

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 10 Januari 2025



**Aulia Rahmawati**  
NIM. 201410156

## ABSTRAK

**Nama : Aulia Rahmawati, NIM : 201410156, Judul : Analisis Implementasi Zakat Profesi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang**

Analisis Implementasi Zakat Profesi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang dilakukan untuk mengetahui bagaimana penyelesaian permasalahan yang terjadi seperti kurangnya kepatuhan ASN dalam pembayaran Zakat Profesi serta kurang pemahaman ASN mengenai nishab, kadar, dan waktu pengeluaran zakat. Fakta bahwa membayar zakat diwajibkan baik untuk zakat Fitrah maupun zakat Mal.

Rumusan Masalah Implementasi Zakat Profesi Aparatur Sipil Negara (ASN) yaitu: 1) Bagaimana implementasi pengumpulan zakat profesi di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang tahun 2023-2024? 2) Apa saja faktor-faktor penghambat dan pendorong dalam implementasi zakat profesi di kalangan Aparatur Sipil Negara Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang? 3) Bagaimana pandangan ekonomi Islam terhadap implementasi zakat profesi di kalangan Aparatur Sipil Negara Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang? 4) Bagaimana strategi pengumpulan zakat profesi di kalangan Aparatur Sipil Negara Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang berdasarkan metode analisis SWOT

Tujuan Penelitian ini yaitu: 1) Untuk menilai pengumpulan Zakat Profesi di kalangan Aparatur Sipil Negara Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang 2023-2024 2) Untuk mengetahui faktor-faktor penghambat dan pendorong dalam implementasi Zakat Profesi di kalangan Aparatur Sipil Negara Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang 3) Untuk memahami pandangan ekonomi Islam terhadap implementasi zakat profesi di kalangan Aparatur Sipil Negara Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang 4) Untuk menganalisis strategi yang dilakukan dari pengumpulan zakat profesi di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang berdasarkan metode analisis SWOT

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif. Metode penelitian kualitatif dipilih karena penulis ingin mendapatkan eksplorasi tentang analisis implementasi zakat profesi Aparatur Sipil Negara (ASN) dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan zakat profesi di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang belum berjalan secara maksimal dikarenakan banyaknya ASN yang kurang menyadari kewajibannya membayar zakat serta banyaknya biaya kebutuhan hidup membuat ASN di Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang tidak bisa melaksanakan pembayaran zakat profesi. Ada 44 ASN dilingkungan Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang, namun dari total pegawai hanya 37 ASN yang melaksanakan pemotongan zakat profesi.

***Kata Kunci: Analisis Implementasi, Zakat Profesi, Aparatur Sipil Negara.***

## NOTA DINAS

Nomor : Nota Dinas  
Lampiran : 1 (satu) Eksamplar  
Hal : Pengajuan Ujian Munaqasyah  
a.n. Aulia Rahmawati  
NIM. 201410156

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis Islam  
UIN SMH Banten  
di –  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

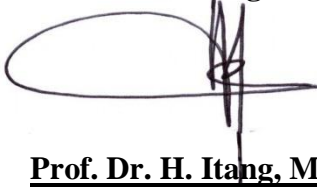
Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara **Aulia Rahmawati**, NIM. **201410156** dengan judul Skripsi “**Analisis Impelentasi Zakat Profesi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang**” diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 10 Januari 2025

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. H. Itang, M.Ag.**  
NIP. 197108041998031003

**Pembimbing II**



**Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec.**  
NIP. 198204222023211018

## PERSETUJUAN

### ANALISIS IMPLEMENTASI ZAKAT PROFESI APARATUR SIPIL NEGARA (ASN) DI KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN PANDEGLANG

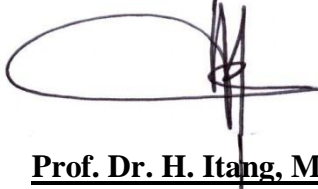
Oleh:

Aulia Rahmawati

NIM: 201410156

Menyetujui,

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Itang, M.Ag.

NIP. 197108041998031003

Pembimbing II



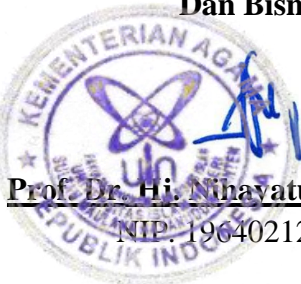
Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec.

NIP. 198204222023211018

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi  
Dan Bisnis Islam

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



Prof. Dr. Hj. Ninayatul Masykuroh, M.SI.

NIP. 196402121991032003



Dr. Hadi Peristiwa, S.E., M.M.

NIP. 19811103201101100

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Aulia Rahmawati NIM:201410156 yang berjudul: *“Analisis Implementasi Aparatur Sipil Negara (ASN) Di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang”*, telah diajukan Dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada 29 April 2025, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Stara Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

### Sidang Munaqasyah

**Ketua Merangkap Anggota**



**Dr. Wazin, M.Si**

NIP. 196302251990031005

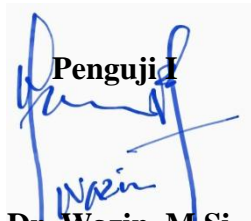
**Sekretaris Merangkap Anggota**



**Elsa, MAk.**

NIP. 198510062019032011

Anggota-anggota,



**Penguji 1**

**Dr. Wazin, M.Si**

NIP. 196302251990031005

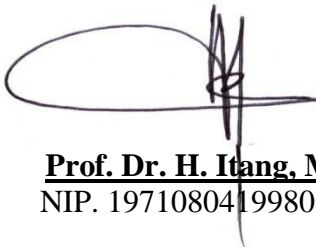
**Penguji 2**



**Mochamad Indrajit Roy, S.P., M.M**

NIP.198011292015031001

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. H. Itang, M.Ag.**

NIP. 197108041998031003

**Pembimbing 2**



**Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec.**

NIP. 198204222023211018

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur, skripsi ini saya persembahkan sebagai hasil dari perjuangan dan usaha saya selama ini. Terima kasih atas kekuatan dan bimbingannya yang telah membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Persembahan ini juga saya tujukan Orangtua tercinta Bapak Umar Mu'tamar, S.Ag. dan Ibu Upi Suryati Yang selalu memberikan dukungan, doa, dan cinta tanpa henti. Tanpa kehadiran, pengorbanan, dan semangat yang kalian berikan, saya tidak akan mampu mencapai titik ini. Kalian adalah sumber inspirasi dan kekuatan dalam setiap langkah yang saya tempuh.

Tidak lupa, terima kasih yang sebesar-besarnya kepada dosen pembimbingku yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan masukan berharga selama proses penulisan skripsi ini. Tanpa bantuan dan petunjukmu, skripsi ini tidak akan selesai dengan baik. Terakhir, terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan memberikan semangat dalam perjuangan ini. Doa dan dukungan kalian telah menjadi pendorong utama dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan keberkahan atas segala upaya yang telah kita lakukan.

## MOTTO

إِنْ يَنْصُرْكُمُ اللَّهُ فَلَا غَالِبَ لَكُمْ وَإِنْ يَخْذُلْكُمْ فَمَنْ ذَا الَّذِي يَنْصُرُكُمْ مِنْ بَعْدِهِ  
وَعَلَى اللَّهِ فَلْيَتَوَكَّلِ الْمُؤْمِنُونَ

*“Jika Allah menolong kamu, maka tidak ada yang dapat mengalahkanmu, tetapi jika Allah membiarkan kamu (tidak memberi pertolongan), maka siapa yang dapat menolongmu setelah itu? Karena itu, hendaklah kepada Allah saja orang-orang mukmin bertawakal”*

**(QS. AL-IMRAN:160)**

**~Everything if going you have going true it will pass~**

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama lengkap penulis yaitu Aulia Rahmawati, akrab di panggil Aulia atau aul. Lahir di Pandeglang pada tanggal 24 januari 2002. Penulis merupakan anak perempuan pertama dari tiga bersaudara yang merupakan anak dari pasangan Bapak Umar Mu'tamar, S.Ag. dan Ibu Upi Suryati.

Penulis menyelesaikan Pendidikan di TK Al – Muhajirin lalu melanjutkan Sekolah Dasar di SDN Sukasari 2, kemudian melanjutkan di MTSN 1 Pandeglang, dan SMKN 1 Pandeglang. Setelah itu, penulis mempunyai kesempatan untuk melanjutkan studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Ekonomi Syariah di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Segala puji dan syukur senantiasa selalu terucap kehadirat Allah SWT. Sang pencipta alam semesta atas segala nikmat dan karunianya kepada seluruh hambanya. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai panutan dan suri tauladan bagi umat manusia.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang di berikan Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Zakat Profesi Aparatur Sipil Negara (ASN) di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang”

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., yang tekah memberikan kesempatan kepada penulis untuk bergabung dan belajar di lingkungan kampus UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Nihayatul Maskuroh, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana

Hasanuddin Banten yang telah mendorong penulis untuk segera menyelesaikan studi dan skripsi ini.

3. Bapak Dr. Hadi Peristiwu, S.E.,M.M dan Ibu Elsa, M.Ak.. selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah yang telah mengarahkan dan memberikan motivasi kepada penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Prof. H. Dr. Itang, M.Ag. sebagai Pembimbing I dan Bapak Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec. sebagai Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Wazin, M.Si sebagai Penguji I dan Bapak Mochamad Indrajit Roy, M.M. sebagai Penguji II yang telah menguji hasil dari skripsi penulis.
6. Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang yang telah memberikan izin penelitian sehingga kegiatan penelitian dapat berjalan dengan lancar.
7. Orang tua, Bapak Umar Mu'tamar dan Ibu Upi Suryati, yang senantiasa merawat, mendidik, dan mengasihi dengan penuh kasih sayang, memberikan motivasi dan dukungan baik berupa materil maupun do'a yang tiada henti dalam perjalanan hidup penulis termasuk dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada kedua adik kembar yang saya sayangi Fadila Hilwana dan Alima Humaira.
9. Kepada Tante saya Ibu Dede Sumiyati yang selalu memberikan dukungan bagi saya.
10. Terima kasih juga Kepada teman-teman seperjuangan saya N. Fitriyah, Mia Andaresta, Silvy Royhatuzzulfa, Sahril M yang

senantiasa berjuang bersama, menemani, mendukung dan membantu penulis selama penyusunan skripsi.

11. Kepada Teman-Teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah membantu dari segi materi ataupun support.
12. Kepada Aulia Rahmawati terima kasih sudah berjuang sampai detik ini, perjalanan kita masih panjang. Lika-liku yang kita hadapi satu-persatu berhasil dilewati semoga Tuhan selalu mengiringi langkah kecil kita.

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar, maka untuk itu penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya jika dalam penulisan skripsi ini masih banyak sekali kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Serang, 10 Januari 2025

**Aulia Rahmawati**  
NIM. 201410156

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN</b> .....	iv
<b>PENGESAHAN</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah .....	12
C. Rumusan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian .....	14
E. Fokus Penelitian.....	15
F. Manfaat Penelitian .....	15
G. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	15
H. Kerangka Pemikiran.....	24
I. Sistematika Pembahasan.....	35
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	37
A. Pengertian Implementasi.....	37
B. Pengertian Zakat .....	38
C. Pengertian Zakat Profesi .....	39
D. Implementasi Zakat Profesi .....	40

E. Fungsi, Manfaat, dan Hikmah Zakat.....	47
F. Syarat Wajib Zakat Harta.....	50
G. Nishab, Kadar, dan Waktu Pengeluaran Zakat Profesi....	51
H. Cara Perhitungan Zakat Profesi .....	53
I. Analisis SWOT Pengelolaan Zakat.....	56
J. Implementasi Zakat Profesi ASN dalam Perspektif Fiqih Muamalah ( <i>Siyasah Syar'iyah</i> ), Kebijakan Publik Islam, dan Teori Keadilan Distributif.....	68
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>75</b>
A. Jenis Penelitian dan Sifat Penelitian .....	75
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	76
C. Sumber Data.....	76
D. Informan Penelitian.....	77
E. Teknik Pengumpulan Data.....	77
F. Validasi Data.....	79
G. Teknik Analisis Data.....	81
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>83</b>
A. Gambaran Umum Lokasi dan Informasi Penelitian.....	83
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	83
2. Visi dan Misi Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang .....	85
3. Struktur Organisasi Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang .....	86
B. Gambaran Informan Penelitian .....	87
C. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	89
1. Implementasi Zakat Profesi di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang .....	89

2.	Analisis SWOT implementasi Zakat Profesi ASN di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang (berdasarkan data pemotongan ZIS) .....	98
3.	Faktor Pendorong dan Penghambat Pelaksanaan Zakat Profesi ASN di Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pandeglang .....	110
4.	Pandangan Ekonomi Islam .....	112
5.	Implementasi Zakat Profesi ASN dalam Perspektif Teori.....	114
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b> .....	117
	A. Kesimpulan .....	117
	B. Saran .....	119
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	121
	<b>LAMPIRAN</b> .....	128