

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, maka saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 26 Februari 2022



Depinda Diviana
NIM 181250048

ABSTRAK

Depinda Diviana. 181250048. 2022. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan dalam Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler,*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah perempuan dalam pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler, mulai dari tantangan dan peluang, serta mengelola kegiatan ekstrakurikuler mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi hingga kepada kesetaraan gender. Penelitian ini dilakukan di SMK Perintis 1 Sepatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan penelitian adalah kepala sekolah perempuan, wakasek kurikulum, pembina pramuka, guru dan siswa. Instrumen penelitian peneliti, pedoman wawancara dan pedoman observasi. Analisis data peneliti meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Langkah untuk menguji keabsahan data dengan menggunakan triangulasi. Hasil analisis data yang telah ditemukan dari penelitian ini sebagai berikut: peran kepemimpinan kepala sekolah perempuan di SMK Perintis 1 Sepatan dalam pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler yaitu menggunakan perannya sebagai leader dimana mampu memberikan bimbingan, arahan, instruksi, dan kepemimpinan kepada kelompok individu lain dengan tujuan dapat mencapai hasil yang baik. Kepemimpinan kepala sekolah perempuan dalam pengelolaan kegiatan ekstrakurikuler saat ini kepemimpinan perempuan sudah tidak diragukan lagi dalam hal memimpin. Bahkan dengan adanya pro dan kontra saat ini kepemimpinan perempuan menjadi daya tarik tersendiri karena pengaruh memimpinya dengan keibuan.

Kata kunci: Kepemimpinan, Kepala Sekolah Perempuan, Kegiatan Ekstrakurikuler, Pengelolaan, kesetaraan gender.



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu'i Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang

4271 Web Site: <http://fkk.uinbanten.ac.id> Email: fkkuinbanten.ac.id Telp: (0254)200323 – 208849 ext 2030 fax 200022

Nomor : - Kepada Yth:
Lampiran : Skripsi Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Perihal : **Ujian Munaqosah** Keguruan UIN SMH Banten
a.n Depinda Diviana Di –
NIM: 181250048 Tempat

Assalamualaikum *Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Depinda Diviana**, NIM : 181250048 yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan dalam Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler (Studi Kasus di SMK Perintis 1 Sepatan)”** telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak. Kami ucapkan terimakasih

Wassalamualaikum Wr Wb.

Serang, 26 Februari 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs H. Busthomi Ibrahim, M.Ag.
NIP. 19650304 200003 1 003

Rosidah, M.A.
NIP. 19780317 201101 2 005

PERSETUJUAN

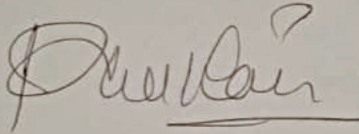
**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PEREMPUAN
DALAM PENGELOLAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER
(Studi Kasus di SMK Perintis 1 Sepatan)**

Oleh:

DEPINDA DIVIANA
NIM: 181250048

Menyetujui

Pembimbing I



Drs. H. Busthomi Ibrohim, M.Ag
NIP. 19650304 200003 1 003

Pembimbing II



Rosidah, M.A
NIP. 19780317 201101 2 005

Dekan Fakultas

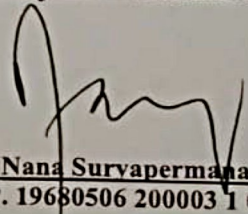
Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumhana, M.Ag
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan

Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Survapermana, M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n Depinda Diviana yang berjudul Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan dalam Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler (Studi Kasus di SMK Perintis 1 Sepatan) telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri "Sultan Maulana Hasanuddin" Banten pada bulan Maret 2022, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 23 Maret 2022

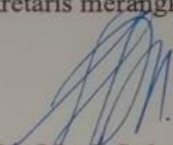
Sidang Munaqasyah,

Ketua merangkap anggota,



Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.
NIP. 19681117 199103 1 004

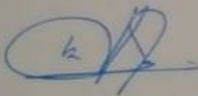
Sekretaris merangkap anggota



Dr. Moch Subekhan, M.Ag.
NIP. 19730124 200501 1 002

Anggota,

Penguji I,



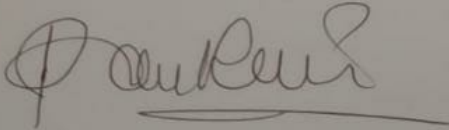
Dr. Anis Fauzi, M.Si.
NIP. 19671028 199802 1 001

Penguji II,



Dr. Paiman, M.Pd
NIP. 19640616 200012 1 002

Pembimbing I,



Drs. H. Busthomi Ibrohim, M.Ag.
NIP. 19650304 200003 1 003

Pembimbing II,



Rosidah, M.A.
NIP. 19780317 201101 2 005

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT

Aku persembahkan untaian kata yang tertuang dalam karya yang sederhana ini terutama untuk bapa dan umi tercinta sebagai orang tua yang selalu memberikan dukungan serta do'a yang tidak terhingga

Terimakasih pula untuk kaka dan adiku tercinta, sahabatku, dosenku, serta ka Ipan atas bantuan dan doa yang telah diberikan selama ini.

MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَفْعَىٰ هُمُ لِلنَّاسِ

**“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi
manusia lainnya”**

RIWAYAT HIDUP

Depinda Diviana lahir di Tangerang, provinsi Banten, pada tanggal 12 Juni 1999. Ia adalah anak kedua dari tiga bersaudara dari pasangan Sumarno dan Ade Risnawati. Setelah menyelesaikan pendidikan dasarnya di SDN Kadusirung 1, MTS dan MA di Ponpes Modern Daarul Muttaqien 1, kemudian ia melanjutkan studinya di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Selama menjadi mahasiswa di UIN SMH Bantenia menggeluti beberapa organisasi mahasiswa internal dan eksternal. Di organisasi internal ia menjabat sebagai himpunan mahasiswa jurusan (HMJ) pada bidang internal, sedangkan organisasi eksternal di Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII).

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim...

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan, sehingga dengan izin-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “***Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan dalam Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler***”. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, ke keluarga, sahabat, serta para pengikutnya sampai akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Melalui kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengembangkan dan mengelola UIN SMH Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

4. Bapak Moch Subekhan, M.Ag., selaku sekretaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Bapak Drs. H. Busthomi Ibrahim, M.Ag., sebagai pembimbing I dan Ibu Rosidah, M.A., sebagai pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan penuh keikhlasan serta kesabaran yang luar biasa, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis belajar di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Kepala sekolah serta guru-guru SMK Perintis 1 Sepatan yang telah bersedia untuk diteliti.
8. Keluarga khususnya kedua orangtua tercinta yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan ketulusannya, teteh, aa dan adik. Ka Ipan, Melan, Suedah, Sri, Neng, Lela, Farah, Dinda, Umai, dan Uul yang selama ini telah memberikan motivasi, do'a serta dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
9. Rekan-rekan seperjuangan jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) angkatan 2018 yang telah memberikan do'a, semangat serta bantuan kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

Kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan, do'a serta dukungan yang diberikan kepada penulis, menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Aamiin.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LEMPIRAN	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	12
C. Pembatasan Masalah	13

D. Rumusan Masalah	14
E. Tujuan Penelitian	14
F. Manfaat Penelitian	15
G. Sistematika Pembahasan	16

BAB II: TINJAUAN PUSTAKA

A. Landasan Teori.....	18
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan	18
a. Pengertian Kepemimpinan.....	18
b. Kepemimpinan Perempuan Menurut Islam	22
c. Pengertian Kepala Sekolah	25
d. Pengertian Perempuan	27
e. Kesetaraan Gender	29
2. Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler	33
a. Pengertian Pengelolaan	33
b. Fungsi-fungsi Pengelolaan.....	35
c. Pengertian Kegiatan Ekstrakurikuler	39
d. Fungsi-fungsi Kegiatan Ekstrakurikuler	41
e. Jenis-Jenis Kegiatan Ekstrakurikuler	42
3. Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler Oleh Kepala Sekolah Perempuan.....	44
B. Penelitian Yang Relevan.....	46

C. Kerangka Berfikir	48
 BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian	50
B. Metode Penelitian	51
C. Teknik Pengumpulan Data.....	53
D. Teknik Analisis Data.....	56
 BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum SMK Perintis 1 Sepatan	59
B. Deskripsi Data.....	66
C. Pembahasan.....	81
 BAB V: PENUTUP	
A. Kesimpulan	90
B. Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
HALAMAN APENDIKS.....	99
LAMPIRAN-LAMPIRAN	111

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	50
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Pendidik SMK Perintis 1 Sepatan	62
Tabel 4.2 Jumlah Tenaga Kependidikan SMK Perintis 1 Sepatan	62
Tabel 4.3 Jumlah Siswa/Siswi SMK Peintis 1 Sepatan	63
Tabel 4.4 Jumlah Sarana dan Prasarana.....	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kisi-kisi Pedoman Wawancara.....	111
Lampiran 2. Halaman Apendiks	113
Lampiran 3. Jumlah Tenaga Pendidik.....	125
Lampiran 4. Jumlah Tenaga Kependidikan	125
Lampiran 5. Jumlah Siswa/Siswi SMK Perintis 1 Sepatan	126
Lampiran 6. Sarana dan Prasarana Sekolah	126
Lampiran 7. Dokumentasi Kegiatan Penelitian	129
Lampiran 8. Aktivitas Bimbingan Skripsi	131
Lampiran 9. Surat keputusan Pembimbing Skripsi.....	132
Lampiran 10. Surat Izin Penelitian	134
Lampiran 11. Surat Keterangan Telah Mengadakan Penelitian	135