

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Meskipun masih bersifat dasar dan belum sepenuhnya formal, konsep manajemen pada umumnya telah diterapkan pada Unit Usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah. Untuk memajukan perekonomian pesantren dan menjamin kelangsungan usaha, maka digunakan prinsip-prinsip yang meliputi pengorganisasian, perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan sebagaimana yang dipersyaratkan.
2. Manajemen Unit Usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah memiliki mutu yang tinggi. Setiap manajemen dalam satu sistem, termasuk dari pengurus, yayasan, sektor ekonomi Pondok, pengelola unit usaha, dan pekerja itu telah bekerja untuk satu tujuan yang sama. Dapat dikatakan bahwa semua kegiatan ekonomi merupakan bagian dari satu sistem yang bekerja sama untuk mencapai tujuan dan sasaran yang digariskan dalam cita-cita Pondok.
 - a. Karena telah memperhitungkan tujuan jangka panjang, strategi bisnis, rencana strategis, dan studi kelayakan bisnis yang matang, maka proses implementasi perencanaan (Planning) yang berlaku pada unit usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah terbilang sangat baik.

- b. Implementasi pengorganisasian (organizing) Unit Usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah dapat dikategorikan baik, karena semua mengikuti sesuai arahan dan berjalan sesuai.
 - c. Kepemimpinan (Leading), khususnya dalam bidang manajemen unit usaha, dipraktikkan secara bersamaan untuk mengimbangi kelemahan yang lain. Proses penerapan nasihat, motivasi, dan arahan dapat berhasil diselesaikan dengan satu arahan yang komprehensif. Dengan demikian, kepemimpinan Unit Usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah dipandang sebagai teknik yang positif. Lebih jauh lagi, kehadiran figur kiyai memberikan keuntungan tersendiri dalam hal melakukan berbagai tugas pondok.
 - d. Manajemen Pondok di setiap unit usaha melakukan penilaian terhadap tugas yang diberikan secara harian, mingguan, bahkan bulanan. Setiap karyawan atau ustadz yang menjalankan seluruh operasional unit usaha Pondok Pesantren Riyadulum Ulum Waddwa'wah dengan penuh amanah, kepercayaan dan tujuan ibadah. Oleh karena itu, prosedur pengontrolan (Controlling) tersebut memenuhi syarat sebagai kriteria yang sangat baik.
3. Unit usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah menghasilkan berbagai barang dan jasa yang membantu pondok pesantren dalam menjaga stabilitas keuangan dan membantu masyarakat sekitar. Barang yang dihasilkan

antara lain makanan, minuman olahan, percetakan buku, kitab, kebutuhan sehari-hari santri, dan kebutuhan pokok yang disediakan di toko pondok pesantren. Sementara itu, dalam jasa terdapat koperasi santri, pengembangan keterampilan, jasa percetakan, usaha konveksi juga terdapat layanan yang disediakan seperti tour and travel.

4. Berdirinya unit usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah memberikan dampak yang signifikan terhadap perekonomian khususnya yang berada di lingkungan Pondok Pesantren. Hal ini terlihat dari meningkatnya pendapatan masyarakat, berkembangnya lapangan pekerjaan, serta pemberdayaan ekonomi yang ditopang oleh koperasi syariah dan pendidikan kewirausahaan. Pesantren kini tidak hanya mandiri secara finansial, tetapi juga menjadi motor penggerak pertumbuhan ekonomi daerah berkat berdirinya unit usaha. Dengan berwirausaha, santri dan masyarakat sekitar dapat mencetak generasi yang bermoral dan memiliki kemampuan finansial yang Tangguh.
5. Kehadiran unit usaha di Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah turut mendorong perkembangan ekonomi masyarakat. Dengan memberikan lapangan pekerjaan tambahan bagi masyarakat, unit usaha ini turut menekan angka pengangguran. Melalui kegiatan usaha ini, pondok pesantren tidak hanya menjadi pusat pendidikan, tetapi juga sebagai penggerak ekonomi yang meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar.

B. Saran

1. Pengembangan Diversifikasi Usaha

Untuk menjangkau pasar yang lebih luas, Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah dapat mempertimbangkan untuk mengembangkan model usaha yang lebih kreatif dan berbasis teknologi, seperti pembelajaran berbasis digital atau platform e-commerce.

2. Peningkatan Pelatihan Kewirausahaan

Disarankan agar Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah meningkatkan inisiatif pendidikan kewirausahaan bagi para santri dan masyarakat sekitar. Kesejahteraan mereka akan meningkat sebagai hasilnya, dan mereka akan lebih siap menghadapi kesulitan dunia usaha.