

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiyah saya pribadi.

Adapau tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika kelimuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiyah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi saya ini merupakan hasil perbuatan orang lain atau mencontek karya tulis orang lain , saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar sarjana yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 15 Juni 2022

**Alfina Pandu Prastiwi**  
**NIM : 181410038**

## **ABSTRAK**

Nama : Alfina Pandu Prastiwi, Nim : 181410038 Judul Skripsi : Implementasi Strategi Badan Wakaf Indonesia Terhadap Program *Cash Waqf Linked Sukuk* Dalam Pengembangan Investasi Sosial.

Penelitian ini dilakukan di Badan Wakaf Indonesia untuk mengetahui bagaimana implementasi strategi program CWLS, karena selama ini harta wakaf tanah belum dikelola secara produktif dan pada pelaksanaan *Cash Waqf Linked Sukuk* masih kurang literasi masyarakat terhadap wakaf, implementasi strategi perlu diterapkan agar mencapai hasil atau tujuan yang diinginkan dari program CWLS tersebut.

Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu 1). Bagaimana mekanisme program *Cash Waqf Linked Sukuk*? 2). Bagaimana implementasi strategi program *Cash Waqf Linked Sukuk* dalam pengembangan investasi sosial di Badan Wakaf Indonesia? 3). Bagaimana pengembangan investasi sosial di Badan Wakaf Indonesia?

Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu 1). Mengetahui mekanisme program *Cash Waqf Linked Sukuk*. 2). Mengetahui implementasi strategi program *Cash Waqf Linked Sukuk* dalam pengembangan investasi sosial di Badan Wakaf Indonesia. 3). Mengetahui pengembangan investasi sosial di Badan Wakaf Indonesia.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, data penelitian berupa data primer dan data sekunder. Objek penelitian di Badan wakaf Indonesia. Metode kualitatif adalah penelitian tentang riset yang bersifat deskriptif. Sifat dari jenis penelitian dan penjelasan berakhir dilakukan dalam jumlah relatif kelompok kecil yang diwawancara secara mendalam.

Kesimpulan dari hasil penelitian ini mekanisme CWLS yaitu wakif mewakafkan uang melalui *nazhir*, kemudian dana yang sudah di wakafkan akan dibelikan SBSN untuk investasi sosial, lalu *nazhir* mengembalikan dana kepada wakif. Implementasi strategi program CWLS ini menghasilkan pembangunan Retina Center di (RS) Mata Achmad Wardi Serang, Banten. Dana untuk pembangunan Retina Center ini diperoleh dari pengumpulan dana CWLS SW001 oleh wakif institusi dan wakif individu. Sejak diresmikannya Retina dan Glaukoma pasien meningkat, akibat adanya mobilisasi pasien penerima manfaat dari program CWLS.

**Kata kunci : *Cash Waqf Linked Sukuk, Investasi Sosial, Sukuk, Wakaf Uang.***



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN MAULANA  
HASANUDIN BANTEN**

Jl. Jenderal Sudirman No. 30 Serang 42118 Telp.(0254) 200323  
Fax.(0254) 200022

---

---

Nomor : Nota Dinas Kepada Yth.  
Lampiran : 1 (satu) eksemplar **Dekan** Fakultas Ekonomi  
Hal : **Usulan Munaqasyah** dan Bisnis Islam  
a.n. **Alfina Pandu Prastiwi** **UIN SMH Banten**  
**Nim. 181410038** di –  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara **Alfina Pandu Prastiwi, NIM. 181410038** dengan judul skripsi "**Implementasi Strategi Badan Wakaf Indonesia Terhadap Program Cash Waqf Linked Sukuk dalam Pengembangan Investasi Sosial**" diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 18 April 2022

Pembimbing I  
  
Dr. H. Wazin, M.SI

NIP. 196302251990031005

Pembimbing II  
  
Surahman, M.E

NIP. 198109112015031003

**PERSETUJUAN**

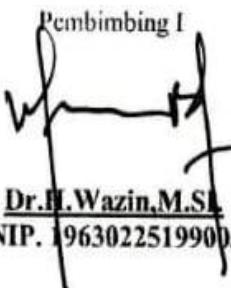
**IMPLEMENTASI STRATEGI BADAN WAKAF INDONESIA TERHADAP  
PROGRAM CASH WAQF LINKED SUKUK DALAM PENGEMBANGAN  
INVESTASI SOSIAL**

Oleh :

Alfina Pandu Prastiwi

NIM : 181410038

Menyetujui,

Pembimbing I  
  
Dr. H. Wazin, M.S.  
NIP. 196302251990031005

Pembimbing II  
  
Surahman, M.E.  
NIP. 198109112015031003

Mengetahui,

Dekan Fakultas

Ketua Jurusan

Ekonomi dan Bisnis Islam

Ekonomi Syariah



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.Si.  
NIP. 196402121991032003



Hj. Mukhlishtul Jannah, M.M., M.A.  
NIP. 197408222005012003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Alfina Pandu Prastiwi NIM : 181410038 yang berjudul : **"Implementasi Strategi Badan Wakaf Indonesia Terhadap Program Cash Waqf Linked Sukuk Dalam Pengembangan Investasi Sosial"**, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal Juni 2022 skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Itang, M.Ag.

NIP.197108041998031003

Sekretaris Merangkap Anggota



Elsa, M.Ak.

NIP. 198510062019032011

Anggota-Anggota,

Pengaji I



Dr. Budi Sudrajat, M.A.

NIP. 197403072002121004

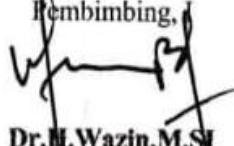
Pengaji, II



Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec.

NIP. 1982204222014091201

Pembimbing, I



Dr. H. Wazin, M.Si

NIP. 196302251990031005

Pembimbing, II



Surahman, M.E

NIP. 198109112015031003

## **PERSEMPAHAN**

Penulis mempersembahkan skripsi ini  
untuk kedua orang Tua,  
Ayahanda Kuwat dan Ibunda Sunarsih  
Tercinta yang telah mendidik  
serta selalu mencurahkan  
rasa kasih sayang sampai saat ini,  
Pengorbanan keduanya  
tak sanggup untuk dibalas dengan apapun  
hanya dengan doa yang dapat  
disanjungkan  
Ampunilah dosa-dosa mereka  
Berilah kasih sayang pada mereka  
sebagaimana mereka telah mengasihisayangi  
Diriku di waktu kecil.. aamiiin.

## MOTTO

كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ وَهُوَ كُرْهٌ لَّكُمْ وَعَسَى أَنْ شَكْرُهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُمْ وَعَسَى أَنْ تُحِبُّوا  
شَيْئًا وَهُوَ شَرٌّ لَّكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَآتَنَا لَا تَعْلَمُونَ

“Diwajibkan atasmu berperang, padahal itu kamu benci. Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal itu baik bagimu dan boleh jadi kamu menyukai sesuatu, padahal itu buruk bagimu. Allah mengetahui, sedangkan kamu tidak mengetahui.”

**QS. Al-Baqarah 2 : 216**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama lengkap Alfina Pandu Prastiwi, lahir di Purworejo Jawa Tengah, anak ke satu dai empat bersaudari. Penulis dilahirkan dari kedua orang tua yang tercinta bernama, ayahanda Kuwat dan Ibunda Sunarsih.

Pendidikan yang penulis tempuh yaitu berawal dari SDN Balaraja 1 lulus Tahun 2012, Mts Satu Atap Balaraja lulus Tahun 2015 dan MAN 2 Kabupaten Tangerang lulus Tahun 2018, kemudian melanjutkan studi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah.

Selama menjadi mahasiswi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis mengikuti organisasi ekstra kampus yaitu Himpunan Mahasiswa Tangerang 2018-2019.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Ungkapan Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas karunia dan rahmatnya bagi kita kau muslim masih diberikan nikmat sehat wal'afiat . Selawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan Suri Tauladan bagi umat islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Implementasi Strategi Badan Wakaf Indonesia Terhadap Program Cash Waqf Linked Sukuk Dalam Pengembangan Investasi Sosial**”.

Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd, Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Ibu Hj. Mukhlisotul Jannah, M. M, M. Ak., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

4. Bapak Dr.H.Wazin, M.SI, selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Surahman, M.E, selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Budi Sudrajat, M.A. selaku dosen penguji I yang telah memberi arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec. selaku dosen penguji II yang telah memberi arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak / Ibu Seluruh Dosen, Staf dan pegawai Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dengan proses penulisan skripsi.
9. Bapak Bambang Pamungkas, Bapak Sigit Indra Priyanto, Bapak Raji Reza Ilahi, dan Ibu Rika Widya selaku staff pengelola Pengelola CWLS divisi pembinaan *nazhir* dan pengelolaan aset wakaf Badan Wakaf Indonesia yang telah membantu memberikan informasi dalam penyusunan skripsi ini.
10. Kedua Orang Tua yang telah memberikan motivasi, mendo'akan, serta membantu untuk penyelesaian skripsi ini.
11. Teman-teman jurusan ekonomi syariah A yang telah sama-sama memberikan motivasi untuk penyelesaian skripsi ini.
12. Kerabat dekat di kampus Fitri Khairunnisa, Sri Marta Ningrum, Nadia Oktaviani Bangun, Riska Suci Ramandani, Mardiatul Qibtya, Widya Eka yang telah memberikan motivasi dan bantuan untuk penyelesaian skripsi ini.

13. Kerabat dekat dirumah Eka Vita Riztauvi, Fadhila Shafa Aini, Suci Rahmawati, Daffa Abyantara Bachtiar yang telah memberikan motivasi dan bantuan untuk penyelesaian skripsi ini.

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar maka untuk itu penulis mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya bagi pembaca umumnya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 15 Juni 2022

Penulis,

**Alfina Pandu Prastiwi**  
NIM : 181410038

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>   | i    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                      | ii   |
| <b>NOTA DINAS .....</b>                   | iii  |
| <b>PERSETUJUAN .....</b>                  | iv   |
| <b>PENGESAHAN.....</b>                    | v    |
| <b>PERSEMBAHAN .....</b>                  | vi   |
| <b>MOTTO .....</b>                        | vii  |
| <b>RIWAYAT HIDUP.....</b>                 | viii |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                | ix   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                   | xii  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                 | xv   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                 | xvi  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>             | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah.....            | 1    |
| B. Fokus Penelitian .....                 | 6    |
| C. Rumusan Masalah .....                  | 6    |
| D. Tujuan Penelitian.....                 | 6    |
| E. Manfaat Penelitian.....                | 7    |
| F. Penelitian Terdahulu Yang Relevan..... | 8    |
| G. Kerangka Pemikiran.....                | 13   |
| H. Sistematika Pembahasan .....           | 14   |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>         | 15   |
| A. Wakaf Uang.....                        | 15   |
| 1. Definisi Wakaf Uang .....              | 15   |

|  |           |
|--|-----------|
| 2. Dasar Hukum Wakaf Uang .....                          | 18        |
| <b>B. Sukuk.....</b>                                     | <b>20</b> |
| 1. Definisi Sukuk .....                                  | 20        |
| 2. Dasar Hukum Sukuk.....                                | 21        |
| 3. Jenis-jenis Sukuk .....                               | 22        |
| 4. Karakteristik Sukuk .....                             | 25        |
| <b>C. <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i>.....</b>             | <b>26</b> |
| 1. Definisi <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> .....          | 26        |
| 2. Jenis-jenis Program Cash Waqf Linked Sukuk ...        | 30        |
| <b>D. Implementasi Strategi.....</b>                     | <b>32</b> |
| <b>E. Investasi Sosial.....</b>                          | <b>35</b> |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                    | <b>37</b> |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian .....                     | 37        |
| B. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....                  | 37        |
| C. Data dan Sumber Data.....                             | 38        |
| D. Teknik Pengumpulan Data .....                         | 39        |
| E. Teknik Analisis Data.....                             | 42        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>      | <b>45</b> |
| A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....                  | 45        |
| 1. Sejarah Badan Wakaf Indonesia.....                    | 45        |
| 2. Visi dan Misi Badan Wakaf Indonesia.....              | 47        |
| 3. Lokasi Badan Wakaf Indonesia.....                     | 48        |
| 4. Tugas dan Wewenang Badan Wakaf Indonesia ..           | 48        |
| 5. Struktur Badan Wakaf Indonesia.....                   | 49        |
| B. Statistik Diskriptif Responden .....                  | 52        |
| C. Mekanisme Program <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> ..... | 59        |

|  |           |
|--|-----------|
| D. Implementasi Strategi Program <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> ..... | 61        |
| E. Pengembangan Investasi Sosial di Badan Wakaf Indonesia .....      | 69        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>   | <b>71</b> |
| A. Kesimpulan.....   | 71        |
| B. Saran.....  | 72        |

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

|            |  |    |
|------------|--|----|
| Tabel 3.1  | Pedoman Wawancara .....  | 41 |
| Tabel 4.1  | Pernyataan Mengenai Pengetahuan Tentang<br>Program CWLS .....  | 52 |
| Tabel 4.2  | Pernyataan Mengenai Program CWLS Sangat<br>Bermanfaat Bagi Masyarakat .....                                  | 53 |
| Tabel 4.3  | Pernyataan Mengenai Rogram CWLS Dikelola<br>Oleh Beberapa <i>Stakeholder</i> .....                           | 54 |
| Tabel 4.4  | Pernyataan Mengenai Badan Wakaf Indonesia<br>Memiliki Strategi Dalam Pengumpulan Dana<br>CWLS .....          | 55 |
| Tabel 4.5  | Pernyataan Mengenai Badan Wakaf Indonesia<br>Memiliki Strategi Dalam Mengembangkan CWLS ...                  | 56 |
| Tabel 4.6  | Pernyataan Mengenai Strategi Badan Wakaf<br>Indonesia Dalam Mengembangkan CWLS Sudah<br>Optimal .....        | 57 |
| Tabel 4.7  | Pernyataan Mengenai Dana Wakaf Melalui<br>Instrumen CWLS Akan Kembali Ke Pihak Wakaf<br>Selama 5 Tahun ..... | 58 |
| Tabel 4.8  | Pernyataan Program CWLS Memiliki Targetan<br>Dana Dalam Pengumpulan Dana.....                                | 58 |
| Tabel 4.9  | Karakteristik Program <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i><br>SW001 .....   | 64 |
| Tabel 4.10 | Daftar Investor CWLS SW001 .....   | 65 |
| Tabel 4.11 | Realisasi Pengembangan Retina dan Glaukoma<br>Center.....  | 66 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 1.1 Skema Kerangka Pemikiran.....             | 13 |
| Gambar 2.1 Mekanisme Wakaf Uang.....                 | 17 |
| Gambar 4.1 Skema <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> ..... | 59 |