

PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ilma Maziyah
NIM : 222641217
Jenjang : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa naskah tesis yang berjudul **"PENGARUH MANAJEMEN UMKM PESANTREN DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI PONDOK PESANTREN RIYADLUL ULUM WADDA'WAH TASIKMALAYA"** secara keseluruhan adalah hasil penelitian/ karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila di kemudian hari ternyata terbukti secara meyakinkan bahwa Sebagian maupun keseluruhan dari tesis ini merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi dan konsekuensinya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 04 Juli 2025

Saya yang menyatakan


Ilma Maziyah
NIM. 222641217

PENGESAHAN

Tesis berjudul : **PENGARUH MANAJEMEN UMKM PESANTREN DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI PONDOK PESANTREN RIYADLUL ULUM WADDA'WAH TASIKMALAYA**

Nama : ILMA MAZIYAH

NIM : 222641217

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tanggal Ujian : 27 Mei 2025

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi

Serang, 27 Mei 2025



Prof. Dr. H. Ilzamudin, M.A.
NIP. 196108291990031002

PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS





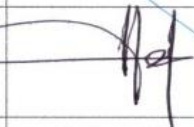

Judul : **PENGARUH MANAJEMEN UMKM PESANTREN DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI PONDOK PESANTREN RIYADLUL ULUM WADDA'WAH TASIKMALAYA**

Nama : ILMA MAZIYAH

NIM : 222641217

Program Studi : Ekonomi Syariah

Diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal: 27 MEI 2025

TIM PENGUJI				
No	Jabatan	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1	Ketua Penguji	<u>Dr. Efi Syarifudin, S.Ag., M.M.</u> NIP : 197803142005011005	27 MEI 2025	
2	Sekretaris/ Anggota	<u>Suherman Priatna, M.Pd.I</u> NIP : 198106232009121002	27 MEI 2025	
3	Penguji I	<u>Dr. Efi Syarifudin, S.Ag., M.M.</u> NIP : 197803142005011005	27 MEI 2025	
4	Penguji II	<u>Dr. Syaeful Bahri, S.Ag., M.M., CHCM</u> NIP : 197203171999031001	27 MEI 2025	
5	Pembimbing I	<u>Prof. Dr. H. Itang, M.Ag</u> NIP : 197108041998031003	27 MEI 2025	
6	Pembimbing II	<u>Dr. M. Sulaeman Jazuli, M.E</u> NIP : 1980071720150310026	27 MEI 2025	

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
UIN Sultan Maulana Hasanuddim Banten
di Serang

Assalamu'alaikum wr.wb.


Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis tang berjudul **PENGARUH MANAJEMEN UMKM PESANTREN DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI PONDOK PESANTREN RIYADLUL ULUM WADDA'WAH** yang ditulis oleh:

Nama : Ilma Maziyah
NIM : 222641217
Jenjang : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah

Kami telah bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddi Banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS dalam rangka memperoleh gelar M. E (Magister Ekonomi)

Wassalamu'alaikum wr.wb

Pembimbing I


Prof. Dr. H. Itang, M.Ag
NIP. 97108041998031003

Serang, 27 Februari 2025
Pembimbing II


Dr. Sulaeman Jazuli, M. E.I
NIP. 198007172015031002

ABSTRAK

Nama : Ilma Maziyah, NIM : 222641217, PENGARUH MANAJEMEN UMKM PESANTREN DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI PONDOK PESANTREN RIYADLUL ULUM WADDA'WAH TASIKMALAYA. Tesis, Program Studi Ekonomi Syariah, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten. Tahun 2025

Pesantren berfungsi sebagai pusat pendidikan agama dan ekonomi. Manajemen yang efektif sangat penting bagi pesantren untuk mandiri secara finansial dan mendukung kesejahteraan masyarakat setempat sambil menghadapi tantangan globalisasi. Untuk menentukan tindakan terbaik dalam meningkatkan otonomi pesantren dan kesejahteraan masyarakat, penelitian ini mengkaji manajemen unit bisnis di Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah Tasikmalaya dan pengaruhnya terhadap ekonomi setempat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui jenis barang atau jasa yang dihasilkan, menilai manfaatnya bagi perekonomian daerah, dan mengkaji pengelolaan unit usaha di Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah. Diharapkan dengan mengetahui dampak unit usaha pondok pesantren, penelitian ini dapat memberikan gambaran tentang teknik pengelolaan yang efisien untuk meningkatkan kemandirian pondok pesantren dan perekonomian daerah.

Metode yang digunakan dalam penelitian dengan studi kualitatif dan sumber data yang digunakan adalah wawancara dengan pengelola unit usaha, observasi langsung, dan survei kepada pengelola, santri, dan masyarakat setempat untuk mengetahui dampak ekonominya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, meskipun masih terdapat beberapa kendala dalam pengelolaan unit usaha di Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah, namun struktur yang dibangun sudah cukup baik. Unit usaha di pondok pesantren menghasilkan berbagai macam barang dan jasa yang membantu pondok pesantren menjadi mandiri secara finansial, seperti percetakan, koperasi santri, toko kebutuhan pokok, dan usaha kuliner.

Kata Kunci : *Manajemen, UMKM, Perekonomian Masyarakat*

ABSTRACT

Name : Ilma Maziyah, Student ID : 222641217, THE INFLUENCE OF BOARDING SCHOOL UMKM MANAGEMENT IN IMPROVING THE COMMUNITY ECONOMY IN THE RIYADLUL ULUM WADDA'WAH BOARDING SCHOOL, TASIKMALAYA. Thesis, Sharia Economics Study Program, Postgraduate Program, State Islamic University Sultan Maulana Hasanudin Banten. Year 2025

Pesantren function as centres of religious and economic education, and effective management is crucial for pesantren to be financially independent and support the welfare of the local community while facing the challenges of globalisation. This study aims to determine the most effective course of action to improve pesantren autonomy and community welfare. To this end, it examines the management of business units at Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah Tasikmalaya and their effect on the local economy.

The objectives of this study are threefold: firstly, to ascertain the nature of the goods or services produced, secondly, to assess their benefits to the local economy, and thirdly, to examine the management of business units at the Riyadlul Ulum Wadda'wah Islamic Boarding School. It is hoped that by understanding the impact of the boarding school's business units, this study can provide an overview of efficient management techniques to increase the independence of the boarding school and the local economy.

The research methodology comprised a qualitative study, with data sources including interviews with business unit managers, direct observation, and surveys of managers, santri, and the local community to ascertain the economic impact.

The results indicated that, despite residual challenges in the management of business units at the Riyadlul Ulum Wadda'wah Islamic Boarding School, the established structure is commendable. The business units at the Islamic boarding school are engaged in the production of various goods and services, including printing, student cooperatives, basic needs shops, and culinary businesses, which collectively contribute to the boarding school's financial independence.

Keyword : Management, SMEs, Community Economy

ملاخص البحث

الاسم: علم مزية، رقم تعريف الطالب : ٢٢٦٤١٢١٧، تأثير إدارة **UMKM** في معهد رياض العلوم ودعوة بتاسيكمالايا. أطروحة، برنامج دراسة اقتصاديات الشريعة، برامج الدراسات العليا، جامعة السلطان حسن الدين الإسلامية الحكومية ببانتن. عام ٢٠٢٥

تعمل المعهد كمراكز للتعليم الديني والاقتصادي. والإدارة الفعالة ضرورية لكي تكون المعهد مستقلة مالياً وتدعم رفاه المجتمع المحلي في الوقت الذي تواجه فيه تحديات العولمة. ولتحديد أفضل مسار عمل لاقتصاد المعهد والمجتمع المحلي، تبحث هذه الدراسة في إدارة وحدة الأعمال في المعهد رياض العلوم ودعوة بتاسيكمالايا وتأثيرها على الاقتصاد المحلي.

تهدف هذه البحث إلى تحديد أنواع السلع أو الخدمات المنتجة، وتقييم فوائدها للاقتصاد الإقليمي، وفحص إدارة وحدات الأعمال في معهد رياض العلوم ودعوة. ومن المتوقع أنه من خلال معرفة تأثير وحدة أعمال المعهد، يمكن لهذا البحث أن يقدم نظرة عامة على تقنيات الإدارة الفعالة لزيادة استقلالية المعهد والاقتصاد الإقليمي.

مصادر البيانات المستخدمة هي المقابلات مع مدرء وحدة الأعمال، والملاحظة المباشرة، واستطلاعات الرأي للمدرء والطلاب والمجتمع المحلي لتحديد الأثر الاقتصادي.

أظهرت النتائج أنه على الرغم من وجود بعض العقبات في إدارة وحدة الأعمال في معهد رياض العلوم ودعوة، إلا أن الهيكل الذي تم بناؤه كان جيداً جداً. تقوم وحدة الأعمال في المعهد بإنتاج مجموعة متنوعة من السلع والخدمات التي تساعد المعهد على الاستقلال المالي، مثل الطباعة وتعاونيات الطلاب ومتاجر الاحتياجات الأساسية وأعمال الطهي.

الكلمات الدالة : = الإدارة , UMKM , الاقتصاد المجتمعي

PEDOMAN TRANSLITERASI

Berikut adalah pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan tesis magister di lingkungan Program Pascasarjana UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten berdasarkan surat Keputusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1978 dan 0543 b/U/1978 tertanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Sebagian fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem dituliskan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliter ini dilambangkan dengan huruf, Sebagian dilambangkan dengan tanda dan Sebagian lagi dilambangkan dengan huruf serta tanda sekaligus. Di bawah ini disajikan daftar huruf Arab dan transliterasinya dengan huruf Latin.

ā	= tekan a dan tekan shift + titik
Ā	= tekan A dan tekan shift + koma
ī	= tekan i dan tekan shift + titik
Ī	= tekan I dan tekan shift + koma
ū	= tekan u dan tekan shift + koma
Ū	= tekan U dan tekan shift + titik
ḥ	= tekan h dan tekan shift + kurungkurawalkanan
Ḥ	= tekan H dan tekan shift + kurung kurawal kiri
ṣ	= tekan s dan tekan shift + kurung kurawal kanan
Ṣ	= tekan S dan tekan shift + kurung kurawal kiri
ṩ	= tekan s dan tekan garis miring
Ṩ	= tekan S dan tekan shift + garis miring
ḍ	= tekan d dan tekan shift + kurung kurawal kanan
Ḍ	= tekan D dan tekan shift + kurung kurawal kiri

- ٤ = tekan t dan tekan shift + kurawal kanan
 ٤ = tekan T dan tekan shift + kurawal kiri
 ڀ = tekan z dan tekan garis miring
 ڀ = tekan Z dan tekan shift + kurung kurawal kiri

No	Arab	Indonesia	No	Arab	Indonesia
1	ا		16	ط	٤
2	ب	B	17	ظ	ڀ
3	ت	T	18	ع	
4	ث	Th	19	غ	Gh
5	ج	J	20	ف	F
6	ح	h	21	ق	Q
7	خ	Kh	22	ك	K
8	د	D	23	ل	L
9	ذ	Dh	24	م	M
10	ر	R	25	ن	N
11	ز	Z	26	و	W
12	س	S	27	ه	H
13	ش	Sh	28	ع	
14	ص	ş	29	ي	Y
15	ض	đ			

Konson Rangkap Karena *Syaddah* Ditulis Rangkap

عدة	Ditulis	' <i>iddah</i>
-----	---------	----------------

Ta' marbutah

1. Bila diamalkan ditulis h

هبة	Ditulis	<i>Hibah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Keterangan ini tidak diberlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap kedalam bahasa Indonesia dan menjadi Bahasa baku, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karanah al-aulya</i>
----------------	---------	-------------------------

2. Bilata' *marbutah* hidup atau dengan harkat, *fathhah*, *kasrah* dan *dammah* ditulis t

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zak tulfitri</i>
------------	---------	---------------------

Vokal Pendek

	Kasrah	Ditulis	I
	Fathah	Ditulis	A
	Dammah	Ditulis	U

Vokal Panjang

Fathah + alif	Ditulis	A
جاهلية	Ditulis	<i>Jahiliyyah</i>
Fathah + ya' mati	Ditulis	A
يسعى	Ditulis	<i>Yas'a</i>
Kasrah + ya' mati	Ditulis	I
كريم	Ditulis	Karim
Dammah + wawu mati	Ditulis	U
فروض	Ditulis	<i>Furudu</i>

VoKal Rangkap

Fathah + ya' mati	Ditulis	Ai
بينكم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
Fathah + wawumati	Ditulis	Au
قول	Ditulis	<i>Qaulun</i>

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya, kepada kita semua. Shalawat serta salam semoga tetap terlimpah curahkan atas baginda Nabi Muhammad, SAW.

Dengan Izin Allah, penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul: “PENGARUH MANAJEMEN UMKM PESANTREN DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI PONDOK PESANTREN RIYADLUL ULUM WADDA’WAH TASIKMALAYA”.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagai persyaratan mendapatkan gelar Magister Ekonomi Syariah. Dalam menyelesaikan Tesis ini, penulis telah banyak dibantu oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd, Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengelola dan mengembangkan UIN “SMH” BANTEN lebih maju
2. Bapak Prof Dr. H. Ilzamudin Makmur, M.A, sebagai Direktur dan Prof. Dr. Naf’an Tarihoran, M. Hum, sebagai Wakil

Direktur Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana
Hasanuddin Banten

3. Bapak Dr. Efi Syarifudin, M.M. sebagai Ketua Prodi Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Prof. Dr. H. Itang, M.Ag selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. Sulaeman Jazuli, M.EI selaku Pembimbing II, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan, serta saran-saran dalam penyusunan tesis.
5. Bapak Dr. Efi Syarifudin, S.Ag.,M.M. dan Dr. Syaeful Bahri, S.Ag., M.M., CHCM selaku penguji I dan penguji II dalam sidang tesis.
6. Cinta pertamaku, Ayahanda Drs. Bahrul Amiq, MM, MA terimakasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, segala bentuk tanggung jawab atas kehidupan layak yang telah diberikan, tak kenal lelah mendoakan dan memberikan perhatian serta dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan tesis sampai meraih gelar magister.
7. Pintu surgaku, Ibu Dra. Siti Makiyah, M.Pd terimakasih atas doa-doa yang selalu menyertai setiap Langkah ini. Terimakasih

sudah melahirkan, merawat dan membesarkan penulis dengan penuh cinta. Terimakasih sudah menjadi ibu yang supportif. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, menjadi suatu kebanggaan memiliki kedua orang tua hebat yang selalu mendukung anaknya untuk mencapai cita-cita.

8. Teman-teman Ekonomi Syariah Reguler 2 angkatan 2022 yang menjadi teman seperjuangan dalam menjalankan perkuliahan dengan penuh bersahabat.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis selama penelitian hingga akhir penyusunan tesis ini.

Semoga segala dukungan yang telah diberikan, menjadi amal baik dan diberi balasan oleh Allah SWT. penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat, khususnya penulis serta para pengembang ilmu pengetahuan. Sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan penulis.

Serang 04 Juli 2025

Ilma Maziyah
NIM: 222641217

MOTTO

المِحَافِظَةُ عَلَى الْقَدِيمِ الصَّالِحِ وَالْأَخْذَ بِجَدِيدِ الْأَصْلَحِ

“Memelihara tradisi lama yang baik dan bertransformasi dengan tradisi baru yang lebih baik”

“Membangun Ekonomi Umat, Menguatkan Peran Pondok Pesantren”

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	i
PENGESAHAN DIREKTUR	ii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
خلاصة	vii
TRASLITERASI	viii
KATA PENGANTAR	xi
MOTTO	xiii
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR TABEL	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Batasan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	9
F. Manfaat Penelitian	9
G. Penelitian Terdahulu	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
A. Landasan Teori.....	12
1. Pengertian Manajemen	12
2. Pengertian Manajemen Syariah	15

3. Prinsip Manajemen	16
4. Fungsi Manajemen.....	21
5. Pengertian Bisnis	30
6. Manajemen Bisnis	31
7. Manajemen Bisnis Syariah	33
8. Pondok Pesantren.....	35
9. Manajemen Pondok Pesantren.....	38
10. Unit Usaha Milik Pesantren.....	40
11. Pengaruh Unit Usaha	44
12. Perekonomian Masyarakat.....	46
13. Dalil Naqli Tentang Perekonomian.....	48
B. Kerangka Konsep	50
BAB III METODE PENELITIAN.....	51
A. Jenis Penelitian	51
B. Tempat dan Waktu Penelitian	52
C. Sumber Data	52
D. Pengumpulan Data.....	54
E. Variable Penelitian.....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
A. Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah.....	56
1. Sejarah Singkat	56
2. Visi Misi Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah ...	58
3. Panca jiwa Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah	65
4. Pilar-pilar Perjuangan Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah	69

5. Panca Jangka Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah	72
B. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	74
1. Manajemen Unit Usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah	74
2. Produk Dan Jasa Yang Dihasilkan Unit Usaha Milik Pondok Pesantren Riyadlul Ululm Wadda'wah.....	115
3. Dampak Positif Unit Usaha Pondok Pesantren Riyadlul Ulum Wadda'wah	130
4. Pengaruh Adanya Unit Usaha Pondok Pessantren Riyadlul Ulum Wadda'wah Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat	136
BAB V PENUTUP	143
A. Kesimpulan.....	143
B. Saran	146
DAFTAR PUSTAKA	147
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	154
BIOGRAFI.....	225