

PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Fery Setiawan
NIM : 232641102
Jenjang : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa naskah proposal tesis yang berjudul “**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* PADA BAZNAS DI BANTEN BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLE* (STUDI KASUS BAZNAS KOTA CILEGON)**” secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila dikemudian hari ternyata terbukti secara meyakinkan bahwa sebagian maupun keseluruhan dari tesis ini merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi dan konsekuensinya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 8 Juli 2025
Saya yang menyatakan



Fery Setiawan
NIM: 232641102

PENGESAHAN

Tesis berjudul : **ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* PADA BAZNAS DI BANTEN BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLE* (STUDI KASUS BAZNAS KOTA CILEGON)**

Nama : FERY SETIAWAN

NIM : 232641102

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tanggal Ujian : 8 Juli 2025

telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi.

Serang, 8 Juli 2025

Direktur



Prof. Dr. H. Hazamudin, M.A.

NIP. 19610829 199003 1 002

PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

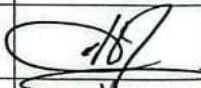

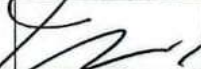



Judul : **ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* PADA BAZNAS DI BANTEN BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLE* (STUDI KASUS BAZNAS KOTA CILEGON)**

Nama : FERY SETIAWAN

NIM : 232641102

Program Studi : Ekonomi Syariah

Diujikan dan dinyatakan lulus pada tanggal : 8 Juli 2025

TIM PENGUJI			
No	Jabatan	Nama	Tanda Tangan
1.	Ketua Penguji	Prof. Dr. Anis Fauzi, M.Si. (NIP. 19671028 199802 1 000)	
2.	Sekretaris/ Anggota	Dr. Fandy Adpen Lazzavietamsi, S.Pd., M.H (NIP. 19870523 202012 1 006)	
3.	Penguji I	Dr. Sulaeman jajuli, M.E.I (NIP. 19800717 201503 1 002)	
4.	Penguji II	Dr. Hadi Peristiwo, S.E., M.M (NIP. 19811103 201101 1 004)	
5.	Pembimbing I	Dr. Wazin, M. Si (NIP. 19630225 199003 1 005)	
6.	Pembimbing II	Dr. Syacful Bahri, S.Ag., M.M., CHCM (NIP. 19720317 199903 1 001)	

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
di Serang

Assalaamu'alaikum wr.wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis yang berjudul: **Analisis Implementasi *Good Amil Governance* pada BAZNAS di Banten Berdasarkan *Zakat Core Principle* (Studi Kasus BAZNAS Kota Cilegon)** yang ditulis oleh:

Nama : Fery Setiawan
NIM : 232641102
Program Studi : Ekonomi Syariah

Kami telah bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS dalam rangka memperoleh gelar M.E (Magister Ekonomi).

Wassalaamu'alaikum wr.wb.

Serang, 8 Juli 2025

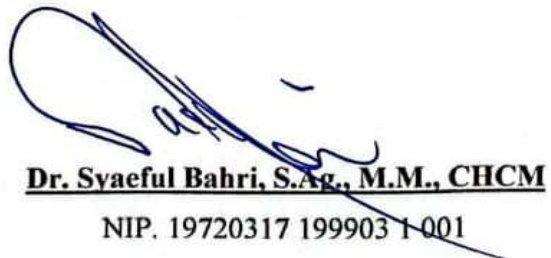
Pembimbing I



Dr. Wazin, M. Si

NIP. 19630225 199003 1 005

Pembimbing II



Dr. Syaeful Bahri, S.Ag., M.M., CHCM

NIP. 19720317 199903 1 001

ABSTRAK

Nama: Fery Setiawan, NIM: 232641102, ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD AMIL GOVERNANCE PADA BAZNAS DI BANTEN BERDASARKAN ZAKAT CORE PRINCIPLE (STUDI KASUS BAZNAS KOTA CILEGON), Tesis, Program Studi Ekonomi Syariah, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Tahun 2025

Perkembangan pengelolaan zakat di Indonesia semakin meningkat meskipun membutuhkan waktu yang cukup lama. Pengelolaan zakat di Indonesia menghadapi tiga permasalahan utama, organisasi pengelola zakat sebagai pihak pengelola, *Muzakki* dengan permasalahan kepercayaan mereka terhadap organisasi pengelola zakat dan rendahnya kesadaran *Muzakki* terhadap pengetahuan tentang fiqih zakat. Permasalahan ketiga, yaitu mustahik yang cenderung konsumtif yang masih kurang motivasi untuk berubah dan masih rendahnya pengetahuan mustahik tentang fiqih zakat. Tujuan penelitian ini untuk Menganalisis Indeks Implementasi *Zakat Core Principle* pada BAZNAS Kota Cilegon. Untuk Menganalisis *Good Amil Governance* pada tingkat keberhasilan tata kelola BAZNAS Kota Cilegon berdasarkan Indeks Implementasi *Zakat Core Principle*. Serta Untuk mengetahui solusi yang harus dilakukan agar tata kelola dapat dikatakan berhasil dan mengetahui tantangan dan masalah utama penerapan *Zakat Core Principle*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kombinasi, juga dikenal sebagai pendekatan campuran. Pendekatan kombinasi menggabungkan dua pendekatan utama penelitian sosial, yaitu kuantitatif dan kualitatif. Untuk memulai metode kuantitatif, penelitian ini menggunakan *Multi-Stage Weighted Index (MSWI)* sebagai alat ukur untuk menilai implementasi *Zakat Core Principle* pada organisasi pengelola zakat (OPZ).

Hasil penelitian ini menunjukkan tingkat keberhasilan implementasi ZCP, dapat dikatakan baik dan BAZNAS Cilegon sudah mengimplementasikan ZCP dengan baik meskipun belum sepenuhnya 100%. BAZNAS Kota Cilegon dapat dikatakan berhasil mengimplementasikan ZCP apabila nilai ZCP seluruhnya diatas 0,81. BAZNAS Kota Cilegon juga harus memperhatikan kemampuan amil dan tata Kelola administrasi lainnya. Tantangan dan masalah utama nilai ZCP yang belum terimplemetasikan oleh BAZNAS Cilegon adalah masalah internal terkait administrasi, perekrutan amil dan masih ada beberapa pihak amilin BAZNAS Cilegon yang belum mengetahui ISO, SOP dan pengetahuan dasar terkait administrasi di BAZNAS Cilegon.

Kata Kunci: *Zakat Core Principle, BAZNAS, Multi-Stage Weighted Index*

التجريد

الاسم: فيري سيتياوان، رقم الطالب: ٢٣٢٦٤١١٠٢، تحليل تنفيذ الحوكمة الجيدة في بانناس في بانتن على أساس مبدأ الزكاة الأساسي) دراسة حالة لمدينة بانناس سيليجون(، الأطروحة، برنامج دراسة اقتصاديات الشريعة، برنامج الدراسات العليا، جامعة السلطان مولانا حسن الدين الإسلامية الحكومية، بانتن، ٢٠٢٥

شهدت إدارة الزكاة في إندونيسيا تطورًا متزايدًا، رغم أنها استغرقت وقتًا طويلاً نسبيًا. وتواجه إدارة الزكاة في إندونيسيا ثلاث مشكلات رئيسية: أولها مؤسسات إدارة الزكاة بصفقتها الجهة المنفذة، وثانيها المكلفون بالزكاة (الذين يعانون من ضعف الثقة بتلك المؤسسات وانخفاض وعيهم بأحكام فقه الزكاة، وثالثها المستحقون) المستحقون للزكاة (الذين يغلب عليهم الطابع

الاستهلاكي ويفتقرون إلى الدافع الكافي للتغيير، فضلًا عن محدودية معرفتهم بفقه الزكاة.

يهدف هذا البحث إلى تحليل مؤشر تنفيذ مبادئ الزكاة الأساسية (Zakat Core Principles) في هيئة باذناس بمدينة تشيليغون؛ وتحليل تطبيق حوكمة العاملين الجيدة (Good Amil Governance) في مستوى نجاح إدارة باذناس بمدينة تشيليغون استنادًا إلى مؤشر تنفيذ مبادئ الزكاة الأساسية؛ وكذلك الوقوف على الحلول المطلوبة لتحقيق نجاح الحوكمة، ومعرفة

التحديات والمشكلات الرئيسة التي تعيق تطبيق مبادئ الزكاة الأساسية.

يعتمد هذا البحث على منهج الدمج، المعروف أيضًا بالمنهج المختلط، حيث يجمع بين الطريقتين الرئيسيتين في البحث الاجتماعي: الكمية والكيفية. ولتطبيق المنهج الكمي، استخدم البحث مؤشر الأوزان المتعددة المراحل (Multi-Stage Weighted

Index - MSWI) كأداة لقياس مدى تنفيذ مبادئ الزكاة الأساسية في مؤسسات إدارة الزكاة. (OPZ)

أظهرت نتائج البحث أن مستوى نجاح تنفيذ مبادئ الزكاة الأساسية يُعدُّ جيدًا، إذ إن باذناس تشيليغون قد طبق تلك المبادئ بشكل ملحوظ، وإن لم يكن مكتملاً بنسبة 100% ويُعدُّ باذناس تشيليغون ناجحًا في تطبيق مبادئ الزكاة الأساسية إذا تجاوزت قيمة المؤشر (0.81) كما يجب على باذناس تشيليغون أن يُولي اهتمامًا بقدرات العاملين (العَمال) وحوكمة الإدارة الأخرى. وتمثل أبرز التحديات والمشكلات التي لم تُنقَد بعد في باذناس تشيليغون في القضايا الداخلية المتعلقة بالإدارة، وتوظيف العاملين، بالإضافة إلى جهل بعض موظفي باذناس تشيليغون بالمعايير الدولية (ISO)، والإجراءات التشغيلية القياسية (SOP)، والمعارف الأساسية المتعلقة بالإدارة.

الكلمات المفتاحية: مبادئ الزكاة الأساسية، باذناس، مؤشر الأوزان المتعددة المراحل

ABSTRACT

Name: Fery Setiawan, Student ID: 232641102, ANALYSIS OF GOOD AMIL GOVERNANCE IMPLEMENTATION AT BAZNAS IN BANTEN BASED ON ZAKAT CORE PRINCIPLE (CASE STUDY OF BAZNAS CILEGON CITY), Thesis, Sharia Economics Study Program, Postgraduate Program, Sultan Maulana Hasanuddin State Islamic University, Banten, 2025

The development of zakat management in Indonesia has shown significant progress, although it has taken a considerable amount of time. Zakat management in Indonesia faces three main challenges: the zakat management organizations as the administrators, the *muzakki* who encounter issues related to their trust in these organizations and their limited awareness of zakat jurisprudence, and finally, the *mustahik*, who tend to be more consumptive, lack sufficient motivation for change, and have limited knowledge of zakat jurisprudence.

The aim of this research is to analyze the Implementation Index of the Zakat Core Principles (ZCP) at BAZNAS Cilegon City; to examine the application of Good Amil Governance in the success level of zakat management at BAZNAS Cilegon City based on the ZCP Implementation Index; and to identify the solutions that should be implemented in order to ensure successful governance, as well as to explore the main challenges and issues in applying the ZCP.

This study employs a mixed-method approach, combining both quantitative and qualitative methods of social research. To initiate the quantitative method, this study uses the Multi-Stage Weighted Index (MSWI) as an instrument to assess the implementation of Zakat Core Principles in zakat management organizations (OPZ).

The findings reveal that the implementation level of the ZCP can be considered satisfactory, as BAZNAS Cilegon has successfully applied the principles, although not yet fully at 100%. BAZNAS Cilegon may be considered successful in implementing ZCP if the overall ZCP score exceeds 0.81. Additionally, BAZNAS Cilegon must pay attention to the capacity of amil personnel and other administrative governance aspects. The main challenges and issues in the implementation of ZCP at BAZNAS Cilegon relate to internal administrative matters, amil recruitment, and the lack of knowledge among some staff members regarding ISO, SOP, and basic administrative procedures within BAZNAS Cilegon.

Keywords: Zakat Core Principle, BAZNAS, Multi-Stage Weighted Index.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Ungkapan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas segala karunia dan rahmatnya bagi kita kaum muslim sehingga nikmat sehat wal'afiat begitu segar terasa. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan suri tauladan bagi umat islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan segala nikmat yang diberikan Allah SWT serta usaha yang sungguh-sungguh akhirnya peneliti dapat menyelesaikan proposal tesis yang berjudul **“ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* PADA BAZNAS DI BANTEN BERDASARKAN *ZAKAT CORE PRINCIPLE* (STUDI KASUS BAZNAS KOTA CILEGON)”**.

Oleh karena itu peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal tesis ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Prof. Dr. Ilzamuddin Ma'mur, M.A., Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
3. Bapak Dr. Efi Syarifudin, M.M., Ketua Program Studi Magister Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Wazin, M.Si Selaku Dosen Pembimbing I atas ketersediaan, waktu serta perhatian selama proses ujian dan bimbingan

dengan masukan dan saran yang konstruktif. Sehingga memberikan kontribusi yang sangat berarti dalam penyempurnaan penelitian ini.

5. Bapak Dr. H. Saeful Bahri, M.M., CHC. Sebagai Dosen Pembimbing II atas segala bimbingan, arahan serta ketersediaan bapak selama proses penelitian tesis ini. Masukan dan saran yang sangat membantu dalam mempertajam analisis dan memperbaiki substansi penelitian ini.
6. Bapak Dr. Sulaeman Jajuli, M.E.I dan Bapak Dr. Hadi Peristiwa, S.E., M.M. Selaku penguji atas kritik yang mempertajam, masukan yang sangat konstruktif demi kesempurnaan karya ilmiah ini serta saran-saran yang memperkaya perspektif dan bermanfaat bagi pengujian kerangka penelitian ini
7. Bapak/ Ibu seluruh Dosen, staf dan pegawai. *Civitas Academica* Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
8. Istriku Lutfiyah, S.E dan putri kembarku Reyna Aishwarya Naura dan Reyhana Syahzanani Nazra yang menjadi cahaya semangat dalam hidup ini, atas segala bentuk perhatian, kesabaran, dan dukungan tanpa henti selama proses penyusunan penelitian ini. Kehadiran kalian, cinta dan tawa adalah motivasi terbesar untuk menyelesaikan dengan penuh tanggung jawab
9. Kedua orang tua tercinta dan keluarga yang senantiasa mendukung dan mendoakan tak pernah putus dengan kasih sayang yang tulus, serta segala kontribusi yang diberikan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penelitian tesis ini. Semoga Allah selalu memberikan keberkahan dan menjadikan penelitian ini cahaya bagi kedua orang tua sebagai jariah untuk keduanya

10. Seluruh jajaran BAZNAS Kota Cilegon yang menjadi objek penelitian atas sinergitas yang dibangun sehingga peneliti mampu menyelesaikan proposal tesis tepat waktu

Mengingat peneliti masih dalam tahap belajar maka dari itu peneliti mengucapkan mohon maaf pada awal kata jika dalam penulisan ataupun penyusunan proposal tesis ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga peneliti sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga proposal tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME	i
PENGESAHAN	ii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS Error! Bookmark not defined.	
NOTA DINAS PEMBIMBING	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Batasan Masalah.....	11
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Kegunaan Penelitian.....	12

G. Penelitian Terdahulu.....	13
H. Kebaruan Kajian (<i>Novelty</i>)	23
BAB II.....	25
KAJIAN TEORI.....	25
A. Teori yang Relevan	25
1. Zakat	25
2. Peran Zakat Dalam Redistribusi Kekayaan dan Pengentasan Kemiskinan 47	
3. <i>Good Amil Governance</i>	48
4. Zakat Core Principle	53
5. Tata Kelola Lembaga Amil	74
6. Masalah dan Tantangan Pengelola Zakat	84
7. Etika Amil.....	88
8. Stewardship & Trust <i>Muzakki</i>	91
B. Kerangka Pemikiran	93
C. Hipotesis Penelitian	96
BAB III	97
METODOLOGI PENELITIAN	97
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	97
B. Tempat dan Waktu	98

C.	Data dan Sumber Data.....	100
D.	Populasi dan Sampel	101
F.	Teknik Analisis Data	103
G.	Pemeriksaan Keabsahan Data.....	105
BAB IV	111
HASIL DAN PEMBAHASAN	111
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	111
1.	Profil BAZNAS Kota Cilegon	111
2.	Visi dan Misi BAZNAS Kota Cilegon	113
3.	Struktur BAZNAS Kota Cilegon	115
4.	Fungsi Badan Amil Zakat Nasional	116
5.	Tugas dan Wewenang	117
6.	Program Kerja BAZNAS Kota Cilegon	121
C.	Wawancara dan Analisis Data	157
D.	Tantangan Dan Masalah Umum	161
E.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	165
BAB V	169
KESIMPULAN DAN SARAN	169
A.	Kesimpulan	169

B. Saran	170
DAFTAR PUSTAKA	173
LAMPIRAN.....	180
BIOGRAFI.....	188

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penghimpunan ZIS-DSKL	8
Tabel 1. 2 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 2. 1 Jenis-Jenis Zakat	39
Tabel 2. 2 Ringkasan Prinsip-prinsip <i>Zakat Core Principle</i>	64
Tabel 2. 3 Tabel Struktur ZCP	71
Tabel 2. 4 Dimensi Prinsip Pokok.....	73
Tabel 3. 1 Indikator Penelitian	106
Tabel 3. 2 Kategori Nilai indeks implementasi ZCP.....	110
Tabel 4. 1 Kuesioner Responden.....	124
Tabel 4. 3 Perhitungan Skor Skala Likert	130
Tabel 4. 4 Implementasi Multi-Stage Weighted Index	136
Tabel 4. 5 Nilai Indeks Dimensi Tata Kelola Zakat.....	139
Tabel 4. 6 Nilai Indeks Dimensi Manajemen Operasional	141
Tabel 4. 7 Nilai Indeks Dimensi Dasar Hukum Syariah	144
Tabel 4. 8 Nilai Indeks Dimensi Fungsi Intermediasi: Penghimpunan.....	146
Tabel 4. 9 Nilai Indeks Dimensi Fungsi Intermediasi : Penyaluran.....	148
Tabel 4. 10 Nilai Indeks Dimensi Laporan Keuangan	151

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Delapan Asnaf Tsamaniyah.....	43
Gambar 2. 2 Fokus pendistribusian BAZNAS.....	44
Gambar 2. 3 Kerangka Pemikiran	95
Gambar 3. 1 Struktur Pengurus BAZNAS Kota Cilegon.....	115
Gambar 4. 1 Rangkuman Dimensi ZCP Berdasarkan Hasil Dimensi	156

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Piagam Penghargaan BAZNAS Kota Cilegon	180
Lampiran 2 Kuisisioner Pertanyaan Kepada BAZNAS Kota Cilegon	134
Lampiran 3 Bukti Standar Operasional Prosedur Pengelolaan Zakat	181
Lampiran 4 SK. Pembimbing Tesis Program Pascasarjana.....	183
Lampiran 5 Surat Pengantar Penelitin Kepada BAZNAS Kota Cilegon.....	184
Lampiran 6 Surat Tugas Dewan Penguji Tesis.....	185