

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 15 Mei 2023

**Siti Aen Muspirotul Solihah**  
**NIM. 191250052**

## ABSTRAK

Nama: **Siti Aen Muspirotul Solihah**, NIM: **191250052**, Judul Skripsi: ***Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Di SMK Negeri 3 Kota Serang***. Skripsi. Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. 2023

Fokus pada penelitian ini tentang Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Di SMK Negeri 3 Kota Serang. Pokok permasalahan dalam skripsi ini adalah bagaimana peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru, bagaimana strategi peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru, apa faktor penghambat peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru dan apa hasil peranan kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru di SMK Negeri 3 Kota Serang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru di SMK Negeri 3 Kota Serang. Dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif, yaitu mendeskripsikan data yang di dapat di lapangan. Adapun subjek penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru. Teknik pengumpulan data yang dilakukan, dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Keabsahan data yang digunakan adalah triangulasi. Teknis analisis data yang penulis gunakan menurut Miles dan Huberman. Berdasarkan Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru selain sebagai fasilitator juga mediator untuk membuat para guru, peserta didik, dan karyawan yang lainnya baik itu tenaga kependidikan untuk memotivasi mereka agar bekerja sesuai dengan jobdesnya masing-masing. 2) Strategi peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru melakukan beberapa strategi salah satunya evaluasi pada setiap bulan agar para guru, peserta didik, dan karyawan yang lainnya baik itu tenaga kependidikan untuk mendapatkan peningkatan disiplin kerja. 3) Faktor penghambat peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru memiliki hambatan dalam meningkatkan disiplin kerja salah satunya disiplin waktu karena selain guru serta peserta didik beralasan kesibangan dan jarak antara tempat tinggal dan sekolah. 4) Hasil peranan kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan disiplin kerja guru memiliki hasil yang cukup bagus dan mendapatkan apresiasi dari kepala dinas. Semuanya berjalan dengan baik terkait dengan kedisiplinan.

**Kata Kunci:** *Peran Kepala Sekolah, Supervisi, Disiplin Kerja Guru*



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Lampiran : Skripsi

Kepada Yth

Dekan Fakultas

Perihal : Usulan Ujian Skripsi

Tarbiyah dan Keguruan

a.n Siti Aen Muspirotul Solihah

Di-

NIM. 191250052

Serang

*Assalamualaikum Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Siti Aen Muspirotul Solihah, NIM: 191250052 yang berjudul ***"Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru (Study Deskriptif Di SMK Negeri 3 Kota Serang)"*** dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

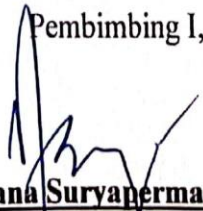
Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb*

Serang, 15 Mei 2023

Pembimbing II,

Pembimbing I,

  
**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**  
NIP. 19680506 200003 1 001

  
**Dr. Moch. Subekhan, M.Ag**  
NIP. 19730124 200501 1 002

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR**  
**DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA GURU**  
(Study Deskriptif Di SMK Negeri 3 Kota Serang)

Oleh :

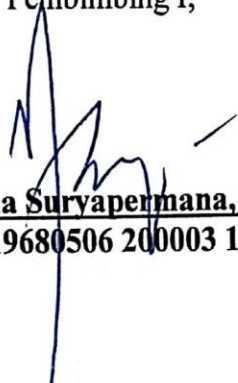
**Siti Aen Muspirotul Solihah**

NIM: 191250052

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**  
NIP. 19680506 200003 1 001

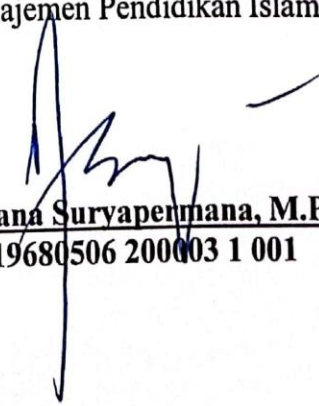
  
**Dr. Moch. Subekhan, M.Ag**  
NIP. 19730124 200501 1 002

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

  
**Dr. Nana Jumhana, M.Ag**  
NIP. 19711029 199903 1 002

  
**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**  
NIP. 19680506 200003 1 001

## PENGESAHAN

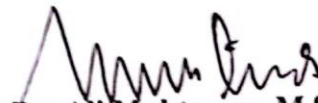
Skripsi a.n Siti Aen Muspirotul Solihah, NIM: 191250052 yang berjudul "Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Di SMK Negeri 3 Kota Serang", telah diajukan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 08 Juni 2023.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 08 Juni 2023

### Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota

  
Dr. Ali Muhtarom, M.SI  
NIP. 19800525 201101 1 012

Sekretaris Merangkap Anggota

  
H. Hasbullah, M.Pd.I  
NIDN. 2025107302

Anggota

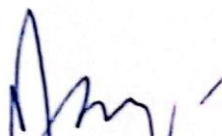
Penguji I

  
Habibi, S.Ag., M.M.Pd  
NIP. 1969124 200312 1 001

Penguji II

  
Dr. Palman, M.Pd  
NIP. 19660616 200012 1 002

Pembimbing

  
Dr. Nana Suryapermana, M.Pd  
NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing II

  
Dr. Moch. Subekhan, M.Ag  
NIP. 19730124 200501 1 002

## PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji syukur kehadiran Illahi Robbi yang telah memberikan beribu-ribu nikmat yang tak terhingga, yang telah memberi taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Sholawat beriring salam semoga tercurahkan kepada habibina wa syafi'ina wa maulana Muhammad SAW, dan semoga kita semua mendapat syafa'at-Nya kelak di hari akhir.

Setiap rangkaian kata yang tertuang dalam skripsi ini ku persembahkan sepenuhnya untuk dua orang hebat dalam hidupku Bapak dan Ibu tercinta yakni Bapak Edih dan Ibu Sainah, yang tak henti-hentinya mendo'akan yang terbaik untuk anak-anaknya, tanpa adanya dukungan dan do'a dari kedua orang tua semua tidak berarti apa-apa.

Terimakasih kepada sahabat-sahabatku yang telah menjadi *support system* dalam Menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas semuanya, Semoga Allah membalas kebaikan-kebaikan itu dengan pahala yang berlimpah. Jazakumullah khoiron katsiron.

## **MOTTO**

**“Seseorang yang tidak pernah membuat kesalahan, sesungguhnya dia tidak pernah mencoba menciptakan hal-hal baru”**

**(El-Hakim)**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan di Tangerang, pada tanggal 03 September 2000. Anak pertamadari pasangan Bapak Edih dan Ibu Sainah yang memberi nama penulis Siti Aen Muspirotul Sholihah. Penulis tinggal di Kp. Lewidahu RT/RW 04/04, Desa Caringin, Kec. Cisoka, Kab. Tangerang, Provinsi Banten.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis sebagai berikut: SDN Caringin III, lulus pada tahun 2012. MTS Daarul Ahsan Jayanti Tangerang, lulus pada tahun 2015. SMA Daarul Ahsan Jayanti Tangerang, lulus pada tahun 2018. Penulis tinggal Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut: masuk Perguruan Tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulasan Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis.

Serang, 15 Mei 2023



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahiim*

Segala puji hanya bagi Allah SWT yang telah memberikan taufiq, hidayah, serta inayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Sholawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Rasulullah SAW, keluarga para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman .

Skripsi ini yang berjudul Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Di SMK Negeri 3 Kota Serang, kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa do'a, kerja keras, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag, Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Moch. Subekhan, M.Ag., selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., sebagai pembimbing I yang telah membimbing penulis dengan ikhlas dan kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Moch. Subekhan, M.Ag. sebagai pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan ikhlas dan kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen, Civitas Akademika Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
8. Ibu Ade Susianti, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMK Negeri 3 Kota Serang yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
9. Seluruh kiayi, ustadz dan ustadzah pondok pesantren Daarul Ahsan dan Ponpes Salafiyah Riyadhul Awamil yang telah memberikan penulis inspirasi.
10. Kedua Orang Tuaku, terimakasih untuk segala dukungan yang kalian berikan baik segi moril maupun materil. Atas kesabaran dan doa kalian, akhirnya skripsi ini terselesaikan.

11. Adikku Muhammad Dendri Septiawan yang membuat penulis semangat dalam setiap perjuangan.
12. Teman-teman kobong 3 komplek sukalillah disetiap proses perjuangan ini yang turut serta membantu dan mendoakan penyelesaian skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan Ponpes Salafiyah Riyadhul awamil dan seluruh sahabat disetiap proses perjuangan ini yang turut serta membantu dan mendoakan penyelesaian skripsi ini.
14. Teman-teman MPI B yang telah memberikan penulis inspirasi.
15. Mang Agus yang telah meminjamkan motor untuk penulis pergi ke kampus.
16. Linbay yang telah membantu dan menemani saya dalam penyelesaian skripsi ini.
17. Teruntuk semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang turut membantu penyusunan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Atas segala bantuan yang diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlimpah. Aamiin. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisnya. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Serang, 15 Mei 2023

Penulis,

**Siti Aen Muspirotul Solihah**  
NIM: 191250052

## DAFTAR ISI

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>              | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                  | <b>ii</b>   |
| <b>NOTA DINAS .....</b>                               | <b>iii</b>  |
| <b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>                   | <b>iv</b>   |
| <b>PENGESAHAN.....</b>                                | <b>v</b>    |
| <b>PERSEMBAHAN .....</b>                              | <b>vi</b>   |
| <b>MOTTO .....</b>                                    | <b>vii</b>  |
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>                            | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                            | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                               | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                          | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                              |             |
| A. Latar Belakang .....                               | 1           |
| B. Fokus Penelitian .....                             | 3           |
| C. Rumusan Masalah .....                              | 3           |
| D. Tujuan Penelitian.....                             | 4           |
| E. Manfaat Penelitian.....                            | 4           |
| F. Sistematika Penelitian .....                       | 7           |
| <b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>                       |             |
| A. Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor .....      | 8           |
| 1. Pengertian Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor |             |
| 2. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor                  |             |
| B. Disiplin Kerja Guru .....                          | 11          |
| 1. Pengertian Disiplin Kerja.....                     | 11          |
| 2. Indikator Disiplin Kerja Guru .....                | 13          |
| 3. Prinsi-prinsip Disiplin Kerja                      |             |

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 4. Pentingnya Disiplin Kerja Guru                      |    |
| C. Supervisi dan Peningkatan Disiplin Kerja Guru ..... | 17 |
| D. Hasil-Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan ..... | 21 |

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| A. Pendekatan Penelitian                |    |
| B. Tempat dan Waktu Penelitian .....    | 24 |
| C. Metode Penelitian .....              | 25 |
| D. Populasi dan Sampel Penelitian ..... | 26 |
| E. Data dan Sumber Data                 |    |
| F. Teknik Pengumpulan Data .....        | 27 |
| G. Teknik Analisis Data .....           | 30 |
| H. Uji Kreadibilitas Data .....         | 32 |

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. Profil SMK Negeri 3 Kota Serang .....                                                                  | 35 |
| 1. Sejarah Berdirinya SMK Negeri 3 Kota Serang .....                                                      | 35 |
| 2. Visi, Misi, Tujuan dan Struktur Organisasi .....                                                       | 37 |
| 3. Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....                                                                 | 39 |
| 4. Data Siswa .....                                                                                       | 40 |
| 5. Sarana dan Prasarana                                                                                   |    |
| B. Deskripsi Hasil Penelitian .....                                                                       | 51 |
| 1. Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru .....                   | 51 |
| 2. Strategi Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru .....          | 57 |
| 3. Faktor Penghambat Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru ..... | 61 |

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4. Hasil Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru .....           | 66 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian .....                                                                      | 68 |
| 1. Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru .....                   | 51 |
| 2. Strategi Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru .....          | 57 |
| 3. Faktor Penghambat Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru ..... | 61 |
| 4. Hasil Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru .....           | 66 |

## **BAB V PENUTUP**

|                     |    |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan ..... | 76 |
| B. Saran .....      | 78 |

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>79</b> |
|-----------------------------|-----------|

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b> | <b>82</b> |
|--------------------------------|-----------|

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|              |                                       |
|--------------|---------------------------------------|
| Lampiran I   | : Pedoman Wawancara                   |
| Lampiran II  | : Peta Jalan SMK Negeri 3 Kota Serang |
| Lampiran III | ; Dokumentasi penelitian              |
| Lampiran IV  | : Surat Ijin Penelitian               |
| Lampiran V   | : Surat Balasan Izin Penelitian       |
| Lampiran VI  | : SK Peneliti                         |
| Lampiran VII | : Buku Bimbingan Skripsi              |