan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan membimbing penulis selama masa perkuliahan, serta pengurus perpustakaan, staf

akademik, dan karyawan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan ilmu dan dukungan yang sangat berarti bagi penulis.

8. Kedua Orang Tua tercinta, Bapak Sueb dan Ibu Umayya, yang selalu menjadi sumber kekuatan, kasih sayang, doa, dan bantuan dalam berbagai aspek yang sangat memudahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kakak penulis, Rifki, S.H., yang telah memberikan semangat dan dukungan agar penulis tetap bertahan dalam perjalanan ini dan terimakasih karena selalu mendoakan penulis agar bisa menyelesaikan skripsi dari awal hingga akhir.
10. Bapak K.H. Musthofa, S.Pd.I, MM., Pimpinan Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah dan Ustadz Fahrurroji, Kepala Unit Usaha Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah yang telah memberikan bantuan informasi dan dukungan yang sangat berarti bagi kelancaran proses penelitian dalam penulisan skripsi ini.
11. Keluarga Besar “Bani Zanudin” yang selalu mendoakan, mendukung, serta memberi semangat tanpa henti. Kehadiran dan doa keluarga besar telah menjadi kekuatan tersendiri bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

Penulis hanya dapat menyerahkan segala doa terbaik kepada Allah SWT, agar setiap bentuk bantuan, dukungan, dan kebaikan yang telah diberikan oleh seluruh pihak dalam proses penyusunan skripsi ini mendapat ganjaran yang berlimpah dari-Nya. Harapan penulis, semoga karya ini tidak hanya bermanfaat bagi diri pribadi, tetapi juga dapat memberikan kontribusi nyata dalam pengembangan khazanah keilmuan, khususnya di bidang pemberdayaan masyarakat. Penulis juga berharap skripsi ini dapat menjadi sumber wawasan yang berguna, referensi yang

relevan bagi pembaca, serta mampu memberikan dampak positif bagi masyarakat secara luas.

Serang, 22 Oktober 2025

Penulis,

Hermawan

NIM: 211380057

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
NOTA DINAS	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusuan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Tinjauan Pustaka	10
F. Kerangka Teori.....	14
G. Metode Penelitian	29
H. Sistematika Penulisan	38
BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
A. Profil Pondok Pesantren Banu Al-Qomar.....	40
1. Sejarah Pondok Pesantren Banu Al-Qomar.....	42
2. Letak Geografis Pondok Pesantren Banu Al-Qomar.....	45
B. Visi dan Misi dan Tujuan Pondok Pesantren Banu Al-Qomar....	46

C. Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Banu Al-Qomar.....	48
D. Tugas dan Wewenang.....	49
E. Sarana dan Prasarana.....	52
BAB III UPAYA PEMBERDAYAAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN BANU AL-QOMAR	
A. Upaya Pemberdayaan Santri Berbasis Kewirausahaan.....	55
B. Pelaksanaan Program Kewirausahaan di Pondok Pesantren Banu Al-Qomar Karang Tengah.....	70
BAB IV DAMPAK PROGRAM KEWIRAUSAHAAN TERHADAP PEMBERDAYAAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN BANU AL-QOMAR	
A. Dampak Program Kewirausahaan terhadap Santri dan Pondok Pesantren.....	75
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Program Kewirausahaan.....	79
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	88
B. Saran	89
DAFTAR PUSTAKA.....	91
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Sarana Pondok Pesantren Banu Al-Qomar	53
Tabel 2.2 Prasarana Pondok Pesantren Banu Al-Qomar.....	54