

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya mengatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manaemen Pendidikan Islam (MPI) Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 14 Maret 2024



SOFYAN SIDQI
NIM: 171250025

ABSTRAK

Nama: Sofyan Sidqi, NIM: 171250025, Judul: *Manajemen Kepemimpinan Ketua Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan motivasi Belajar Santri Di Pondok Pesantren At-Thahiriyah Kaloran Serang Banten.*

Skripsi ini bertujuan untuk mengkaji manajemen kepemimpinan ketua Pondok Pesantren At-Thahiriyah dalam meningkatkan motivasi belajar santri. Motivasi belajar adalah faktor kunci yang memengaruhi prestasi akademik dan perkembangan pribadi santri. Ketua Pondok Pesantren memiliki peran yang penting dalam menciptakan lingkungan pendidikan yang memotivasi santri untuk belajar dengan semangat tinggi. Penelitian ini akan menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus untuk mendalami menyelidiki peran kepemimpinan Ketua Pondok Pesantren At-Thahiriyah dalam meningkatkan motivasi belajar santri. Data akan dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan analisis dokumen. Manajemen dan kepemimpinan ketua pondok pesantren yang dikaji dalam penelitian ini berkaitan dengan upaya dalam meningkatkan motivasi belajar santri yang tercermin dalam kualitas pondok pesantren, dengan mengkaji berbagai faktor yang mempengaruhinya. Hal ini terutama dimaksudkan agar setiap ketua pondok pesantren dapat mengelola dan mengembangkan potensinya secara optimal dalam kaitannya dengan manajemen pondok pesantren, baik potensi santri, potensi tenaga pendidik, maupun potensi masyarakat yang dapat digali di sekitar pondok pesantren. Manajemen dan kepemimpinan ketua pondok pesantren, perlu melihat dari pemahaman tentang kondisi pondok pesantren yang ada, kebijakan- kebijakan yang berlaku, strategi implementasi yang efektif dan efisien, serta harapan-harapan dari pondok pesantren terhadap proses pendidikan yang dilaksanakan. Maka dari itu diperlukan pula informasi dan data tentang pondok pesantren yang berkaitan dengan kekuatan, peluang, kelemahan, dan tantangan terhadap manajemen dan kepemimpinan ketua pondok pesantren.

Kata kunci: Manajemen Kepemimpinan, Pondok Pesantren, Motivasi Belajar, Santri.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth,
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fak. Tarbiyah
Perihal	: Usulan Sidang Munaqasyah a.n. Sofyan Sidqi	dan Keguruan UIN SMH Banten
NIM	: 171250025	Di- Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

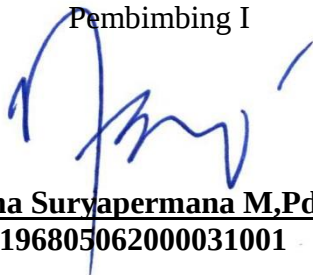
Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudara Sofyan Sidqi, NIM: 171250025, yang berjudul: **Manajemen Kepemimpinan Ketua Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Santri Di Pondok Pesantren At-Thahiriyah Kaloran Serang Banten**. Telah memenuhi syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manaemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing II

Serang, 22 Januari 2024
Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana M, Pd
NIP. 196805062000031001



Dr. H. Moch. Subekhan, M. Ag
NIP. 1973011242005011002

PERSETUJUAN

MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KETUA PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI BELAJAR SANTRI DI PONDOK PESANTREN AT- THAHIRIYAH KALORAN SERANG BANTEN

Oleh:

Sofyan Sidqi

NIM. 171250025

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana M,Pd
NIP. 196805062000031001

Pembimbing II



Dr. H.Moch. Subekhan, M.Ag
NIP. 1973011242005011002

Mengetahui,



Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Dr. Nana Jumhana, M.Ag.
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana M,Pd
NIP. 196805062000031001

PENGESAHAN

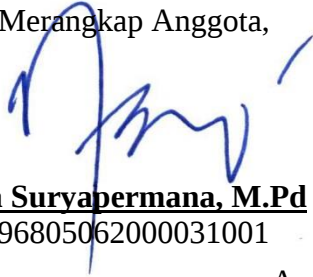
Skripsi a.n. Sofyan Sidqi, NIM. 171250025, yang berjudul: **Manajemen Kepemimpinan Ketua Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Santri Di Pondok Pesantren At-Thahiriyah Kaloran Serang Banten**, telah diujikan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 14 Maret 2024.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 14 Maret 2024

Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota,



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 196805062000031001

Sekretaris Merangkap Anggota,



Imroatus, S.Pd.I, M.Ag
NIP. 197806142011012006

Anggota:

Penguji I,



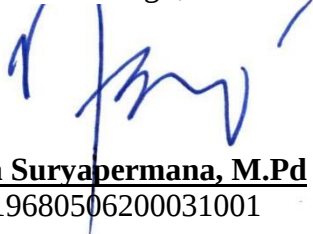
Dr. H. Shobri, S.Kom., M.M
NIP. 197507152000031005

Penguji II,



Rosidah, M.A
NIP. 197803172011012005

Pembimbing I,



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 196805062000031001

Pembimbing II,



Dr. H. Moch. Subekhan, M.Ag
NIP. 1973011242005011002

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini, untuk diri saya, kedua orang tua saya, dan teman-teman yang senantiasa ada saat suka maupun duka, selalu mendampingi penulis dari awal hingga akhir perkuliahan. pengalaman ini akan menjadi pengalaman hidup yang sangat berharga dan tidak akan terlupakan.

Terima kasih untuk segalanya. Semoga segala kebaikan, senantiasa dibalas oleh ALLAH SWT. Amiin.

MOTTO

“Setiap dari kalian adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan
dimintai pertanggung jawaban”

RIWAYAT HIDUP

Penulis, Sofyan Sidqi dilahirkan di Tangerang, pada tanggal 13 Februari 1998 yang bertempat tinggal di Desa Talok, Kec. Kresek, Kab. Tangerang-Banten. dan dilahirkan oleh seorang ibu bernama Sutini dan diberi Nama Sofyan Sidqi.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis yaitu dimulai dari SDN Talok II lulus pada tahun 2010, dan melanjutkan ke MTsN Al-Khaeriyah Talok lulus pada tahun 2013, kemudian melanjutkan ke salah satu sekolah yang berada di Bandung yaitu MA As-Salimiyahlulus pada tahun 2016. Dan pada tahun 2017 melanjutkan studi ke perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah Swt atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis mendapatkan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi ini. Sholawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Penulis menyadari, bahwa selama proses penyusunan skripsi ini dengan judul “Manajemen Kepemimpinan Ketua Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Santri Di Pondok Pesantren At-Thahiriyah Kaloran Serang Banten.” tidak luput dari kekurangan, mengingat keterbatasan penulis sebagai manusia.

Namun, berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.A., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana M,Pd Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. H.Moch. Subekhan, M.Ag sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Maulana Hasanuddin Banten.
5. Bapak Dr. Nana Suryapermana M,Pd. sebagai pembimbing I dan Bapak Dr. H.Moch. Subekhan, M.Ag sebagai pembimbing II yang

telah memberikan bimbingan dan saran-saran dengan sabar kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sulatan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Bapak Fahmi Zakiudin, sebagai ketua Pondok Pesantren dan Bapak Aawan Farih, sebagai Penurus Pondok Pesantren At-Thahiriyah Kaloran Serang, Banten yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Dan penulis berharap semoga seluruh bantuan dan motivasi yang disumbangkan kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Aamin.

2024

Serang, 14 Maret

Penulis

SOFYAN SIDQI
NIM. 171250025

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Masalah	12
C. Rumusan Masalah	12
D. Tujuan Penelitian	13
E. Manfaat Penelitian	13
F. Sistematika Penulisan	14
BAB II KAJIAN TEORI	15
A. Manajemen Kepemimpinan Ketua Pondok Pesantren	15
1. Pengertian Manajemen Kepemimpinan Ketua Pondok Pesantren	15
2. Fungsi Manajemen	23
3. Fungsi Kepemimpinan.....	26

4. Bentuk-Bentuk Kepemimpinan	29
B. Motivasi Belajar Santri	33
1. Pengertian Motivasi Belajar Santri	33
2. Fungsi Motivasi Belajar Santri	35
3. Macam-Macam Motivasi Belajar	36
4. Macam-Macam Santri	38
C. Kerangka Pemikiran	40
D. Penelitian Terdahulu	41

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 45

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	45
B. Tempat dan Waktu Penelitian	46
1. Tempat Penelitian	46
2. Waktu Penelitian	47
C. Subjek dan Objek Penelitian	47
D. Sumber Data	48
E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Analisis Data	51
G. Pengujian Kredibilitas Data	56

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 59

A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	59
B. Deskripsi Hasil Penelitian dan Pembahasan	62
1. Pengelolaan Manajemen Ketua Pondok Pesantren At-Thahiriyah Dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Santri.....	62
2. Hambatan Dalam Pelaksanaan Manajemen Kepemimpinan	

Ketua pondok Dalam Meningkatkan	
Motivasi Belajar Santri	67
3. Cara hambatan pelaksanaan manajemen kepemimpinan	
ketua pondok dalam meningkatkan motivasi belajar	
santri	70
4. Hasil dari pengeolaan kepemimpinan Ketua Pondok	
pesantren dalam meningkatkan motivasi belajar santri ..	72
C. Pembahasan Hasil Penelitian	75

BAB V PENUTUP 78

A. Simpulan	78
B. Saran	79

DAFTAR PUSTAKA 81

LAMPIRAN-LAMPIRAN