

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjanah Pendidikan Islam dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulisan orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 2 Juli 2024



Yeti 'Ulyati
NIM 201250028

ABSTRAK

Yeti ‘Ulyati. 201250028. 2024. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Di Man 1 Kota Cilegon.*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon, kendala dan hambatan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon, strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon, cara mengatasi masalah kepemimpinan kepala sekolah terhadap peningkatan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon, hasil dalam kepemimpinan kepala sekolah terhadap peningkatan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon. Dari hasil penelitian yang diperoleh dengan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon bahwasannya kepemimpinan kepala sekolah merupakan sebuah pendobrak keberhasilan disuatu lembaga pendidikan dimana kepala sekolah ini bisa memberikan contoh yang baik kepada bawahannya, supaya bisa menjadikan sekolah yang di pimpinnya menjadi sekolah yang unggul serta bisa mencetak generasi yang berakhlakul karimah dan berkualitas serta mencapai visi, misi dan tujuan sekolah yang diharapkan. Memberikan motivasi terhadap para guru beserta staffnya untuk menambah semangat kinerja para guru agar bisa terus memberikan ilmunya terhadap anak didiknya. 2) Kendala dan hambatan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon. Disetiap lembaga pendidikan sering sekali terjadi adanya hambatan, disinilah kepemimpinan kepala sekolah bekerja menjalankan tugasnya bagaimana agar hambatan yang berada di ranah sekolah dapat terselesaikan tanpa campur tangan dari pihak luar. Setiap guru atau bawahan mempunyai hak untuk menentukan apa yang ingin dicapai dan bagaimana mereka akan mencapainya dan juga mempunyai hak untuk memberikan ide-ide serta mengambil keputusan bersama yang sudah disetujui oleh kepala sekolah. 4) Cara mengatasi masalah terhadap peningkatan mutu guru di MAN 1 Kota Cilegon bahwa cara mengatasi masalah atau kendala dan hambatan terhadap peningkatan mutu guru tersebut dengan cara komunikasi yang baik, membuat kepanitiaan yang berputar atau bergantian, kemudian untuk masalah dibidang IT menyediakan waktu khusus untuk belajar bersama serta memberikan arahan-arahan juga motivasi agar terus semangat belajar. Karena motivasi juga merupakan faktor pendukung yang sangat penting dalam menjalani peranan sebagai pemimpin atau kepala sekolah agar tenaga pendidik bisa lebih semangat lagi dalam proses belajar mengajar.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Mutu Guru



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : Skripsi
Hal : Ujian Skripsi
a.n Yeti 'Ulyati
NIM 201250028

Kepada Yth:
Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Keguruan UIN SMH Banten
di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Yeti 'Ulyati NIM: 201250028 yang berjudul: ***"Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Di MAN 1 Kota Cilegon"***, dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosah pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih

Wasalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., C.HRA
NIP 19680506 2000031 001

Serang, 2 Juli 2024

Pembimbing II


Dr. Paiman, M.Pd
NIP 19660616 200012 1 002

PERSETUJUAN

**KEPEMIPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU GURU DI MAN 1 KOTA CILEGON**

Oleh:

YETI 'ULYATI
NIM: 201250028

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., C.HRA
NIP 19680506 2000031 001

Pembimbing II



Dr. Paiman, M.Pd
NIP 19660616 200012 1 002

Mengetahui,

Dekan Fakultas

Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumbana, M.A
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan

Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., C.HRA
NIP 19680506 2000031 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Yeti 'Ulyati, NIM : 201250028 yang berjudul *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Guru di MAN 1 Kota Cilegon*, telah diujikan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 09 Juli 2024.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Program Studi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 09 Juli 2024

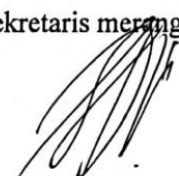
Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris merangkap Anggota,


Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., C.HRA

NIP 19680506 2000031 001


Dr. H. Moch. Subekhan, M.Ag

NIP.19730124 200501 1 002

Anggota,

Penguji,

Penguji II,


Dr. Apud, M.Pd
NIP. 19710117 200312 1 002


Birru Muqdamien, M.Kom
NIP. 19810320 200912 1 003

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., C.HRA
NIP 19680506 2000031 001


Dr. Patman, M.Pd
NIP 19660616 200012 1 002

PERSEMBAHAN

Puji syukur selalu kami panjatkan kepada Allah SWT yang selalu memberikan kami kesehatan jasmani dan rohani. Sholawat serta salam selalu kami junjungkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kami dari zaman jahiliyah menuju zaman terang benderang seperti saat ini.

Skripsi ini saya persembahkan untuk cinta pertama dan pintu surgaku, Ayahanda Safrudin dan Ibunda Nurjanah yang telah senantiasa memberikan kasih sayang dan cinta yang tiada ternilai, doa yang tidak pernah terhenti, semangat serta dukungan-dukkungan baik secara moral maupun materil sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Kepada kedua adikku, Muhammad Wildan Wahyuddin dan Tahiyah ‘Ailah. terima kasih atas semangat, doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat, adik-adiku.

Terakhir, Yeti ‘Ulyati. Ya! Diri saya sendiri, Apresiasi yang sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih pada hati yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya. Terimakasih sudah bertahan sampai sejauh ini. Saya bangga pada diri saya sendiri!

Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerja sama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

MOTTO

فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ

*Artinya : Apabila engkau telah membulatkan tekad,
bertawakallah kepada Allah.*

(Q.S. Ali ‘Imran : 159)

RIWAYAT HIDUP

Yeti ‘Ulyati, dilahirkan di Cilegon Provinsi Banten tepatnya di Lingkungan Sawah Kelurahan Tamansari Kecamatan Pulo Merak pada hari Selasa 06 Agustus 2002. Anak pertama dari tiga bersaudara. Orang tua penulis Bapak Safrudin dan Ibu Nurjanah. Peneliti menyelesaikan Pendidikan Sekolah Dasar di MIN 1 Kota Cilegon Kelurahan Mekarsari Kecamatan Pulomerak Kota Cilegon pada tahun 2014. Pada tahun itu juga peneliti melanjutkan Pendidikan Sekolah Menengah Pertama di Pondok Pesantren Modern Daar El-Istiqomah Kelurahan Sukawano Kota Serang lulus pada tahun 2017 dan melanjutkan Sekolah Menengah Atas di Pondok Pesantren Darussalam Alfahmu Kecamatan Majasari Kabupaten Pandeglang lulus pada tahun 2020. Pada tahun 2020 peneliti melanjutkan di Perguruan tinggi negeri, tepatnya di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Tarbiyah dan Keguruan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim...

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan, sehingga dengan izin-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Guru di MAN 1 Kota Cilegon” . Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah SAW., keluarga, para sahabat serta para pengikutnya sampai akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Melalui kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengembangkan dan mengelola UIN SMH Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd, C.HRA., selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd, C.HRA., sebagai pembimbing I dan Bapak Dr. Paiman, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang telah membimbing, memotivasi dan

memberi saran serta masukan-masukan kepada penulis selama penyusunan skripsi.

5. Bapak dan Ibu dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik peneliti selama kuliah, semoga ilmu yang diberikan dapat bermanfaat bagi peneliti juga masyarakat.
6. Bapak Safrudin dan Ibu Nurjanah orang tua kandung penulis yang telah mengasuh, membesarkan, mendidk dan mendoakan selalu serta memberi semangat, memberi kasih sayang dan cinta yang tiada ternilai, dukungan-dukkungan baik secara moral maupun materil dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Dra. Hj. Maryati, M.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 1 Kota Cilegon dan Bapak Ibu dewan guru yang telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti untuk melakukan penelitian dan memberikan kesempatan serta arahan-arahan dalam melaksanakan penelitian.
8. Keluarga, teman hati, sahabat, dan rekan-rekan yang telah memberikan motivasi selama penyusunan skripsi.

Atas segala bantuan yang diberikan, semoga Allah SWT membalasnya dengan memberikan pahala, rahmat, kesehatan, keselamatan, serta rezeki yang berlimpah. Aaamiin Allahumma Aaamiin Yaa Rabb.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan bagi pembaca. Aamiin Yaa Rabbal 'Alamiin.

Serang, 2 Juli 2024

Penulis

Yeti 'Ulyati

NIM. 2012500

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian	5
F. Sistematika Pembahasan	6
BAB II LANDASAN TEORETIS	7
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	7
1. Pengertian Kepemimpinan	7
2. Peran Kepala Sekolah.....	13
3. Fungsi Kepala Sekolah.....	18
B. Mutu Guru.....	22
1. Pengertian Mutu	22
2. Pengertian Guru.....	24

3. Peran Guru.....	27
C. Penelitian Terdahulu yang Relevan	31
D. Kerangka Berfikir	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
A. Tempat dan Waktu Penelitian	39
B. Metode Penelitian	40
C. Teknik Pengambilan Populasi dan Sample	40
D. Teknik Pengumpulan Data.....	41
E. Instrumen Penelitian	43
F. Teknik Analisis Data.....	44
G. Pengujian Absah Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	47
B. Deskripsi Hasil Data	54
C. Pembahasan Hasil Penelitian	71
BAB V PENUTUP	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran-saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN - LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	39
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Pendidik MAN 1 Kota Cilegon	51
Tabel 4.2 Jumlah Tenaga Kependidikan MAN 1 Kota Cilegon.....	51
Tabel 4.3 Jumlah Siswa/i MAN 1 Kota Cilegon	52
Tabel 4.4 Jumlah Sarana Prasarana	54

DAFTAR LAMPIRAN

Pedoman Wawancara.....	84
Aktifitas Bimbingan Skripsi	94
Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	108
Surat Permohonan Izin Penelitian	110
Surat Telah Melaksanakan Penelitian.....	111
Dokumentasi Penelitian	112