

## BIBLIOGRAFI

- Aedi N, *Pengawasan Pendidikan (Tinjauan Teori dan Praktik)*, Jakarta: R.G Persada, 2014.
- Al-Hutdi, *Analisis Pelaksanaan Supervisi Terhadap Guru Bidang Studi Agama di MTsN se-Kecamatan Kendal*, 2011.
- Akdon, *Strategi Management*, Bandung: Alfabeta, 2009.
- Mukminin Amirul, Akhmad Habibi, Lantip Diat Prasajo, Lia Yuliani, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Yogyakarta: UNY Press, 2019.
- Aqib, Zaenal, *Standar Pengawas Madrasah (Kualifikasi, Kompetensi, dan Sertifikasi)*, Bandung: CV. Rama Widya, 2000.
- Bafadal, Ibrohim, *Supervisi Pengajaran, Teori dan Aplikasinya dalam Membina Profesional Guru*, Jakarta: Bumi Aksara, 1992.
- Ismaya Bambang, *Pengelolaan Pendidikan*, CV. Refika Aditama, 2019.
- Buchari, Alma, *Manajemen Pemasaran dan Pemasaran Jasa*, Bandung: CV. Alfabeta, 2018.
- Buchari, Suchayowati, *Pengantar Manajemen dan Pemasaran Jasa*, Bandung: CV. Alfabeta, 2018.
- Suhardiman Budi, *Studi Pengembangan Kepala Sekolah, Konsep dan Aplikasi*, Jakarta: PT. Rineka Cipta, 2012.
- Buku Panduan Supervisi Akademik Dirjen PMPTK, 2010.
- Darwin, Irsan, *Penjaminan Mutu Pendidikan dan Pengawasan*, Medan: Unimed Press, 2012.

Sudarwan Denim, *Visi Baru Manajemen Madrasah*, Jakarta: Bumi Aksara, 2008. Departemen Agama RI, *Pedoman Penyusunan Laporan Kepengawasan Tahun 2020*.

Departemen Pendidikan Nasional 2010.

Nugroho Dian Ari, *Pengantar Manajemen*, Yogyakarta: Depublish, 2017. Direktorat Tenaga Kependidikan Dirjen Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan Departemen Pendidikan Nasional Tahun 2018.

Direktorat Tenaga Kependidikan, *Metode dan Teknik Supervisi*, 2008. Dokumen AD/ART KKM MTs X Sidamukti Pandeglang Tahun 2020. Dokumen KKM MTs X Sidamukti Pandeglang Tahun 2021.

Donni Juni Priansa, *Manajemen dan Supervise Pendidikan*, Bandung, Cetakan Ke-1, Januari 2018.

Fattah, Nanang, *Manajemen Pendidikan Indonesia*, Jakarta: Rieka Cipta, 1996. Faturahman, Pupuh, Suryana, *Guru Profesional*. Bandung: PT. Refika Aditama, 2012.

H. Dede Mudzakir, *Implementasi Supervisi Manajerial dan Akademik dalam Meningkatkan Kinerja Guru PAI (Studi Deskriptif di MIN Cibeureum Banjar, MIN Pari dan MIN Cigeulis se-Kabupaten Pandeglang)* Tahun 2015.

Haryanto, *Perencanaan Pengajaran*, PT Rineka Cipta, 2000.

Hasan, Yusuf A., *Pedoman Pengawasan untuk Madrasah*, Bandung: CV. Mandar Maju, 2002.

Hasil Wawancara dengan Pengawas Madrasah Wilayah KKM MTs X Sidamukti Mulyadi, S.Pd.I pada hari Jum'at 9 April 2021.

Hasil Wawancara dengan Ketua KKM MTs X Sidamukti Pandeglang

Tanggal 10 November 2021.

Hasil Wawancara dengan Wakil Ketua KKM MTs X Sidamukti Pandeglang Tanggal 12 November 2021.

Hasil Wawancara dengan Ketua KKM MTs X Sidamukti Sukaresmi Tanggal 13 November 2021.

Hasil Wawancara dengan Kepala Madrasah KKM MTs X Sidamukti Pandeglang Tanggal 20 November 2021.

Hasil Wawancara dengan Ketua KKM MTs X Sidamukti Pandeglang Tanggal 23 Desember 2021.

Nawawi Hadari, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Yogyakarta: Universitas Gajah Mada Press, 2013.

Priansa Donni Juni, *Menjadi Kepala Sekolah dan Guru Profesional*, Bandung: Pustaka Setia, 2017.

## TRANSKIP WAWNCARA

	VARIABEL	PERTANYAAN	JAWABAN
1.	Ketua KKM MTs X Sidamukti pandeglang	<p>1. Apakah Bapak mengetahui tentang supervisi kepala madrasah?</p> <p>2. Bagaimana prosedur yang dilaksanakan di madrasah bapak /ibu dalam melaksanakan supervisi?</p>	<p>1. supervisi kepala madrasah merupakan pengawasan dan pengendalian kinerja para guru yang bertujuan untuk membantu guru dalam proses belajar mengajar akan dapat terlaksana secara terarah.</p> <p>2. Pelaksanaan supervisi dilaksanakan melalui 4 tahap yaitu, perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan tindak lanjut.</p>
2.	Kepala MTs As-syifa Cikadu Indah	1. Apakah Bapak/ibu dalam supervisi dilaksanakan sosialisasi terlebih dahulu?	1. iya,sebelum kepala madrasah melakukan supervisi terlebih dahulu memberitahukan jadwal supervisi dan aspek-aspek yang akan dinilai dalam supervisi.

		<p>2. Bagaimana bapak/ibu mendapatkan informasi tentang profil guru?</p>	<p>2. dengan cara supervisi akademik, melalui tehnik tersebut akan diperoleh gambaran dalam kompetensi kepribadian, paedagogik, profesional dan social sesuai dengan UU nomor 14 tahun 2005 pasal 10 ayat 1.</p>
--	--	--	--

3.	Kepala MTs Darul Bayan panimbang	<p>1. Berapa kali bapak/ibu melaksanakan supervisi?</p> <p>2. Apa saja temuan yang didapat dari hasil supervisi tersebut?</p>	<p>1. Supervisi yang dilakukan kepala madrasah terhadap guru dilaksanakan satu kali dalam satu semester,hal itu sesuai dengan instruksi pengawas madrasah ,semua guru diwajibkan membuat perencanaan pembelajaran yang berkaitan dengan proses akademik seperti perangkat pembelajaran dan supervisi manajerial yang berkaitan dengan pengelolaan kelas dan manajerial lainnya sebagai acuan dalam supervisi akademik dan manajerial.</p> <p>2. Kelemahan yang ditemukan dalam supervisi adalah guru masuk ke kelas kadang tidak mempunyai persiapan yang matang,lemah dalam metode pembelajaran, administrasi kelas dan lemah dalam penggunaan IT.</p>
----	----------------------------------	---	---

4.	Kepala MTs Nurul Hidayah Sugal	1. Apakah bapak/ibu membuat rencana tindak lanjut dari hasil supervisi?	1. iya ,tindak lanjut supervisi adalah melalui bimbingan dan pengembangan diri.
		2. Kendala dan hal apa yang belum tercapai dalam pelaksanaan supervisi?	2. Pengawas madrasah memiliki keterbatasan pengetahuan pada kompetensi tertentu sehingga dalam pelaksanaan supervisi belum melaksanakan tugas dengan optimal ,kadang jadwal yang sudah dibuat berbenturan dengan jadwal lain yang mendadak yang tidak bisa diwakilkan,biaya oprasional kepengawasan yang belum mendapat perhatian dari pemerintah.
5.	Kepala MTs Salafiyah Darul Bayan panimbang	1. Bagaimana respon bapak/ibu ketika melaksanakan supervisi?  2. Harapan apa saja yang disampaikan guru setelah	1. Variasi,ada yang senang dan ada yang kaget bercampur takut.  2. Ada perubahan kearah yang lebih baik dan ingin diadakan kegiatan

		mengikuti kegiatan supervisi?	pengembangan diri melalui seminar,workshop,bimtek.
--	--	-------------------------------	--



## DOKUMENTASI WAWNCARA

Wawancara supervisi akademik dan manajerial dengan kepala madrasah dan guru MTs Al-Muttaqqin Sidamukti, MTs As-Syifa Cikadu Indah, MTs Nurul Hidayah Sugal kabupaten pandeglang77















