

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan sebagai kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, maka saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 18 Mei 2022



NUR ALIFIYAH
NIM:181250058

ABSTRAK

Nur Alifiyah. NIM: 181250058. 2022. *Manajemen Pengembangan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang.*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui 1) Perencanaan pengembangan minat dan bakat siswa di SMA Al-Mubarak Kota Serang, 2) Pelaksanaan program pengembangan minat dan bakat siswa melalui kegiatan ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang, 3) Pengawasan atau evaluasi program pengembangan minat dan bakat siswa melalui kegiatan ekstrakurikuler yang dilakukan di SMA Al-Mubarak Kota Serang. Penelitian ini dilakukan di SMA Al-Mubarak Kota Serang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, waka kesiswaan, pembina ekstrakurikuler, pelatih ekstrakurikuler, pengurus OPPAM bagian kegiatan ekstrakurikuler dan siswa. Analisis data dalam penelitian ini terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Langkah untuk menguji keabsahan data dengan menggunakan triangulasi. Hasil analisis data yang telah ditemukan dari penelitian ini sebagai berikut: Perencanaan pengembangan minat dan bakat siswa melalui kegiatan ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang dilakukan dengan kegiatan ekstrakurikuler, pembina ekstrakurikuler sebagai penanggung jawab kegiatan ekstrakurikuler untuk melakukan perencanaan pengembangan minat dan bakat siswa di SMA Al-Mubarak Kota Serang yang terdiri dari pengenalan jenis-jenis kegiatan ekstrakurikuler yang terdapat di SMA Al-Mubarak Kota Serang, perekrutan siswa melalui angket, perekrutan pelatih, pengadaan sarana-prasarana, dan pembuatan jadwal kegiatan ekstrakurikuler. Pelaksanaan program pengembangan minat dan bakat siswa melalui kegiatan ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang dilakukan dengan dua jenis ekstrakurikuler yaitu ekstrakurikuler wajib (pramuka) dan pilihan (marching band, tapak suci, tari, rampak bedug, futsal, sholat, tahfidz qur'an). Pelaksanaan kegiatan dilakukan setiap hari senin-minggu pada jam 16.00-17.30 WIB. Pelaksanaan kegiatannya siswa melalui angket efektif digunakan untuk mengetahui setiap minat dan bakat siswa di SMA Al-Mubarak Kota Serang. Pengawasan atau evaluasi kegiatan ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang dilakukan secara langsung oleh pembina ekstrakurikuler meliputi pengawasan terhadap siswa, pelatih dan kegiatannya.

Kata Kunci: Kualitatif, Manajemen, Minat-Bakat, Ekstrakurikuler.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu'i Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang
4271 Web Site: <http://fk.uinbanten.ac.id> Email: ftkuinbanten.ac.id Telp: (0254)200323 – 208849 ext 2030 fax 200022

Nomor : - Kepada Yth:
Lampiran : Skripsi Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Perihal : **Ujian Munaqosah** Keguruan UIN SMH Banten
a.n Nur Alifiyah Di –
NIM: 181250058 Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Nur Alifiyah**, NIM : 181250058 yang berjudul "**Manajemen Pengembangan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang**" telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak. Kami ucapkan terimakasih

Wassalamualaikum Wr Wb.

Serang, 6 April
2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Apud, M.Pd
NIP. 19710117 200312 1 002

Birru Muqdamien, M.Kom
NIP. 19810320 200912 1 003

PERSETUJUAN

MANAJEMEN PENGEMBANGAN MINAT DAN BAKAT SISWA MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMA AL-MUBAROK KOTA SERANG

Oleh:

NUR ALIFIYAH
NIM: 181250058

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Apud, M.Pd
NIP. 19710117 200312 1 002

Pembimbing II



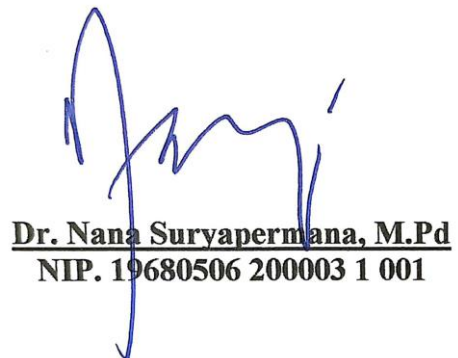
Birru Muqdamien, M.Kom
NIP. 19810320 200912 1 003

Dekan Fakultas
Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumhana, M.Ag
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Nur Alifiyah, NIM 181250058 yang berjudul **Manajemen Pengembangan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang**, telah diujikan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 18 Mei 2022.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 18 Mei 2022

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph. D
NIP. 19681117 199103 2 001

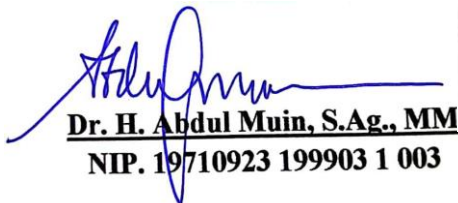
Anggota,

Sekretaris Merangkap Anggota



Rosidah, M.A
NIP. 19780317 201101 2 005

Penguji I



Dr. H. Abdul Muin, S.Ag., MM
NIP. 19710923 199903 1 003

Penguji II



Juhji, M.Pd
NIP. 19810921 201409 1 201

 Dipindai dengan CamScanner

Anggota,

Pembimbing I



Dr. Apud, M.Pd
NIP. 19710117 200312 1 002

Pembimbing II



Birru Muqdamien, M.Kom
NIP. 19810320 200912 1 003

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada peneliti sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik, skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orangtua saya Bapak Hudari dan Ibu Sabihah yang telah memberikan bantuan secara moril maupun materiil, dan do'anya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.

MOTTO

“Yakinlah, ada sesuatu yang menantimu setelah sekian banyak kesabaran yang kamu jalani, yang akan membuatmu terpana hingga lupa betapa pedihnya rasa sakit.”-Ali bin Abi Thalib r.a

RIWAYAT HIDUP

Nur Alifiyah dilahirkan di Serang, pada tanggal 17 November 1999, tepatnya di Kp. Cikadu Kelunis, Desa Mekarjaya, Kec. Bojonegara, Kab. Serang-Banten. Pendidikan formal yang ditempuh penulis pernah bersekolah di SD Negeri Tamansari Bojonegara Kabupaten Serang-Banten lulus pada tahun 2012, dan melanjutkan pada jenjang sekolah menengah pertama di SMP Negeri 1 Bojonegara Kabupaten Serang-Banten lulus pada tahun 2015, kemudian penulis melanjutkan pendidikan pada jenjang menengah atas di SMA Al-Mubarak Kota Serang-Banten lulus pada tahun 2018, kemudian pada tahun 2018 penulis masuk Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam sampai saat ini. Selama masa perkuliahan penulis pernah menjadi anggota Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada periode 2020-2021.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah yang telah memberikan rahmat dan karunianya, alhamdulillah peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini, sholawat serta salam tetap terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya hingga akhir zaman. Berkat pertolongan Allah dan kemudahannya yang telah diberikan, serta kesungguhan peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul: **“Manajemen Pengembangan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di SMA Al-Mubarak Kota Serang.”** Melalui kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wawan Wahyudin, M.A., sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih baik dan lebih maju.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan persetujuan penelitian terhadap penulis untuk menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., dan Bapak Dr. Moch. Subekhan, M.Ag., sebagai Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan motivasi, bimbingan, kemudahan pada penulis untuk menyelesaikan skripsi.

4. Bapak Dr. Apud, M.Pd., sebagai dosen pembimbing I dan Bapak Birru Muqdamien, M.Kom., sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, nasehat, motivasi, serta keikhlasannya dalam membimbing, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pembelajarannya dan memberikan kesan yang sangat berharga kepada penulis selama perkuliahan di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Bapak Drs. KH. Mahmudi, M.Si., yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis di SMA Al-Mubarak Kota Serang.
7. Bapak Muhit Achyuni, M.Pd., sebagai kepala sekolah SMA Al-Mubarak Kota Serang, beserta Dewan Guru yang telah memberikan izin penelitian dan informasi bagi penulis.
8. Saudari Latifah, Melina, dan Uswatun Hasanah yang telah memberikan bantuannya, keikhlasannya, dan kesabarannya dalam membantu penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.
9. Teman-teman Until Jannah yang telah memberikan bantuannya, dukungan, motivasinya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai, terimakasih (Amalia Khoirunnisa, Yulia Fatmawati, Nurul Fika, Dewi Ratna Widyanti, Fidya Azzahro, Kholisho Azzahro, Halifatuz Zahro, Nur Alifiyah).
10. Teman-teman MPI angkatan 2018 yang telah memberikan dukungannya dan semangatnya dalam memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi.

Peneliti menyadari bahwa penulisan dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk kemudian hari menjadi pembelajaran bagi peneliti atas kekeliruan, kekurangan, dan kesalahan dalam penulisan skripsi ini.

Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini menjadi gambaran kepada pembaca dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan pembaca.

Serang, 06 April 2022

Penulis

NUR ALIFIYAH
NIM 181250058

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Batasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	8
F. Manfaat Penelitian	9

G. Tinjauan Pustaka Terdahulu.....	10
H. Kerangka Pemikiran.....	13
I. Sistematika Pembahasan	14
BAB II LANDASAN TEORETIK.....	16
A. Manajemen	16
1. Pengertian Manajemen.....	16
2. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	19
3. Unsur-Unsur Manajemen.....	22
B. Pengembangan Minat dan Bakat	24
1. Pengembangan minat dan bakat.....	24
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi minat dan bakat...	28
C. Kegiatan Ekstrakurikuler.....	29
1. Konsep Dasar Kegiatan Ekstrakurikuler.....	29
2. Fungsi Kegiatan Ekstrakurikuler	32
3. Jenis-Jenis Kegiatan Ekstrakurikuler	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	37
B. Metode Penelitian	39
C. Teknik Pengumpulan Data	40
D. Teknik Analisis Data	42
E. Pengujian Kredibilitas Data.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
A. Hasil Penelitian.....	48
B. Pembahasan	62
BAB V PENUTUP.....	70

A. Simpulan.....	70
B. Saran-saran	72

DAFTAR PUSTAKA.....	73
----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN	76
--------------------------------	-----------

DAFTAR BAGAN

Bagan 3.1 Teknik Analisis Data	43
--------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....	39
---------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	77
Lampiran 2 Hasil Wawancara.....	82
a. Wawancara dengan kepala sekolah	82
b. Wawancara dengan waka kesiswaan	85
c. Wawancara dengan pembina ekstrakurikuler	89
d. Wawancara dengan pengurus OPPAM bagian kegiatan ekstrakurikuler	93
e. Wawancara dengan pelatih ekstrakurikuler	95
f. Wawancara dengan siswa	98
Lampiran 3 Pedoman Observasi	100
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi.....	101
Lampiran 5 Deskripsi Tempat Penelitian	102
Lampiran 6 Jadwal Latihan Kegiatan Ekstrakurikuler	107
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian.....	109
Lampiran 8 Dokumentasi Kegiatan Ekstrakurikuler	111
Lampiran 9 Surat Keputusan Pembimbing.....	114
Lampiran 10 Surat Izin Penelitian	115
Lampiran 11 Surat Telah Melakukan Penelitian	116
Lampiran 12 Buku Bimbingan.....	117