

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

engan adanya skripsi ini yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dan diajukan kepada Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten, saya menyatakan bahwa ini adalah karya ilmiah yang sepenuhnya asli yang saya buat secara pribadi.

Segala tulisan atau pendapat orang lain yang saya kutip dalam skripsi ini telah saya sertakan dengan jelas dalam kutipan, sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam pedoman penulisan karya ilmiah.

Jika di kemudian hari skripsi saya terbukti melanggar aturan plagiatisme yang telah ditetapkan oleh Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten, saya bersedia menerima sanksi yang berlaku setelah proses penelitian dan pembuktian.

Serang, 31 Mei 2024



SAMSUL IKBAL ALAWI
NIM: 171380075

ABSTRAK

Nama: **Samsul Ikbal Alawi**, NIM: 171380075, Judul Skripsi: **Kewirausahaan Sosial Pesantren Berbasis Unit Usaha di Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 Serang Banten** (Studi Kasus di Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 Serang Banten), Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam di Fakultas Dakwah, Tahun 2021.

Kewirausahaan sosial tidak terbatas pada lokasi tertentu, termasuk diimplementasikan di Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3, sebuah pondok pesantren di Kabupaten Serang. Kewirausahaan sosial bertujuan untuk menciptakan nilai sosial, bukan hanya fokus pada keuntungan pribadi atau bagi pemegang saham. Pendekatan ini ditandai oleh inovasi yang mampu mengatasi berbagai tantangan sosial yang dihadapi oleh masyarakat.

Salah satu contoh pondok pesantren yang menerapkan program kewirausahaan sosial adalah Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 di Kabupaten Serang. Program ini bertujuan untuk mendukung pembangunan pondok pesantren dan memenuhi kebutuhan di dalamnya. Sumber pendanaan untuk beberapa kebutuhan di pondok pesantren berasal dari hasil keuntungan unit usaha seperti koperasi, kantin, dan produksi roti (Alman Bakre). Selain itu, program ini juga menyelenggarakan pelatihan keterampilan kewirausahaan sosial bagi santri, yang tetap berpegang pada ajaran Islam dan nilai-nilai adat pesantren.

Dari uraian sebelumnya, maka fokus penelitian akan mencakup beberapa permasalahan, yakni: 1. Bagaimana Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 membangun kewirausahaan sosial? 2. Apa model kewirausahaan sosial yang diterapkan berdasarkan unit usaha di Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3? 3. Apa faktor-faktor yang mendukung dan menghambat pelaksanaan kewirausahaan sosial di Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3?

Penelitian ini mengadopsi metode penelitian kualitatif yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata, baik tertulis maupun lisan, yang berasal dari objek penelitian. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kewirausahaan sosial yang diterapkan oleh pengasuh pondok pesantren bertujuan untuk meningkatkan kemandirian pesantren melalui kegiatan produktif. Hal ini bertujuan agar pesantren dapat menjadi sumber pendapatan untuk pengembangan lebih lanjut serta untuk memperkuat kecerdasan dan kemandirian bangsa melalui pendidikan pesantren yang meliputi pembekalan ilmu agama dan keterampilan wirausaha. Beberapa faktor pendorong kewirausahaan sosial mencakup motivasi dari kiyai dan kepala unit usaha terhadap santri, ketersediaan sarana dan prasarana yang memadai, dukungan dari keluarga, serta lingkungan sekitar.

Kata kunci: Sosial, Santri, Kewirausahaan, Pondok Pesantren.

ABSTRACT

Name: Samsul Ikbal Alawi, NIM: 171380075, Thesis Title: Business Unit-Based Islamic Boarding School Social Entrepreneurship at Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 Serang Banten (Case Study at Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 Serang Banten), Islamic Community Development Study Program at the Faculty of Da'wah, 2021.

social entrepreneurship is not limited to a particular location, including being implemented at Al-Manshur Darunnajah 3, a boarding school in Serang Regency. Social entrepreneurship aims to create social value, not just focus on personal or shareholder benefits. This approach is characterized by innovations that are able to overcome various social challenges faced by the community.

One example of a boarding school that implements a social entrepreneurship program is Al-Manshur Darunnajah 3 Women's Boarding School in Serang Regency. This program aims to support the development of the boarding school and meet the needs in it. The source of funding for some needs in the boarding school comes from the profits of business units such as cooperatives, canteens, and bread production (Alman Bakre). In addition, the program also organizes social entrepreneurship skills training for santri, which still adheres to Islamic teachings and traditional pesantren values.

From the previous description, the research focus will include several problems, namely: 1. How does Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 build social entrepreneurship? 2. What is the social entrepreneurship model applied based on the business unit at Al-Manshur Darunnajah 3 Islamic Boarding School? 3. What are the factors that support and hinder the implementation of social entrepreneurship at Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3?

This research adopts a qualitative research method that produces descriptive data in the form of words, both written and oral, which come from the object of research. Data collection is done through observation, interviews, and documentation.

The results showed that social entrepreneurship implemented by the caregivers of the boarding school aims to increase the independence of the boarding school through productive activities. It aims to make the pesantren a source of income for further development and to strengthen the nation's intelligence and independence through pesantren education which includes provision of religious knowledge and entrepreneurial skills. Some of the driving factors of social entrepreneurship include motivation from the kiyai and the head of the business unit to the students, the availability of adequate facilities and infrastructure, support from the family, and the surrounding environment.

Keywords: Social, Santri, Entrepreneurship, Islamic Boarding School.



FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth
Lampiran	: 1 (Satu) Eksemplar	Dekan Fakultas Dakwah
Hal	: Pengajuan Munaqasyah	UIN SMH Banten
	a.n Samsul Ikbal Alawi	di-
	NIM. 171380075	Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan sepenuhnya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Samsul Ikbal Alawi, NIM 171380075** dengan judul Skripsi **"Kewirausahaan Sosial Pesantren Berbasis Unit Usaha di Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3 Serang Banten"** diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka peneliti ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyah.

Demikian, atas segala perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 29 Maret 2024

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.
NIP. 197708132006041003


Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum.
NIP.199111062019031011

LEMBAR PERSETUJUAN

**KEWIRAUSAHAAN SOSIAL PESANTREN BERBASIS UNIT
USAHA DI PONDOK PESANTREN PUTRI AL - MANSHUR
DARUNNAJAH 3 KECAMATAN PABUARAN SERANG BANTEN**

Oleh:

Samsul Ikbal Alawi
171380075

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.
NIP. 19770813 200604 1 003

Pembimbing II



Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum.
NIP.199111062019031011

Mengetahui

Dekan
Fakultas Dakwah



Dr. H. Endang Musaddad, S.Ag, M.A
NIP : 197806972008012014

Ketua Prodi
Pengembangan Masyarakat Islam



Eneng Purwanti, M.A
NIP19720626199803100

PENGESAHAN

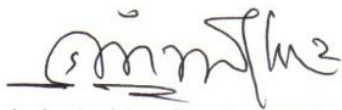
Skripsi a.n **Samsul Ikbal Alawi** NIM : **17138075** yang berjudul *“kewirausahaan sosial pesantren berbasis unit usaha di pondok pesantren putri Al - Manshur Darunnajah 3 kecamatan pabuaran serang banten”* telah diujikan dalam Sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal, 06 Juni 2024, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Program Strata Satu (1) pada Fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 06 Juni 2024

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota



Azizah Alawiyah, B.Ed. M.A.

NIP : 197712152011012004

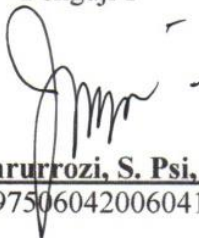


Fahma Islami, M.Si.

NIP : 199209082019032022

Anggota,

Penguji I



A.M. Fahrurrozi, S. Psi, M.A.

NIP : 197506042006041001

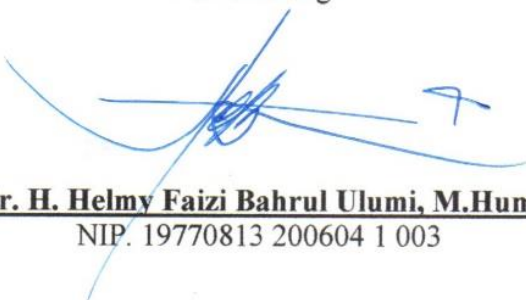
Penguji II



Tri Windi Oktara, S.Pd. M.Psi.

NIP. 199410292022032004

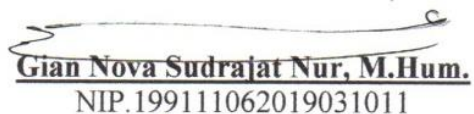
Pembimbing I



Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.

NIP. 19770813 200604 1 003

Pembimbing II



Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum.

NIP.199111062019031011

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT, serta sholawat kepada Nabi Muhammad SAW, izinkanlah saya untuk menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang mendalam kepada sosok-sosok yang telah memberikan dorongan dan dukungan tiada henti dalam perjalanan studi saya.

Kepada kedua orang tua tercinta, Bapak H. Jajang Saepudin dan Ibu Hj. N. Nuraeni, S.Pd., serta kakak saya, Siti Fadilah Zahro, M.Pd. (Alm), Anwar Halim, S.Pd., Azizah Alawiyah, dan adik tercinta Nurwasfiatul Maknunah, S.Pd., beserta istri tercinta Talitha Zuleika Sitompul, S.Pd. yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan pendorong bagi saya dalam meniti setiap langkah pendidikan dan menyelesaikan studi ini.

Tak lupa kepada para guru yang telah memberikan ilmu dan bimbingan dari tingkat SD hingga SLTA, serta kepada keluarga, PMI 2017, dan semua teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan, doa, dan bantuan. Kepada kalian semua, saya tak dapat mengungkapkan betapa berharganya kontribusi dan kasih sayang yang telah kalian berikan.

Akhirnya, skripsi ini saya dedikasikan untuk kalian semua yang selalu bertanya-tanya kapan saya akan melangkah di atas podium wisuda. Jawaban saya untuk kalian semua; bersama-sama kita akan meraihnya!

“saya lagi berusaha untuk itu.”

MOTTO

“do the best, be the best, but don’t feel the best”

RIWAYAT HIDUP

Penulis ini adalah Samsul Ikbal Alawi, lahir di Garut pada tanggal 19 Agustus 1997, dan saat ini beralamat di Kampung Negla, Desa Cihuni, Kecamatan Pangatikan, Garut. saya adalah anak keempat dari lima bersaudara, dengan kakak sulungnya, Siti Fadilah Zahro, M.Pd., yang telah meninggal dunia. Selain itu, saya memiliki saudara lainnya, yaitu Anwar Halim, S.Pd., Azizah Alawiyah, Nurwasfiatul Maknunah, S.Pd. Orang tua penulis adalah Bapak Jajang Saepudin dan Ibu N. Nuraeni, S.Pd.

Perjalanan pendidikan formal penulis dimulai dari SD Ciberem Kabupaten Garut, yang berhasil diselesaikan pada tahun 2009. Setelah itu, saya melanjutkan ke SMP Pangatikan Garut selama satu tahun sebelum pindah ke MTs Darunnajah 3, dan lulus dari sana pada tahun 2012. Kemudian, saya melanjutkan pendidikan di MA Darunnajah 3 dan berhasil lulus pada tahun 2015. Selanjutnya, saya melanjutkan studi di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Darunnajah dan lulus pada tahun 2020. Pada tahun 2017, saya juga mengambil kuliah ganda di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah, bertepatan pada tahun 2023 saya melangsungkan pernikahan dengan seorang Wanita bernama Talitha Zuleika Sitompul, S.Pd.

Demikianlah sekilas tentang perjalanan hidup singkat dari penulis.

KATA PENGANTAR

Dengan kerendahan hati dan rasa syukur yang mendalam, penulis ingin mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan petunjuk-Nya yang telah memungkinkan penyelesaian skripsi ini yang berjudul "Kewirausahaan Sosial Pesantren Berbasis Unit Usaha di Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3, Kecamatan Pabuaran, Serang, Banten."

Semoga sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, serta kepada keluarga, sahabat, dan pengikut-pengikutnya hingga akhir zaman..

Penyusunan skripsi ini bertujun untuk menyelesaikan syarat guna memperoleh gelar sarjana sosial (S,Sos) pada program studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam (UIN) Sultan Maulana Hasanudin Banten. Proses penyusunan skripsi ini penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak. Dengan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M,Pd. Rektor Universitas Islam (UIN) Sultan Maulana Hasanudin Banten.
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, S, Ag. M, A. Dekan Fakultas Dakwah, Universitas Islam (UIN) Sultan Maulana Hasanudin Banten.
3. Ibu Eneng Purwanti, M, A. Ketua Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam (UIN) Sultan Maulana Hasanudin Banten.
4. Hj. Azizah Awaliyyah, B.Ed., M.A. Wakil Ketua Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam (UIN) Sultan Maulana Hasanudin Baten.

5. Bapak Selaku Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum. pembimbing I dan Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum. Yang telah membimbing, memberikan arahan, nasehat-nasehat, bimbingan dan saran kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Kepada seluruh Dosen Dan Staf Universitas Islam (UIN) Sultan Maulana Hasanudin Banten umumnya. Khususnya di Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah. Yang telah mendidik dan membina sehingga penulis mampu melewati semuanya dengan tanpa keluh kesah.
7. Kepada orang tua saya Bapak H. Jajang Saepudin dan Ibu Hj. N. Nuraeni, S.Pd. semoga bahagia melihat anaknya sarjana, selalu memberikan suport sistem paling ampuh terhadap penulis anaknya. Para keluarga besar saudara-saudara dan kawan-kawan yang telah ikut berjibaku mendoakan dan memberikan semangat.
8. Tak lupa juga kawan-kawan dan Guru-guru di pondok pesantren putri Al-Manshur Darunnajah 3 Yang telah memberikan pengalaman luar biasa selama menjadi mahasiswa dan ikut membantu mendoakan juga semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan Studi S1.
9. Dengan penuh kebahagiaan dan cinta yang tulus, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang mendalam kepada istri tercinta, Talitha Zulaika Sitompul, S.Pd. Engkau adalah sumber inspirasi dan kekuatan bagi saya dalam menyelesaikan perjalanan ini. Terima kasih atas dukungan, cinta, dan pengertian yang selalu engkau berikan setiap hari. Semoga perjalanan kita bersama selalu dipenuhi dengan kebahagiaan.

Demikian, penulis menyadari ini masih ini jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan berfikir dan waktu yang tidak panjang.

Untuk itu, penulis mengharapkan kritik, saran serta hal-hal lain kemudian hari menutupi kekurangan yang telah penulis buat.

Akhirnya hanya kepada Allah Swt penulis berserah diri minta ampun dan petunjuk. Penulis berharap skripsi yang ditulis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri khususnya, dan para pembaca sekalian pada umumnya.

Serang, 31 Mei 2024

Penulis



SAMSUL IKBAL ALAWI

NIM: 171380075

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	iii
NOTA DINAS	iv
LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
RIWAYAT HIDUP.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Tinjauan Pustaka	9
F. Kajian Teori	11
G. Metode Penelitian	21
H. Sistematika Penulisan	25
BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	27
A. Profil Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3.27	
1. Sejarah berdirinya pondok Pesantren Darunnajah 3...27	
2. Visi Misi Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3.....	28
3. Struktur Kepengurusan	29

B. Sarana dan Prasarana	31
C. Pogram Pondok Pesantren Putri Al-Manshur Darunnajah 3	33
BAB III PROSES KEWIRAUSAHAAN SOSIAL BERBASIS UNIT USAHA DI PONDOK PESANTREN PUTRI AL-MANSHUR DARUNNAJAH 3.....	36
A. Perkembangan Kewirausahaan Sosial Berbasisi Pondok Pesantren	36
B. Proses Kewirausahaan Sosial Berbasisi Pondok Pesantren	39
a. Proses Pelatihan.....	39
b. Proses Pemasaran	42
c. Proses pelaksanaan	43
BAB IV MODEL KEWIRAUSAHAAN SOSIAL DI PONDOK PESANTREN	49
A. Model kewira usahaan sosial	49
B. Dampak kewirausahaan sosial terhadap pondok pesantren	50
C. Dampak terhadap santri	52
D. Faktor pendukung dan penghambat	57
BAB V PENUTUP	62
A. Kesimpulan	62
B. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN-LAMPIRAN	69