

**ANALISIS PENGARUH PEMBERDAYAAN ZAKAT  
PRODUKTIF TERHADAP PENGENTASAN  
KEMISKINAN MUSTAHIK DENGAN KETERAMPILAN  
SEBAGAI VARIABLE MODERASI**



**Oleh:**

**Erni Susilawati**  
NIM. 222641110

**TESIS**

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana  
UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Ekonomi (M.E)**

**SERANG 2025**

## **PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Erni Susilawati  
NIM : 222641110  
Jenjang : Magister  
Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa naskah tesis yang berjudul “**ANALISIS PENGARUH PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN DENGAN KETERAMPILAN SEBAGAI VARIABLE MODERASI**” secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila dikemudian hari ternyata terbukti secara meyakinkan bahwa sebagian maupun keseluruhan dari tesis ini merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi dan konsekuensinya sesuai dengan peraturan yang berlaku

Serang, 09 Juli 2025  
Saya yang menyatakan,



**Erni Susilawati**  
**NIM: 22264111**

## PENGESAHAN

Tesis Berjudul : **ANALISIS PENGARUH PEMBERDAYAAN  
ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP  
PENGENTASAN KEMISKINAN  
MUSTAHIK DENGAN KETERAMPILAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Nama : Erni Susilawati

NIM : 222641110

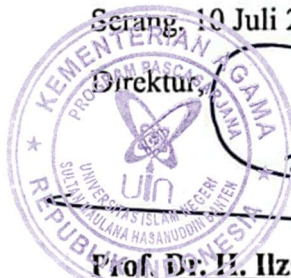
Program Studi : Ekonomi Syariah

Tanggal Ujian : 03 Juli 2025

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Ekonomi

Serang, 10 Juli 2025

Direktur,



**Prof. Dr. H. Ilzamudin Ma'mur, M.A**

**NIP. 196108291990031002**

## PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Judul : **ANALISIS PENGARUH PEMBERDAYAAN ZAKAT  
PRODUKTIF TERADAP PENGENTASAN  
KEMISKINAN MUSTAHIK DENGAN  
KETERAMPILAN SEBAGAI VARIABLE  
MODERASI**

Nama : Erni Susilawati

NIM : 222641110

Program Studi : Ekonomi Syariah

diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal:

TIM PENGUJI				
No	Jabatan	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Ketua Penguji	Dr. Anis Zohriah, M.M	09/07/2025	
2.	Sekretaris/ Anggota	Suherman Priatna, M.Pd.I	09/07/2025	
3.	Penguji I	Prof. Dr. H. Itang, M.Ag	09/07/2025	
4.	Penguji II	Dr. Syaeful Bahri, M.M	09/07/2025	
5.	Pembimbing I	Dr. Efi Syarifudin, M.M	09/07/2025	
6.	Pembimbing II	Dr. Sulaeman Jajuli, M.E.I	09/07/2025	

## NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.  
Direktur Program Pascasarjana  
UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten  
di Serang

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis yang berjudul: **ANALISIS PENGARUH PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF TERADAP PENGENTASAN KEMISKINAN MUSTAHIK DENGAN KETERAMPILAN SEBAGAI VARIABLE MODERASI** yang ditulis oleh:

Nama : Erni Susilawati  
Nim : 222641110  
Program Studi : Ekonomi Syariah

Kami telah bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS dalam rangka memperoleh gelar M.E (Magister Ekonomi)

*Wassalamu'alaikum wr.wb*

Serang, 09 Juli 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Efi Syarifudin, M.M**  
NIP. 197803142005011005

  
**Dr. Sulaeman Jajuli, M.E.I**  
NIP. 198007172015031002

## ABSTRAK

Nama: Erni Susilawati, Nim: 22264111 Judul Tesis: **Analisis Pengaruh Pemberdayaan Zakat Produktif Terhadap Pengentasan Kemiskinan Mustahik Dengan Keterampilan Sebagai Variable Moderasi**

Kemiskinan merupakan persoalan dengan dimensi yang kompleks, tidak hanya terbatas pada aspek kekurangan pendapatan, namun juga meliputi isu pendidikan, keterampilan, hingga akses terhadap peluang ekonomi. Pemanfaatan zakat dalam bentuk zakat produktif kini menjadi salah satu strategi yang berkembang untuk mengentaskan kemiskinan, khususnya dengan penguatan peran keterampilan mustahik dalam mengelola bantuan modal usaha.

Rumusan masalah pada penelitian ini adalah: (1) Bagaimana pengaruh pemberdayaan zakat produktif terhadap pengentasan kemiskinan mustahik di Kabupaten Pandeglang? dan (2) Sejauh mana keterampilan mustahik memoderasi hubungan antara program zakat produktif dan tingkat kemiskinan? tujuan dari penelitian ini untuk menganalisis efektivitas program zakat produktif yang dilakukan oleh BAZNAS dalam mengurangi tingkat kemiskinan mustahik, Penelitian ini menggunakan metode campuran (mixed methods), dengan pengumpulan data melalui kuesioner kepada 74 mustahik penerima manfaat program dan wawancara mendalam dengan pengelola program di BAZNAS Kabupaten Pandeglang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemberdayaan zakat produktif secara signifikan mampu meningkatkan kapasitas usaha dan pendapatan mustahik, sehingga berpengaruh positif terhadap pengentasan kemiskinan. Namun demikian, efektivitas pemberdayaan tersebut banyak dipengaruhi oleh tingkat keterampilan yang dimiliki mustahik; keterampilan terbukti memperkuat dampak zakat produktif dalam menciptakan usaha yang berdaya saing dan berkelanjutan. Kendala utama yang ditemukan adalah keterbatasan jaringan pemasaran dan variasi komitmen mustahik.

**Kata kunci:** zakat produktif, pemberdayaan ekonomi, kemiskinan, keterampilan, mustahik, BAZNAS

## Abstract

Name: Erni Susilawati, Student ID: 22264111 Thesis Title: **Analysis of the Influence of Productive Zakat Empowerment on Poverty Alleviation of Mustahik with Skills as a Moderating Variable**

*Poverty is a complex issue that involves not only a lack of income but also challenges related to education, skills, and access to economic opportunities. From an Islamic perspective, zakat is mandated not merely to fulfill the short-term needs of mustahik (zakat recipients) but also as an economic empowerment instrument aimed at sustainably improving their standard of living. The use of zakat in the form of productive zakat has become a developing strategy to alleviate poverty, particularly by strengthening the role of mustahik skills in managing provided business capital.*

*The research questions are: (1) How does the empowerment through productive zakat affect the poverty alleviation of mustahik in Pandeglang Regency? and (2) To what extent do mustahik skills moderate the relationship between the productive zakat program and poverty levels? The purpose of this study is to analyze the effectiveness of the productive zakat program conducted by BAZNAS in reducing the poverty levels. This study employs a mixed methods approach, collecting data through questionnaires distributed to 74 mustahik beneficiaries and in-depth interviews with program managers at BAZNAS Pandeglang. Quantitative analysis includes validity and reliability testing, regression, and path analysis, supplemented by qualitative insights.*

*The results indicate that productive zakat empowerment significantly enhances the business capacity and income of mustahik, positively impacting poverty alleviation. However, the program's effectiveness is greatly influenced by the level of skills possessed by mustahik; skills strengthen the impact of productive zakat in creating competitive and sustainable businesses. The main challenges identified are limited marketing networks*

**Keywords:** *productive zakat, economic empowerment, poverty, skills, mustahik, BAZNAS*

## خلاصة

الاسم: إرني سوسيلواقي، رقم الطالب: 222641111 عنوان الرسالة: تحليل تأثير التمكين الإنتاجي للزكاة على التخفيف من حدة الفقر لدى المستحك من خلال المهارات كمتغير مُعدل

تُعدُّ الفقر مشكلة متعددة الأبعاد، لا تقتصر فقط على نقص الدخل، بل تشمل أيضاً قضايا التعليم والمهارات والوصول إلى الفرص الاقتصادية. لقد أصبح استثمار الزكاة في شكل زكاة إنتاجية إحدى الاستراتيجيات المتطورة للقضاء على الفقر، خصوصاً من خلال تعزيز دور مهارات المستحقين في إدارة رأس مال المشاريع.

تتمحور مشكلة هذه الدراسة حول: 1) مدى تأثير تمكين الزكاة الإنتاجية في تخفيف الفقر بين المستفيدين في منطقة بندغلانغ؟ و) 2) (إلى أي حد تُعدُّ مهارات المستحقين عاملاً بين برنامج الزكاة الإنتاجية ومستوى الفقر؟ moderating

وتتمثل أهداف الدراسة في تحليل فعالية برنامج الزكاة الإنتاجية الذي تنفذه الهيئة الوطنية للزكاة بازناس "في تقليل مستوى الفقر بين المستحقين، ودراسة دور مهارة المستحقين كمتغير" وسيط يحدد نجاح هذا البرنامج وقد أُنِج منهج البحث المختلط، حيث جُمع البيانات من خلال استبيانات استهدفت 74 مستحقاً مستفيداً، ومقابلات معمقة مع مديري البرنامج في بازناس "منطقة بندغلانغ".

أظهرت النتائج أن تمكين الزكاة الإنتاجية يعزز بشكل ملموس من قدرات المشاريع ودخل المستحقين، مما يؤثر إيجاباً على تقليل الفقر. كما أن مستوى مهارات المستحقين يلعب دوراً مهماً في تعظيم أثر الزكاة الإنتاجية، إذ يدعم خلق مشاريع قادرة على المنافسة والاستدامة. من العقبات الرئيسية التي تم تحديدها ضعف شبكات التسويق وتفاوت التزام المستحقين. بناءً على ذلك، ثمة حاجة لتعزيز برامج الإرشاد، وتدريب المهارات، وتوسيع فرص السوق لضمان تحقيق أقصى فائدة ممكنة واستدامة البرنامج.

**الكلمات المفتاحية:** الزكاة الإنتاجية، التمكين الاقتصادي، الفقر، المهارات، المستحق، الهيئة الوطنية للزكاة .

## DAFTAR TRANSLITERASI

Dalam naskah tesis ini banyak dijumpai nama dan istilah teknis (*technical term*) yang berasal dari bahasa Arab yang ditulis dengan huruf latin. Pedoman transliterasi yang digunakan untuk penulisan tersebut adalah sebagai berikut.

### Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Žal	ž	Zet (dengan titik di atas)

ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el

م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

## Vokal

### Vokal Tunggal (monoftong)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ	Fathah	a	a
اِ	Kasrah	i	i
اُ	Dammah	u	u

### Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
------------	------	-------------	------

...يَ	Fathah dan ya	ai	a dan u
...وُ	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سُئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

### **Ta' Marbutah**

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ    raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ    al-madīnah    al-munawwarah/al-madīnatul  
munawwarah
- طَلْحَةَ    talhah

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Ungkapan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas karunia dan rahmatnya bagi kita kaum muslim masih diberikan nikmat sehat wal'afiat. Shalawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan suri tauladan bagi umat islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “***Analisis Pengaruh Pemberdayaan Zakat Produktif Terhadap Pengentasan Kemiskinan Mustahik Dengan Keterampilan Sebagai Variable Moderasi***”.

Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal tesis ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Prof. Dr. Ilzamuddin Ma'mur, M.A., Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten

3. Bapak Dr. Efi Syarifudin, M.M., Ketua Program Studi Magister Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten sekaligus dosen pembimbing I
4. Bapak Dr. Sulaeman Jajuli, M.E.I selaku dosen pembimbing II Program Studi Magister Ekonomi Syariah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
5. Bapak/ Ibu seluruh Dosen, staf dan pegawai Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
6. Kedua orang tua, keluarga dan teman yang senantiasa mendukung dan mendoakan sehingga peneliti mampu menyelesaikan tesis ini.

Mengingat peneliti masih dalam tahap belajar maka dari itu peneliti mohon maaf jika dalam penulisan tesis ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga peneliti sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca umumnya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Serang, 20 Juni 2025

**Erni Susilawati**

**NIM. 222641110**

### Motto

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ  
لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

*Artinya: Ambillah zakat dari harta mereka (guna) menyucikan dan membersihkan mereka, dan doakanlah mereka karena sesungguhnya doamu adalah ketenteraman bagi mereka. Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui*

## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>Abstract</b> .....	<b>vi</b>
<b>خلاصة</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TRANSLITERASI</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>Motto</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xvi</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	15
C. Rumusan Masalah .....	16
D. Batasan Masalah.....	17
E. Kegunaan Penelitian.....	17
F. Tujuan Penelitian.....	20
G. Manfaat Penelitian .....	20
H. Penelitian Terdahulu.....	21
I. Kebaruan penelitian.....	24
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>27</b>
A. Ekonomi Islam dan Kemiskinan Mustahik.....	27
B. Zakat dan Pemberdayaan Ekonomi .....	42
C. Teori-teori Pemberdayaan Ekonomi .....	58
D. Keterampilan sebagai Variabel Moderasi .....	66

E. Kerangka Pemikiran.....	78
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>82</b>
A. Jenis dan sifat Penelitian .....	82
B. Objek Penelitian .....	83
C. Teknik Pengumpulan Data .....	87
D. Opeasional Variable .....	88
E. Teknik Pengujian Instrumen.....	96
F. Uji Asumsi Klasik .....	100
G. Analisis Regresi Berganda .....	104
H. Uji Hipotesis.....	105
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>113</b>
A. Gambaran Umum Baznas Pandeglang .....	113
C. Pemberdayaan Zakat Produktif di Baznas Pandeglang.....	117
B. Analisis Deskriptif .....	130
C. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	135
D. Uji Asumsi Klasik .....	140
E. Analisis Regresi Persamaan I.....	150
F. Analisis Regresi Persamaan II .....	150
G. Analisis Jalur Path .....	151
H. Analisis Pembahasan.....	153
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>165</b>
A. KESIMPULAN .....	165
B. SARAN .....	166
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>169</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>179</b>

## Daftar Tabel

Table 3. 1 Indikator dan Pertanyaan.....	93
Table 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	130
Table 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	131
Table 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	133
Table 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usaha.....	134
Table 4. 5 Uji Validitas Pemberdayaan.....	136
Table 4. 6 Uji Validitas Kemiskinan.....	137
Table 4. 7 Uji Validitas Keterampilan.....	138
Table 4. 8 Reliabilitas Pemberdayaan.....	138
Table 4. 9 Reliabilitas Kemiskinan.....	139
Table 4. 10 Reliabilitas Keterampilan.....	139
Table 4. 11 Uji Multikolinier.....	141
Table 4. 12 Uji Normalitas.....	142
Table 4. 13 Uji Heteroskedastisitas Pemberdayaan.....	143
Table 4. 14 Uji Multikolinier.....	145
Table 4. 15 Uji Normalitas.....	147
Table 4. 16 Uji Heteroskedastisitas.....	149
Table 4. 17 Analisis Regresi Persamaan 1.....	150
Table 4. 18 Analisis Regresi Persamaan II.....	150
Table 4. 19 Analisis Jalur Path.....	152