

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya tulis ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 5 Maret 2025



Miftahul Ma'rifah
NIM. 211250035

ABSTRAK

Miftahul Ma'rifah. 211250035. 2025. *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di MAN 1 Pandeglang.*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa yang berfokus pada perencanaan Manajemen Berbasis Sekolah, Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah, faktor pendukung dan penghambat Manajemen Berbasis Sekolah, dan cara mengatasi hambatan dalam implementasi manajemen berbasis sekolah untuk meningkatkan prestasi belajar siswa di MAN 1 Pandeglang. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Narasumber dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, wakil kepala madrasah bagian kurikulum, wakil kepala madrasah bagian kesiswaan, dan guru. Analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian yang telah ditemukan adalah sebagai berikut: 1) Kondisi manajemen berbasis sekolah sudah berjalan dan sesuai dengan ketentuan yang ada. 2) Prestasi belajar siswa di MAN 1 Pandeglang sudah cukup membanggakan baik prestasi akademik maupun non akademik 3) Implementasi manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar siswa yaitu siswa memiliki semangat belajar yang tinggi, keikhlasan guru dalam membimbing, dukungan penuh dari orang tua, inovasi dalam metode pembelajaran, serta penilaian kinerja guru yang rutin. Adapun faktor penghambatnya yaitu keterbatasan anggaran yang tidak mencukupi untuk semua kebutuhan operasional dan pengembangan minat bakat siswa, kurangnya penguasaan IT dan metodologi mengajar oleh sebagian guru, kurangnya kedisiplinan siswa, serta keterbatasan sarana dan prasarana dan penghambat implementasi manajemen berbasis sekolah. Dari pernyataan tersebut, disimpulkan bahwa Implementasi Manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar siswa di MAN 1 Pandeglang berjalan dengan baik.

Kata kunci: Manajemen Berbasis Sekolah, Prestasi belajar Siswa.

SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nomor : -

Lampiran : Skripsi

Perihal : **Ujian Munaqasyah**

a.n. Miftahul Ma'rifah

NIM. 211250035

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Tarbiyah

dan Keguruan UIN

Sultan Maulana Hasanuddin Banten

di-

Serang

Assalamualaikum Wr.Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Miftahul Ma'rifah**, NIM. 211250035 yang berjudul ***“Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di MAN 1 Pandeglang”*** dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqasyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Serang, 10 Maret 2025

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.,C.HRA
NIP. 196805062000031001

Pembimbing II



Dr. H. Moch. Subekhan, M.Ag.
NIP. 197301242005011002

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

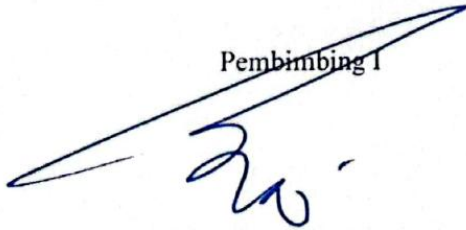
IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI BELAJAR SISWA DI MAN 1 PANDEGLANG

Oleh :

Miftahul Ma'rifah
NIM. 211250035

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Nana Survapermana, M.Pd.,C.HRA
NIP. 196805062000031001

Pembimbing II



Dr. H. Moch. Subekhan, M.Ag.
NIP. 197301242005011002

Mengetahui,

Dekan Fakultas
Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Nana Subekhan, M.Ag.
NIP. 197110291999031002

Ketua Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Survapermana, M.Pd.,C.HRA
NIP. 196805062000031001

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Miftahul Ma'rifah, NIM. 211250035 yang berjudul *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di MAN 1 Pandeglang*, telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 09 Mei 2025

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 09 Mei 2025

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.
NIP. 196805062000031001

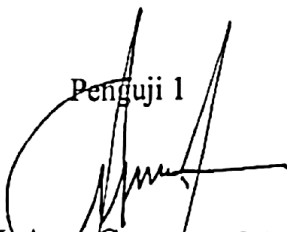
Sekretaris Merangkap Anggota



Dr. H. Moch. Subekhan, M.Ag.
NIP. 19730124200501002

Anggota,

Penguji I



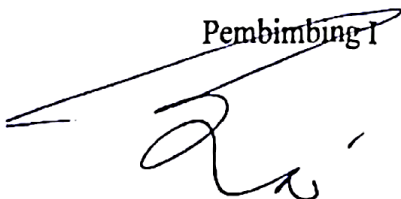
Dr. H. Agus Gunawan, M.Pd.
NIP. 196105141987031003

Penguji II



Drs. H. Saefudin Zuhri, M.Pd.
NIP. 196812052000031001

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.
NIP. 196805062000031001

Pembimbing II



Dr. H. Moch. Subekhan, M.Ag.
NIP. 19730124200501002

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur kepada Allah SWT., saya persembahkan setiap untaian kata yang tertuang dalam karya sederhana ini untuk Bapak Alm Maskarta dan ibu Eha Julaeha atas segala dukungan serta do'a yang telah diberikan kepada Ananda.

MOTTO

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ط

“Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat.”

(QS. Al-Mujadilah : 11)

RIWAYAT HIDUP

Peneliti dilahirkan di Banten tepatnya di Kampung Cihideung Desa Nembol Kecamatan Mandalawangi Kabupaten Pandeglang Provinsi Banten pada tanggal 30 Desember 2003.

Pendidikan formal yang ditempuh peneliti adalah sebagai berikut: SDN Kurung Kambing 2 pada tahun 2009, lulus pada tahun 2015, MTs MII Cidangiang lulus pada tahun 2018, MAN 1 Pandeglang lulus pada tahun 2021, dan pada tahun 2021 masuk perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan, peneliti mengikuti kegiatan intra dan ekstra yang di kampus Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Kegiatan intra peneliti menjadi anggota Himpunan Mahasiswa Bidikmisi (HMBM), dan kegiatan ekstra peneliti yaitu menjadi anggota LDK Ummul Fikroh .

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim

Segala puji hanya bagi Allah SWT., yang telah memberikan taufik, hidayah, serta inayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Rasulullah SAW., keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Melalui kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Nana Jumhana, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Dosen Pembimbing I dan I dan Bapak Dr. H. Moch. Subekhan, M.Ag., Dosen Pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan penuh keikhlasan serta kesabaran yang luar biasa, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen, yang telah memberikan bekal ilmu, pengalaman, dan wawasan yang berharga selama masa studi di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

6. Kepala Madrasah, tenaga pendidik dan kependidikan MAN 1 Pandeglang atas izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian di lingkungan madrasah.
7. Kedua orang tua tercinta Bapak alm Maskarta dan Ibu Eha Juliaha serta kakak peneliti Rizkyatul Masfufah S.Pd., Muthmainah S.Pd., Eva Zaenal Muttaqin, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan pengorbanan yang tak terhingga dalam menyelesaikan skripsi. Segala yang peneliti capai hari ini adalah hasil dari kasih sayang, kebijaksanaan, dan pengorbanannya.
8. Nurmalia Agustina, selaku sahabat terbaik peneliti yang terus memberikan dukungan, ketulusan, dan inspirasi sepanjang perjalanan perkuliahan ini.
9. Teman-teman seperjuangan Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten angkatan 2021.
10. Semua pihak-pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam kelancaran penelitian dan penyusunan skripsi.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, peneliti berharap semoga Allah SWT., membalasnya dengan pahala yang berlimpah. Terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua peneliti atas segala cinta, doa, dan dukungan yang diberikan. Semoga Allah SWT., senantiasa memberikan kesehatan yang baik, dan memperpanjang umur mereka dalam kebahagiaan dan keberkahan yang berlimpah. Amin.

Peneliti juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran yang positif sangat peneliti harapkan guna perbaikan

selanjutnya. Akhirnya hanya kepada Allah peneliti berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Serang, 10 Maret 2025

Penulis,

Miftahul Ma'rifah

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Fokus Masalah.....	9
D. Rumusan Masalah	9
E. Tujuan Penelitian.....	9
F. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II LANDASAN TEORETIS	11
A. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah.....	11
B. Prestasi Belajar	28
C. Hasil Penelitian yang Relevan.....	33
D. Kerangka Berpikir	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
A. Tempat dan Waktu Penelitian	38
B. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38

C. Populasi dan Sampel Penelitian	39
D. Teknik Pengumpulan Data	40
E. Instrumen Penelitian.....	42
F. Sumber dan Jenis Penelitian.....	43
G. Teknik Analisis Data	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	46
B. Deskripsi Hasil Penelitian	51
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	66
BAB V PENUTUP.....	73
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	77
LAMPIRAN-LAMPIRAN	80

DATFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kerangka Berpikir.....	37
Tabel 4. 1 Identitas Madrasah.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian.....	81
Lampiran 2 Data Hasil Penelitian	84
Lampiran 3 Dokumentasi Kegiatan Penelitian	110
Lampiran 4 Surat Keputusan Pembimbing Skripsi.....	112
Lampiran 5 Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian	114
Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	115