

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) pada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli dan merupakan hasil karya ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiat atau mencotek karya ilmiah orang lain, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar sarjana yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 30 Desember 2024

Aang Husni Mubarak
NIM:201530099

ABSTRAK

Nama: **Aang Husni Mubarak**, Nim: 201530099, Judul Skripsi: **Pelaksanaan Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kalimaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak** Program Studi Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah. Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten 2024M/1446H.

BUMDes Kalimaya didirikan dengan harapan dapat memberdayakan potensi lokal, mengoptimalkan sumber daya alam, serta menciptakan lapangan kerja bagi masyarakat setempat. Melalui BUMDes, desa dapat menciptakan lebih banyak peluang kerja serta mendorong berkembangnya kewirausahaan lokal yang berbasis pada potensi desa.

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana pelaksanaan program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kalimaya di Desa Maja, Kecamatan Maja, Kabupaten Lebak? 2) Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan atau kegagalan program BUMDes Kalimaya dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Maja? 3) Bagaimana Kontribusi BUMDes Kalimaya terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat di Desa Maja, Kecamatan Maja, Kabupaten Lebak?

Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu: 1) Untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan program BUMDes Kalimaya di Desa Maja, Kecamatan Maja, Kabupaten Lebak. 2) Untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi keberhasilan atau kegagalan program BUMDes Kalimaya dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. 3) Untuk mengetahui apa kontribusi program BUMDes Kalimaya terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat di Desa Maja, Kecamatan Maja, Kabupaten Lebak.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sedangkan untuk teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini dimulai pada bulan Juni sampai dengan bulan Oktober 2024 di Desa Maja, Kecamatan Maja, Kabupaten Lebak.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan oleh penulis, dapat disimpulkan bahwa Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kalimaya di Desa Maja telah memberikan dampak positif terhadap peningkatan ekonomi desa. Inisiatif pemerintah desa, potensi usaha lokal, dan pemanfaatan aset desa menjadi faktor kunci keberhasilan BUMDes. Meskipun demikian, masih terdapat potensi yang belum tergarap optimal, seperti pemanfaatan sumber daya alam dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia.

Kata Kunci: Pelaksanaan, BUMDes, Kesejahteraan Masyarakat.

ABSTRACT

Name: **Aang Husni Mubarak**, Nim: 201530099, Thesis Title: **Implementation of the Kalimaya Village-Owned Enterprise (BUMDes) Program in Improving Community Welfare in Maja Village, Maja District, Lebak Regency**, Islamic Community Study Program, Faculty of Da'wah. Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanuddin Banten 2024M/1446H.

BUMDes Kalimaya was established with the hope of empowering local potential, optimizing natural resources, and creating jobs for the local community. Through BUMDes, villages can create more job opportunities and encourage the development of local entrepreneurship based on village potential.

Based on the above background, the formulation of the problem in this study is: 1) How is the implementation of the Kalimaya Village-Owned Enterprises (BUMDes) program in Maja Village, Maja District, Lebak Regency? 2) What are the factors that affect the success or failure of the Kalimaya BUMDes program in improving the welfare of the community in Maja Village? 3) How does BUMDes Kalimaya contribute to improving the welfare of the community in Maja Village, Maja District, Lebak Regency?

The objectives of this study are: 1) To find out how the implementation of the Kalimaya BUMDes program in Maja Village, Maja District, Lebak Regency. 2) To find out what factors affect the success or failure of the Kalimaya BUMDes program in improving community welfare. 3) To find out what is the contribution of the Kalimaya BUMDes program to improving community welfare in Maja Village, Maja District, Lebak Regency.

This study uses a qualitative descriptive method. As for the data collection technique, observation, interviews, and documentation are used. This research began from June to October 2024 in Maja Village, Maja District, Lebak Regency.

Based on the research that has been conducted by the author, it can be concluded that the Establishment of Kalimaya Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Maja Village has had a positive impact on improving the village economy. Village government initiatives, local business potential, and the use of village assets are key factors in the success of BUMDes. However, there is still potential that has not been optimally exploited, such as the use of natural resources and the capacity building of human resources.

Keywords: Implementation, BUMDes, Community Welfare.



FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor : Nota Dinas	Kepada Yth.
Lamp :	Dekan Fakultas Dakwah
Hal : Pengajuan Munaqasyah	UIN SMH Banten
a.n Aang Husni Mubarak	Di
NIM: 201530099	Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudara **Aang Husni Mubarak**, NIM: **201530099**, Judul Skripsi **Pelaksanaan Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kalimaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak**, diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian manaqasyah pada Fakultas Dakwah Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan. Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Serang, 30 Desember 2024

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.
NIP. 19770813 200604 1 003


Khairil Anam M.Si.
NIDN. 2023039401

LEMBAR PENGESAHAN MUNAQOSYAH

**PELAKSANAAN PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) KALIMAYA DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA MAJA
KECAMATAN MAJA KABUPATEN LEBAK**

Oleh:

Aang Husni Mubarak
NIM: 201530099

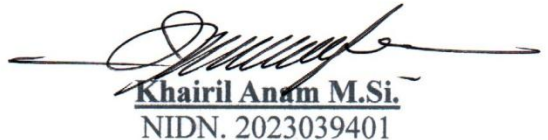
Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.
NIP. 19770813 200604 1 003

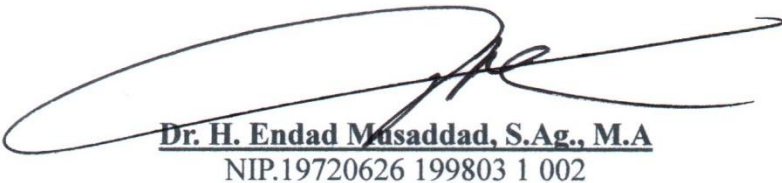


Khairil Anam M.Si.
NIDN. 2023039401

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Dakwah

Ketua Prodi
Pengembangan Masyarakat Islam



Dr. H. Endang Musaddad, S.Ag., M.A
NIP.19720626 199803 1 002



Eneng Purwanti, M.A
NIP. 19780607 200801 2 014

PENGESAHAN

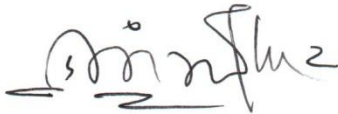
Skripsi a.n. **Aang Husni Mubarak**, NIM: **201530099**, Judul Skripsi **Pelaksanaan Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kalimaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak**, telah diajukan dalam sidang munaqosyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 02 Januari 2025. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 02 Januari 2025

Sidang Munaqosah,

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris Merangkap Anggota,



Azizah Alawiyah, B.Ed, M.A.
NIP: 19771215 201101 2 004



Puspa Nur Afifah, M.Si
NIP: 19931127 202012 2 007

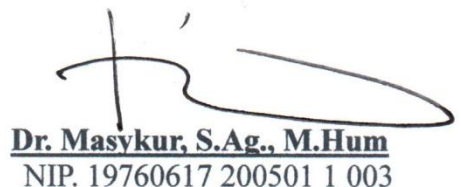
Anggota,

Penguji I

Penguji II



Dr. Akrom, S.Ag., M.Si
NIP: 19750806 200501 1 005



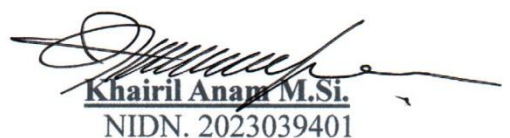
Dr. Masykur, S.Ag., M.Hum
NIP. 19760617 200501 1 003

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M. Hum.
NIP.197708132006041003



Khairil Anam M.Si.
NIDN. 2023039401

MOTTO

“Sesungguhnya Bersama Kesulitan Ada Kemudahan.”

(Q.S Al-Insyirah:5)

"Terlambat Bukan Berarti Gagal, Cepat Bukan Berarti Hebat.
Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang
memiliki proses yang berbeda.”

PERSEMBAHAN

Atas segala nikmat dan karunia-Mu wahai Rabbku Kupanjatkan rasa syukur kepada-Mu, Allah SWT yang maha kuasa atas segala sesuatu.

Kupersembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua tercinta dan tersayang. Bapak M, Sobri S, pd dan Ibu Siti Rodiah sebagai tanda bukti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga, yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Mamah dan Bapak bahagia karna kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih.

Untuk kakak terbaikku KA Sanusi/Uci terima kasih sudah mau menghibur dikala penatnya mengerjakan skripsi serta semangat dan ketulusannya dalam setiap waktu.

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Aang Husni Mubarak lahir di Lebak, 06 Agustus 2001 Saat ini penulis tinggal di Jl. Kampung Gubugan, RT 005 RW 003, Desa Maja,

Kecamatan Maja, Kabupaten Lebak, Provinsi Banten. Penulis merupakan anak ke1 dari pasangan Bapak M,sobri dan Ibu Siti rodiah.

Pendidikan formal yang ditempuh oleh penulis adalah SDN 02 Maja lulus pada tahun 2014, MTS Darusa,adad lulus pada tahun 2017, MA Pondok Pesantren Darussa,Adad Cimarga Jawa Barat lulus pada tahun 2020, dan UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten dengan Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah.

Selama menjadi mahasiswa UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten penulis pernah menjadi bagian dari anggota Pergerakan mahasiswa islam Indonesia (PMII) dan (ANSOR)

Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis selama menempuh pendidikan formal. Baik di tingkat SD, MTS MA, maupun selama menjadi mahasiswa UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memperoleh gelar sarjana sastra satu pada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Selawat beserta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikut ajaran Islam sampai akhir zaman.

Alhamdulillah dengan pertolongan Allah SWT dan usaha yang sungguh-sungguh penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **Pelaksanaan Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kalimaya Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak** Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan dan masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian penulis berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah-mudahan dapat membawa manfaat sebagai bahan pertimbangan dan khazanah ilmu pengetahuan Islam. Skripsi ini tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sulan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A., Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

3. Ibu Eneng Purwanti, M.A., Ketua Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Ibu Hj. Azizah Alawiyah, B.Ed., M.A., Sekretaris Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Bapak Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi. M.Hum., Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan berupa nasihat-nasihat dan saran kepada saya selama proses penyusunan skripsi.
6. Bapak Khoiril anam M.Si., Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan berupa nasihat, bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten khususnya di lingkungan Fakultas Dakwah, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama masa kuliah.
8. Bapak Pengurus Perpustakaan Umum dan Staf Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu hal administrasi dan sumber bacaan.
9. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda M,Sobri S,pd dan pintu surgaku Ibunda Siti Rodiah. Terima kasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Kedua orang tuaku memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal Lelah mendo'akan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga Bapak dan Mamah sehat, panjang umur dan bahagia selalu.

10. Terima kasih untuk Bapak Budi Hermansyah, selaku Ketua BUMDes Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak, yang telah memberikan izin penelitian dan bantuan informan serta saran-saran bagi penulis.
11. Kepada teman seperjuangku, yaitu Abid Johana, Muhamad Rizki Fatahillah, Sefti Arif Firmansyah, Muhamad Farhan, Vilda Puspitasari, Erlinda, Fera Fajriah, Ririn Mardiana, dan PMI C (2020) yang telah memberi warna dalam perjalanan masa kuliah.
12. *Last but not least*. Terima kasih untuk Aang Husni Mubarak, diri saya sendiri yang telah bekerja keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Serang, 30 Desember 2024

Aang Husni Mubarak
NIM: 201530099

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PENGESAHAN.....	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Tinjauan Pustaka	12
F. Kerangka Pemikiran	15
G. Metode Penelitian	28
H. Sistematika Penulisan	35

BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN DAN

PROFIL BUMDES KALIMAYA	36
A. Gambaran Umum Desa Maja.....	37
B. Profil BUMDES Kalimaya	38
C. Sejarah BUMDES Kalimaya.....	40
D. Struktur Kepengurusan BUMDES Kalimaya	41
E. Visi Misi BUMDES Kalimaya	42
F. Tujuan BUMDES Kalimaya	43
G. Program BUMDES Kalimaya.....	45

BAB III KONDISI UMUM PROGRAM BUMDES KALIMAYA....49

A. Kondisi Umum Program BUMDES Kalimaya di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak.....	49
B. Sumber Dana Program BUMDES Kalimaya.....	53
C. Perencanaan Pengembangan Program BUMDES Kalimaya di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak	55
D. Jenis Kegiatan Usaha Program BUMDES Kalimaya di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak.....	56

BAB IV PELAKSANAAN PROGRAM BUMDES KALIMAYA59

A. Pelaksanaan Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Kalimaya di Desa Maja Kecamatan Maja Kabupaten Lebak	59
B. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Program Bumdes Kalimaya di Desa Maja.....	64
C. Kontribusi BUMDes Kalimaya Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Maja.....	69

BAB V PENUTUP	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN-LAMPIRAN	87
Dimensi: Kesejahteraan Masyarakat	97

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Batas Wilayah Desa Maja	37
Tabel 3. 1 Sumber Dana Program BUMDES Kalimaya	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Pasar Lokal (Salar Pasar).....	49
Gambar 3. 2 Sewa Gedung Serbaguna	50
Gambar 3. 3 Sewa Gedung Olahraga	51
Gambar 3. 4 Kursus Les Komputer	51
Gambar 3. 5 Service Laptop/Komputer	52