

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencotek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 19 Mei 2025



Yuana Arakhim
NIM. 181410183

ABSTRAK

Nama: Yuana Arakhim, NIM: 181410183, Judul Skripsi: "*Strategi dan Efektivitas Pendistribusian Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang*".

Prinsip ekonomi syariah memiliki instrumen ekonomi untuk membantu kepentingan sosial seperti zakat untuk membiayai kesejahteraan mustahiq. Kesejahteraan mustahiq didapatkan melalui strategi serta efektivitas dari pendistribusian zakat yang baik.

Penelitian ini bertujuan mengkaji mengenai strategi dan efektivitas pendistribusian zakat dalam meningkatkan kesejahteraan pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Sumber data primer melalui observasi, wawancara dengan dua pengelola BAZNAS Kota Serang dan kepada empat mustahiq penerima bantuan Bedah Warung dan Modal Usaha/UMKM, dan dokumentasi. Sumber data sekunder berupa buku, jurnal, skripsi, disertasi, Al-qur'an, Undang-Undang, fatwa, dokumen, serta *website* resmi BAZNAS.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa *Pertama*, terdapat dua strategi yang dilakukan BAZNAS Kota Serang dalam mendistribusikan zakat, yaitu secara internal dilakukan dengan pengembangan fondasi pokok BAZNAS Kota Serang, peningkatan kerja amil, penguatan sistem dan manajemen, dan tersedianya gedung, sarana dan prasarana yang representatif. Sedangkan secara eksternal dilakukan dengan kondisi spiritual masyarakat, penguatan institusi keagamaan dan masyarakat, penguatan literasi zakat, dan koordinasi dalam pengentasan kemiskinan. *Kedua* Efektivitas dari pendistribusian yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Serang sudah berhasil sebab manfaatnya dapat dirasakan dalam jangka panjang dan mustahiq sudah mampu berzakat, namun belum sempurna sebab kurangnya dana ZIS yang diterima sehingga dana yang didistribusikan tidak terlalu banyak.

Kata Kunci : Strategi, Efektivitas, Pendistribusian Zakat

tegi, Efektivitas, Pendistribusian Zakat



LEMBAR USULAN UJIAN MUNAQASYAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Kampus 2 Jl. Raya Syeikh Nawawi Bantany, No. 30, Curug, Kota Serang, Banten.42171
Website: www.uinbanten.ac.id Tel/Fax.: (0254) 200323/ 200022

Nomor : Nota Dinas
Lamp : 1 (Satu) Eksemplar
Hal : **Ujian Munaqasyah**
a.n Yuana Arakhim
NIM. 181410183

Kepada Yth
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
Di -
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Sdra, Yuana Arakhim NIM. 181410183 dengan judul Skripsi “**Strategi dan Efektivitas Pendistribusian Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang**”, diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

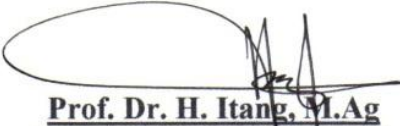
Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 19 Mei 2025

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Prof. Dr. H. Itang, M.Ag
NIP. 197108041998031003


Surahman, M.E
NIP. 198109112015031003

PERSETUJUAN

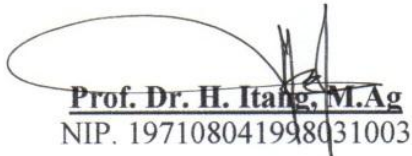
**STRATEGI DAN EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN ZAKAT
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN PADA BADAN
AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA SERANG**

Oleh :


YUANA ARAKHIM
NIM. 181410183

Menyetujui,

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Itang, M.Ag
NIP. 197108041998031003

Pembimbing II,



Surahman, M.E
NIP. 198109112015031003

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam


Prof. Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI
NIP. 196402121991032003

Ketua Jurusan
Ekonomi Syariah


Asep Dadan Suganda, M.Sh., Ec
NIP. 198204222023211018

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Yuana Arakhim NIM: 181410183 yang berjudul: **“Strategi dan Efektivitas Pendistribusian Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang”**, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 05 Juni 2025, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 05 Juni 2025

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris Merangkap Anggota,



Prof. Dr. Budi Sudrajat, M.A
NIP. 197403072002121004

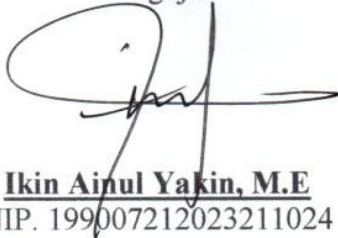


Elsa, M.Ak
NIP. 198510062019032011

Anggota-Anggota,

Penguji I

Penguji II



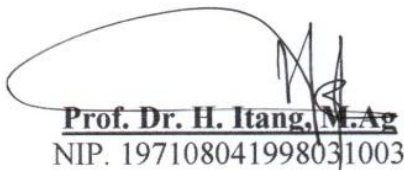
Ikin Ainul Yakin, M.E
NIP. 199007212023211024



Rasidah Novita Sari, M.E
NIP. 198811162022032001

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Prof. Dr. H. Itang, M.Ag
NIP. 197108041998031003



Surahman, M.E
NIP. 198109112015031003

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Bapak Wagino, selaku ayah dari penulis yang senantiasa menjadi figur ayah yang sangat luar biasa yang selalu mengupayakan kebahagiaan penulis, serta telah memberikan tulusnya doa, cinta dan kasih sayang dan pengorbanan yang tak pernah usai. Semoga Allah SWT., senantiasa memberikan kebahagiaan, umur panjang, dan kemuliaan.
2. Ibu Rukini, selaku ibu yang sangat luar biasa dan selalu mengupayakan kebahagiaan bagi penulis serta telah memberikan tulusnya doa, cinta dan kasih sayang dan pengorbanan yang tak pernah usai. Semoga Allah SWT., senantiasa memberikan kebahagiaan, umur panjang, dan kemuliaan.
3. Adikku tercinta, Muhammad Yudan, yang telah memberikan dukungan dan doa yang tulus. Semoga Allah SWT., senantiasa memberikan kebahagiaan dunia dan akhirat.
4. Kepada sahabat tersayang atas motivasi dan dukungannya dalam penyusunan skripsi ini.

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan”

(Asy-Syarh [94] : 6)

“Ketahuilah bahwa kemenangan bersama kesabaran. Kelapangan bersama kesempitan. Dan kesulitan bersama kemudahan.”

(HR. Tirmidzi)

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Yuana Arakhim, lahir di Ponorogo Jawa Timur pada tanggal 6 Oktober 1999. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara, dari pernikahan Bapak Wagino dan Ibu Rukini. Penulis beralamat di Perumahan Persada Banten Blok B7/9 RT/RW 009/003, Desa Kapuren, Kec. Walantaka, Kota Serang, Provinsi Banten.

Penulis menempuh pendidikan formal di TPA Al-Manaar Jakarta Barat pada tahun 2004-2005. TK Duri Indah Jakarta Barat pada tahun 2005-2006, SDN Sarakan III Kabupaten Tangerang pada tahun 2006-2010, SDN Melandang Kota Serang pada tahun 2010-2012, SMPN 1 Ciruas pada tahun 2012-2015, SMAN 1 Ciruas pada tahun 2015-2018, kemudian penulis melanjutkan studi di Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan program Strata 1 (S1) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur kehadirat Allah SWT. atas segala nikmat dan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul: ***"Strategi dan Efektivitas Pendistribusian Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang"***. Tanpa pertolongan dari-Nya, penulis tidak akan mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam penulis panjatkan dan semoga terlimpah curahkan kepada baginda tercinta kita yaitu Nabi Muhammad SAW yang semoga kita semua mendapat syafa'atnya baik di dunia maupun di akhirat.

Tak lupa penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam penyusunan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari arahan, dukungan, bahkan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Prof. Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten beserta segenap jajarannya.
3. Asep Dadan Suganda, M.Sh., Ec., selaku ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Prof. Dr. H. Itang, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu, bimbingan, arahan serta motivasi kepada penulis

dengan penuh kesabaran dan keikhlasan sehingga penyusunan skripsi ini dapat selesai dengan baik.

5. Surahman, M.E., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, bimbingan, arahan dengan penuh keikhlasan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Ikin Ainul Yakin, M.E., selaku Dosen Penguji I dan Rasidah Novita Sari, M.E., selaku Dosen Penguji II yang senantiasa memberikan saran dan masukan yang membangun bagi penulis dengan penuh kesabaran dan keikhlasan.
7. Seluruh dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
8. H. Bai Sufyani, S.H., M.H., H. Ubay Haki, S.Ag., M.M., dan para mustahiq yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang.
9. Seluruh teman-teman di jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2018 yang senantiasa membersamai penulis selama masa perkuliahan, terima kasih telah membersamai dalam perjalanan selama perkuliahan.
10. Semua pihak yang telah menjadi bagian terindah dalam kehidupan penulis yang senantiasa memberikan dukungan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga Allah SWT., memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karenanya, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan

keterbatasan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat umumnya bagi pembaca dan khususnya bagi penulis.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 19 Mei 2025

Yuana Arakhim
NIM. 181410183

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS USULAN UJIAN MUNAQASYAH	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Perumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat/Signifikansi Penelitian.....	6
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan	7
G. Kerangka Pemikiran	13
H. Metode Penelitian	15
I. Sistematika Pembahasan.....	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	21
A. Strategi	21
1. Definisi Strategi	21
2. Fungsi dan Tujuan.....	23

3. Manfaat Manajemen Strategi	24
B. Efektivitas	25
1. Definisi Efektivitas.....	25
2. Tolak Ukur Efektivitas.....	26
C. Pendistribusian Zakat untuk Kesejahteraan	27
1. Definisi Zakat.....	27
2. Dasar Hukum Zakat	34
3. Pendistribusian Zakat.....	37
4. Kesejahteraan Mustahiq.....	41
BAB III GAMBARAN UMUM LEMBAGA	43
A. Sejarah Berdirinya Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang.....	43
B. Landasan Hukum	44
C. Visi dan Misi.....	45
D. Tugas Pokok, Fungsi, dan Tujuan	46
E. Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang.....	47
F. Program-program yang dilakukan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang.....	48
G. Peran Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang dalam Penanganan Pengentasan Kemiskinan	49
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	51
A. Strategi Pendistribusian Zakat yang Dilakukan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang	51
1. Internal	51
2. Eksternal.....	54
B. Efektivitas Pendistribusian Zakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan.....	56

1. Persyaratan Permohonan Program dalam Bentuk Proposal.....	57
2. Mustahiq Penerima Program Bantuan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	71
A. Kesimpulan	71
B. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir.....	14
Gambar 3.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Serang	47

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Dana Yang Diterima BAZNAS Kota Serang Tahun 2020-2023	4
Tabel 1.2	Penelitian Terdahulu yang Relevan	8
Tabel 2.1	Nisab Unta dan Kadar Zakat.....	31
Tabel 2.2	Nisab Sapi dan Kadar Zakat	32
Tabel 2.3	Nisab Kambing dan Kadar Zakat.....	33
Tabel 4.1	Dana yang di terima BAZNAS Kota Serang Tahun 2020-2023	61
Tabel 4.2	Daftar Penerima Manfaat Program Bantuan Usaha/UMKM..	62
Tabel 4.3	Daftar Penerima Manfaat Program Bedah Warung/Z-Warung.....	64
Tabel 4.4	Daftar Penerima Manfaat Program Bedah Rumah Tak Layak Huni	65