

## BAB III

### METODOLOGI PENELITIAN

#### A. Tempat dan Waktu Penelitian

##### 1. Tempat Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan di SMAN CMBBS yang bertempat di Jalan Raya Labuan–Pandeglang Km. 03, Kelurahan Saruni, Kecamatan Majasari, Kabupaten Pandeglang, Banten, dikarenakan:

- a. Terdapat masalah yang dapat diteliti.
- b. Terdapat manajemen pengembangan sumber daya manusia yang baik sehingga dapat menjadi acuan untuk sekolah-sekolah lain.
- c. Tempat penelitian yang strategis, sehingga peneliti mudah untuk menyelesaikan penelitian ini.

##### 2. Waktu Penelitian

**Tabel 3.1**  
**Jadwal Penelitian**

| NO | Kegiatan                | 2021 |    |    |    |    | 2022 |
|----|-------------------------|------|----|----|----|----|------|
|    |                         | 07   | 08 | 10 | 11 | 12 | 01   |
| 1  | Mengajukan Judul        |      |    |    |    |    |      |
| 2  | Mencari Bahan Literatur |      |    |    |    |    |      |

|   |   |  |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|--|
| 3 | Menyusun Proposal                           |  |  |  |  |  |  |
| 4 | Melaksanakan Penelitian                     |  |  |  |  |  |  |
| 5 | Mengumpulkan Data dan Menyelesaikan Skripsi |  |  |  |  |  |  |
| 6 | Sidang Munaqasyah                           |  |  |  |  |  |  |

## B. Metode Penelitian

Metode penelitian ialah suatu metode ilmiah yang dapat digunakan agar memperoleh data dengan berbagai tujuan dan kegunaan. Dari pengertian itu, dapat ditemui beberapa kata kunci yang dapat kita perhatikan, yaitu cara ilmiah, data, tujuan dan juga kegunaan.<sup>1</sup> Metodologi ialah sebuah proses, prinsip serta tata cara yang bisa kita gunakan untuk mendekati masalah yang ada serta mencari jawabannya.<sup>2</sup>

Penelitian kualitatif ialah sebuah penelitian yang digunakan untuk menjelaskan serta mendalami sesuatu berupa kejadian, peristiwa, kegiatan sosial, sikap, kepercayaan, anggapan, pemikiran individu ataupun kelompok. Penggunaan deskripsi ini bertujuan

---

<sup>1</sup> Sugiono, *Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D* (Bandung: CV. Alfabeta, 2016), 3.

<sup>2</sup> Deddy Mulyanan, *Metodologi Penelitian Kualitatif Paradigma Baru Ilmu Komunikasi dan Ilmu Sosial Lainnya* (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2003), 145.

agar ditemukannya prinsip-prinsip serta uraian yang dapat menghasilkan kesimpulan.<sup>3</sup>

Berdasarkan teori langkah - langkah dalam penelitian kualitatif dapat dihasilkan data yang bersifat deskriptif dengan keterangan individu yang tertulis kepada sikap yang sedang diteliti. Metode deskriptif ialah suatu metode dalam penelitian status sekelompok orang, objek, keadaan, sebuah pemikiran ataupun sebuah kejadian pada saat ini.<sup>4</sup>

Tahapan yang digunakan oleh peneliti untuk mempersiapkan penelitian ini, yaitu:

1. Mengajukan perizinan kepada Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Melakukan kesepakatan bersama kepala sekolah SMAN CMBBS tentang waktu penelitian yang akan digunakan dalam melakukan penelitian di SMAN CMBBS.

---

<sup>3</sup> Moleong Lexy J, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Bandung: Remaja Rosakarya, 2006), 5.

<sup>4</sup> Moh. Nazir, *Metode Penelitian* (Jakarta: Ghalia Indonesia, 2003), 54.

### **C. Teknik Pengumpulan Data**

Dilihat dari masalah yang peneliti temui pada penelitian ini, maka instrument yang akan digunakan yaitu instrument berupa wawancara, dengan melaksanakan kegiatan tanya jawab bersama informan yang dirasa perlu untuk diwawancarai tentang masalah yang diteliti oleh peneliti pada penelitian ini.

Teknik pengumpulan data ialah prosedur utama dalam sebuah kegiatan penelitian, dikarenakan pada penelitian tujuan utamanya adalah untuk menghasilkan data. Jika tidak mengetahui teknik pengumpulan datanya, maka peneliti akan sulit mendapatkan data sesuai dengan yang diharapkan.<sup>5</sup> Adapun pada penelitian ini teknik pengumpulan data yang akan dipakai oleh peneliti ialah observasi, wawancara dan dokumentasi.

#### **1. Observasi**

Observasi merupakan dasar ilmu pengetahuan. Seorang ilmuan hanya akan bekerja sesuai dengan data yang ada, berupa

---

<sup>5</sup> Sugiyono, *Statistik Nonparametris untuk Penelitian* (Bandung: CV. Alfabeta, 2015), 308

fakta tentang kenyataan yang didapatkan dengan observasi.<sup>6</sup> Observasi bisa disebut juga pengamatan ialah sebuah teknik pengumpulan data dengan cara melaksanakan pengamatan kepada kegiatan yang sedang berlangsung. Observasi dibagi menjadi empat bagian yaitu:

- a. Observasi Terbuka, yaitu observasi yang dilaksanakan tanpa teori, sehingga peneliti harus mampu menyesuaikan saat merekam semua kejadian yang ada di lapangan
- b. Observasi Terfokus, yaitu observasi yang secara spesifik memiliki acuan pada rumusan masalah yang ada atau judul penelitian.
- c. Observasi Terstruktur, yaitu adanya perekaman data dengan terstruktur dan rinci.
- d. Observasi Sistemik, yaitu observasi yang dilaksanakan dengan sistemik. Peneliti melakukan pengelompokkan kemungkinan bentuk dan jenis data pengamatan dengan terstruktur.

---

<sup>6</sup> Djam'an Satori, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Alfabeta, 2013), 105.

Teknik observasi yang akan digunakan pada penelitian ini adalah teknik observasi terfokus dan teknik observasi terstruktur. Adapun obyek observasi pada penelitian ini fokus terhadap setiap orang yang berperan manajerial di SMAN CMBBS.

## 2. Wawancara

Wawancara yaitu suatu cara untuk mengumpulkan data yang dilaksanakan untuk dapat menghasilkan pandangan yang didapat dengan cara melakukan percakapan dengan narasumber yang bisa memberikan informasi kepada peneliti.<sup>7</sup> Wawancara merupakan sebuah perbincangan yang peneliti lakukan untuk mendapatkan informasi dengan jelas dan detail dari informan. Wawancara dibagi menjadi tiga bagian:

- a. Teknik wawancara terstruktur (*structured interview*) yaitu suatu teknik yang dipakai oleh peneliti untuk mengumpulkan data di mana seorang peneliti sudah mengetahui informasi yang akan didapatkan dengan

---

<sup>7</sup> Darwyansyah, *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif* (Jakarta: Haja Mandiri, 2017), 47.

mempersiapkan beberapa pertanyaan yang sudah dibuat dan dipersiapkan sebelumnya.

- b. Wawancara semi terstruktur (*semistructure interview*), adalah wawancara yang dilaksanakan dengan bebas (*in-depth interview*) yang memiliki tujuan untuk mendapatkan masalah dengan lebih mudah, di mana seorang narasumber diminta pendapatnya.
- c. Wawancara tidak terstruktur (*unstructured interview*), ialah teknik wawancara bebas di mana peneliti tidak mempersiapkan susunan wawancara dengan teratur dalam mengumpulkan datanya.

Di dalam teknik wawancara ini, peneliti akan menggunakan ketiga teknik wawancara tersebut. Hal ini dikarenakan kondisi lapangan atau responden yang berbeda, ada kalanya informan atau yang memeberikan informasi yang meminta panduan wawancara dan ada kalanya responden yang tidak terlalu mementingkan panduan wawancara sehingga pada waktu wawancara peneliti lebih bebas bertanya dan berbicara. Secara rinci informan yang akan diwawancarai adalah: Kepala sekolah,

wakil kepala sekolah bagian kurikulum, dan juga guru SMAN CMBBS.

### **3. Dokumentasi**

Dokumen ialah sebuah catatan kejadian pada masa lalu. Dokumen dapat berbentuk gambar, tulisan, ataupun karya yang dimiliki seseorang. Dokumen dengan bentuk gambar, seperti sketsa, foto, gambar hidup dan lain sebagainya. Dokumen dengan bentuk karya misalnya karya seni, seperti patung, film dan lain sebagainya.<sup>8</sup> Secara rinci dokumentasi pelaksanaan penelitian ini berupa: data wawancara, foto, dan dokumen-dokumen yang berkaitan yang diberikan oleh pihak sekolah.

### **4. Triangulasi**

Triangulasi merupakan sebuah teknik pengumpulan data yang bersifat menyatukan beberapa teknik pengumpulan data serta sumber data yang telah ada. Peneliti melakukan pengumpulan data dan juga menguji kredibilitas data dengan cara mengecek data menggunakan beberapa teknik pengumpulan data dari berbagai sumber.

---

<sup>8</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, dan R&D* (Bandung: CV. Alfabeta, 2013), 82.



#### **D. Teknik Analisis Data**

Analisis data pada penelitian kualitatif dilaksanakan dari awal pelaksanaan penelitian sampai akhir berharap adanya kestabilan dalam proses analisis data. Analisis data yang akan digunakan pada penelitian ini yaitu analisis deskriptif dengan Model Analisis Interaktif dari Miles dan Huberman.

Miles dan Huberman, menjelaskan bahwasanya kegiatan yang dilakukan dalam analisis data kualitatif dilaksanakan secara interaktif dan berlangsung dengan berkesinambungan sampai dengan selesai. Beberapa aktivitas yang dilakukan dalam analisis data meliputi:

1. Reduksi Data, ialah proses merangkum, mencari hal-hal pokok, berfokus terhadap hal yang dianggap penting, juga mencari modelnya. Data yang sudah direduksi akan memunculkan gambaran dengan jelas sehingga peneliti dapat dengan mudah mengumpulkan data ditahap selanjutnya. Data yang dianggap asing, dan belum memiliki pola, akan menjadi perhatian karena pada dasarnya penelitian kualitatif ini memiliki tujuan untuk dapat menemukan pola

dan makna yang tidak terlihat dibalik pola dan data yang terlihat.

2. Penyajian data sebagai kumpulan dari informasi yang terstruktur dan dapat menimbulkan kemungkinan terjadinya penarikan kesimpulan sampai kepada pengambilan keputusan. Penyajian data ini dilakukan agar pemahaman terhadap kasus lebih tinggi serta sebagai dasar pengambilan keputusan sesuai dengan pemahaman serta analisis sajian data. Data penelitian dapat disajikan dengan bentuk uraian yang didukung dengan matriks jaringan kerja. Dengan demikian, data yang didapat bisa dikuasi oleh peneliti dan juga tidak terlalu banyak data yang di dapat.
3. Penarikan kesimpulan merupakan sebuah hasil dari penelitian yang dapat menjadi jawaban dari fokus penelitian yang mengacu kepada hasil analisis data yang telah dilakukan. Kesimpulan ini diterangkan dalam bentuk deskripsi obyek penelitian dengan mengacu pada kajian penelitian. Berdasarkan analisis interactive model, aktivitas pengumpulan data, mereduksi data, menyajikan data, dan

menarik kesimpulan / verifikasi merupakan proses siklus dan interaktif.

Dari uraian tersebut, maka pada penelitian ini peneliti melakukan tahapan analisis data sebagai berikut:

1. Mengumpulkan data dari proses observasi, wawancara serta dokumentasi dari sumber yang dapat dipercaya. Data yang diperoleh kemudian dikumpulkan, dipelajari secara mendalam kemudian dimasukkan kedalam catatan peneliti untuk diproses pada tahap selanjutnya.
2. Membuat sajian data serta mereduksi data–data yang dirasa perlu.
3. Menarik kesimpulan data terkait majamenen pengembangan suber daya manusia dalam upaya peningkatan kompetensi guru selama penelitian agar lebih utuh.

#### **E. Pengujian Kredibilitas Data**

Penelitian yang dilakukan oleh peneliti merupakan penelitian kualitatif. Pada penelitian kualitatif instrument utama yaitu manusia, maka perlu dilakukan pemeriksaan keabsahan data yang

diperoleh.<sup>9</sup> Untuk dapat menguji kredibilitas data pada penelitian ini, peneliti menggunakan teknik triangulasi. Teknik triangulasi dilakukan dengan menyatukan berbagai teknik pengumpulan data dan sumber data setelah itu disilangkan informasi yang di dapatkan, agar data yang didapatkan lebih lengkap dan sesuai.

Setelah mendapatkan data yang sesuai dari beberapa sumber data artinya data yang diperoleh telah sama dari sumber-sumber data yang ada maka dapat dikatakan data yang didapatkan lebih kredibel. Beberapa tahapan yang dilaksanakan untuk mendapatkan kredibilitas data pada penelitian ini, yaitu:

1. Perpanjangan pengamatan

Peneliti melakukan perpanjangan pengamatan dengan kembali ke tempat penelitian untuk menguji ketepatan data yang sudah didapatkan ataupun menemukan data–data baru.

2. Meningkatkan ketekunan

Mengamati data dengan lebih seksama dan berkelanjutan dengan meningkatkan ketelitian, disini peneliti

---

<sup>9</sup> Nusa Putra Dan Ninin Dwilestari, *Penelitian Kualitatif; Pendidikan Anak Usia Dini*, (Jakarta: Rajagrafindo Persada, 2012), 87.

akan mengecek kembali data yang didapatkan benar atau salah.<sup>10</sup>

### 3. Triangulasi

Pengecekan ulang data yang diperoleh dari beberapa sumber dengan menggunakan beberapa metode. Triangulasi ini merupakan teknik untuk memeriksa keabsahan data dengan cara melakukan perbandingan data yang diperoleh dari berbagai sumber data pada saat yang berbeda.<sup>11</sup>

### 4. Analisis kasus negtaif

Pada tahap ini peneliti mencari data yang tidak sama dengan data yang diperoleh sebelumnya. Jika tidak ditemukan data yang berbeda, maka data yang diperoleh sudah dapat dipercaya.

### 5. Menggunakan bahan referensi

Bahan referensi disini yaitu pendukung dari data yang ditemukan oleh peneliti dalam penelitian ini. Misalnya data hasil wawancara, maka perlu didukung dengan adanya rekaman hasil wawancara.

---

<sup>10</sup> Sugiono, *Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*, (Bandung: CV ALFABETA, 2016), 369- 371

<sup>11</sup> Darwyansyah, *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*, (Ciputat: HAJA MANDIRI, 2017), 55- 56.

## 6. Melakukan member check

Member check disini ialah suatu proses untuk mengecek data yang telah didapatkan oleh peneliti kepada informan. Jika data yang sudah didapatkan disetujui oleh informan maka data dikatakan sudah valid, sehingga data yang didapatkan sudah kredibel, tetapi jika data yang ditemukan peneliti tidak disetujui oleh informan maka peneliti harus melakukan diskusi dengan informan, jika ditemukan perbedaan yang cukup jauh maka peneliti disini harus merubah hasil temuannya, dan disesuaikan dengan yang diberikan oleh informan. Maka setelah penulis melaksanakan penelitian dengan metode wawancara, observasi dan juga dokumentasi, data yang diperoleh dari berbagai metode tersebut digabungkan sehingga saling melengkapi.<sup>12</sup>

Dari penjelasan tersebut, maka setiap tahapan dalam proses tersebut dilaksanakan untuk mendapatkan keabsahan data dengan meneliti seluruh data yang didapatkan dari berbagai sumber yang telah peneliti dapatkan di lapangan, dokumen pribadi, dokumen

---

<sup>12</sup> Sugiono, *Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*, (Bandung: CV ALFABETA, 2016), 374- 376.

resmi, foto, dan lainnya dengan metode wawancara yang didukung dengan studi dokumentasi.