

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd.) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 23 Maret 2022



Dewi Ratna Widyanti
181250081

ABSTRAK

Dewi Ratna Widianti. 181250081. 2022. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Penerapan Full Day School di SMA Negeri 19 Kabupaten Tangerang.*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala sekolah dalam penerapan full day school, mulai dari perencanaan, penerapan, faktor pendukung dan penghambat, serta strategi kepala sekolah. Penelitian ini dilakukan di SMA Negeri 19 Kabupaten Tangerang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dan studi dokumen. Informan penelitian adalah kepala sekolah, wakabid kurikulum, dan guru. Instrumen penelitian peneliti, yaitu: pedoman wawancara dan pedoman observasi. Analisis data meliputi reduksi dan penyajian data serta penarikan kesimpulan. Langkah untuk menguji keabsahan data dengan menggunakan teknik triangulasi. Hasil analisis data yang telah temukan dari penelitian ini antara lain: perencanaan program full day school dilakukan dengan penetapan sasaran, program, dan penentuan indikator keberhasilan program yang melibatkan seluruh stakeholder sekolah untuk bekerja sama. Penerapan full day school berjalan optimal dalam proses pembelajaran, dengan menentukan kegiatan dan menyusun jadwal yang telah dirancang oleh kepala sekolah dan para guru untuk meningkatkan kualitas sekolah. Faktor pendukung full day school di SMAN 19 Kabupaten Tangerang yaitu, sarana dan prasarana, tenaga pendidik dan kependidikan serta dukungan orang tua siswa. Faktor penghambat penerapan full day school yaitu, kurangnya komunikasi antara kepala sekolah dengan guru maupun dengan orang tua siswa, dan banyak siswa yang merasa jenuh maupun bosan, serta sebagian orang tua siswa kurang mendukung. Strategi yang digunakan kepala sekolah untuk meminimalisir hambatan yang terjadi dalam penerapan program full day school yaitu dengan bekerja sama antara jajaran di sekolah serta menjalin komunikasi dan koordinasi yang baik antara guru, orang tua siswa dan siswa untuk mewujudkan kualitas mutu pendidikan yang unggul dan meningkatnya prestasi dan kemampuan siswa.

Kata Kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Full Day School.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu'i Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang
4271 Web Site: <http://ftk.uinbanten.ac.id> Email: ftkuinbanten.ac.id Telp: (0254)200323 – 208849 ext 2030 fax 200022

Nomor	: -	Kepada Yth:
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten
Perihal	: Ujian Munaqosah a.n Dewi Ratna Widyanti NIM: 181250081	Di – Serang

Assalamualaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Dewi Ratna Widyanti, NIM : 181250081 yang berjudul **“Strategi Kepala Sekolah Dalam Penerapan Full Day School di SMA Negeri 19 Kabupaten Tangerang”** telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak. Kami ucapkan terimakasih
Wassalamualaikum Wr Wb.

Serang, 23 Maret 2022

Pembimbing I

Dr. Apud, M.Pd.
NIP. 19710117 200312 1 002

Pembimbing II

Habibi S.Ag., M.M.Pd.
NIP. 19691214 200312 2 001

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI


STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM PENERAPAN FULL DAY SCHOOL
DI SMA NEGERI 19 KABUPATEN TANGERANG

Oleh:


DEWI RATNA WIDYANTI
NIM: 181250081

Menyetujui

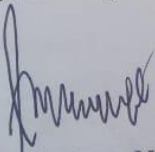
Pembimbing I


Dr. Apud, M.Pd.
NIP. 19710117 200312 1 002

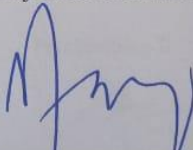
Pembimbing II


Habibi S.Ag., M.M.Pd.
NIP. 19691214 200312 2 001

Dekan Fakultas
Tarbiyah dan Keguruan


Dr. Nana Jumhana, M.Ag.
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam


Dr. Nana Survapermana, M.Pd.
NIP. 19680506 200003 1 001

Skripsi a.n Dewi Ratna Widyanti, NIM 181250081 yang berjudul **Strategi Kepala Sekolah Dalam Penerapan Full Day School di SMA Negeri 19 Kabupaten Tangerang** telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri "Sultan Maulana Hasanuddin" Banten pada tanggal 23 Maret 2022, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 23 Maret 2022

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.
NIP. 19681117 199103 2 001

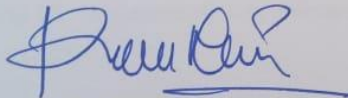
Sekretaris Merangkap Anggota



Dr. Moch. Subekhan, M.Ag.
NIP. 19730124 200501 1 002

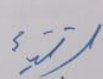
Anggota,

Penguji I



Drs. H. Busthomi Ibrohim, M.Ag.
NIP. 19650304 200003 1 003

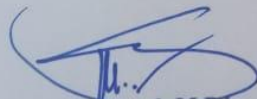
Penguji II



Rosidah, M.A.
NIP. 19780317 201101 2 005

Anggota,

Pembimbing I



Dr. Apud, M.Pd.
NIP. 19710117 200312 1 002

Pembimbing II



Habibi S.Ag., M.M.Pd.
NIP. 19691214 200312 2 001

RIWAYAT HIDUP

Penulis merupakan anak pertama dari pasangan Eko Puryanto dan Tuti Sri Mulyati yang dilahirkan di Tangerang pada tanggal 10 Desember 1999, dan diberi nama “Dewi Ratna Widyanti”. Alamat penulis di Perumahan Griya Islam Blok SE 04 RT/RW 016/006 Kecamatan Kresek Kabupaten Tangerang.

Pendidikan formal yang ditempuh, yaitu: TK El-Syarief selama satu tahun lulus pada tahun 2006, dilanjutkan masuk SD Negeri Kresek 2 selama enam tahun lulus pada tahun 2012, dilanjutkan masuk SMP Negeri 1 Kresek selama tiga tahun lulus pada tahun 2015, dilanjutkan masuk SMA Negeri 19 Kabupaten Tangerang selama tiga tahun lulus pada tahun 2018.

Selama masa perkuliahan penulis mengikuti kegiatan internal yang ada di kampus UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, kegiatan internal kampus yaitu: Panitia Ospek Jurusan MPI, Anggota Paduan Suara MPI, dan Penulis Buku ISBN KUKERTA di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan judul “Vaksinasi Covid-19: Implementasi dan Subtansi Dalam Menghadapi Pandemi Covid-19”.

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT.

dan dengan segenap rasa cinta dan kasih, atas takdirmu telah engkau jadikan aku manusia yang senantiasa berfikir, bersabar dan berserah dalam menjalani kehidupan ini.

Ku persembahkan karya yang sederhana ini terutama untuk:

Bapak tercinta Eko Puryanto

Mamah tersayang Tuti Sri Mulyati

Terimakasih telah menjadi orang tua terbaik untukku, yang dengan penuh kesabaran dan tak kenal lelah merawat anak-anaknya, yang mengajarkanku arti pantang menyerah dan kesungguhan. Do'amu menjadi penyemangat bagiku.

Terimakasih sudah memberikan arti rumah yang sesungguhnya dan saling berbagi kebahagiaan satu sama lain di setiap harinya

Do'amu menjadi penyemangatku.

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۖ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۖ

Artinya: “Maka sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan”. (QS. Al-Insyirah: 5-6)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji syukur kehadirat Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga selalu terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad *Shollallahu'alaihi wasalam* beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Penerapan Full Day School” disusun sebagai persyaratan memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Tentunya kesalahan tidak luput dari penulisan ini, semoga kritik dan saran dapat menjadi masukan yang berarti bagi penulis, sebagai penutup dengan rasa kerendahan hati dan segala hormat, penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca, Aamiin ya. Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari banyak pihak, oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten yang telah memberikan persetujuan pada peneliti untuk menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Banten yang telah memberi izin, nasehat serta semangat kepada peneliti.
4. Bapak Moch. Subekhan, M.Ag selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Banten yang selalu memotivasi peneliti.
5. Bapak Dr. Apud, M.Pd selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu memberikan bimbingan, saran-saran yang membangun kepada peneliti selama penulisan skripsi.

6. Bapak Habibi S.Ag., M.M.Pd selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu memberikan bimbingan, saran-saran yang membangun kepada peneliti selama penulisan skripsi.
7. Bapak dan Ibu dosen jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten, terutama yang telah mengajar penulis selama kuliah.
8. Untuk mamahku Tuti Sri Mulyati dan Bapakku Eko Puryanto yang telah memberi bekal begitu berharga selama penulis kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
9. Kawan-kawan Zaeim Diaren serta semua pihak yang turut terlibat yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu semoga Allah membalas-Nya Aamiin yra.

Penulis

Dewi Ratna Widyanti
181250081

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
RIWAYAT HIDUP	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Batasan Masalah	8
D. Rumusan Masalah.....	9
E. Tujuan Penelitian	10
F. Manfaat Penelitian	10
G. Kerangka Pemikiran.....	14
H. Metodologi Penelitian.....	16
I. Sistematika Pembahasan.....	16

BAB II TINJAUAN PUSTAKA18

A. Landasan Teori	
1. Strategi.....	18
a. Pengertian Strategi.....	18
b. Tahap Penyusunan Strategi	21
c. Perencanaan Strategi.....	22
d. Implementasi Strategi	26
e. Evaluasi Strategi	27
f. Jenis-Jenis Strategi	29
g. Fungsi Strategi.....	30
2. Kepala Sekolah	31
a. Definisi Kepala Sekolah	31
b. Fungsi Kepala Sekolah	35
c. Tugas Kepala Sekolah	37
d. Peran Kepala Sekolah.....	40
3. Full Day School	42
a. Definisi Full Day School	42
b. Tujuan Full Day School.....	46
c. Sistem Pembelajaran Full Day School	48
d. Kelebihan dan Kelemahan Full Day School	51
B. Hasil Penelitian Yang Relevan	56

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....62

A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	62
B. Metode Penelitian	63
C. Teknik Pengumpulan Data.....	66

D. Teknik Analisis Data.....	74
E. Pengujian Kredibilitas Data	77
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	81
A. Deskripsi Tempat Penelitian	
1. Letak Geografis SMAN 19 Kabupaten Tangerang	81
2. Sejarah dan Profil SMAN 19 Kabupaten Tangerang	82
3. Visi, Misi dan Kode Etik SMAN 19 Kabupaten Tangerang	87
4. Struktur Organisasi SMAN 19 Kabupaten Tangerang	90
5. Sarana dan Prasarana SMAN 19 Kabupaten Tangerang	92
B. Hasil Penelitian	93
C. Pembahasan Hasil Penelitian	117
BAB V PENUTUP	123
A. Simpulan	123
B. Saran-saran.....	125

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kerangka Penelitian	14
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	63
Tabel 4.1 Periode Kepala Sekolah SMAN 19 Kabupaten Tangerang.....	86
Tabel 4.3 Daftar Siswa SMAN 19 Kabupaten Tangerang	91
Tabel 4.4 Keadaan Sarana dan Prasarana.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1.1 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara
- Lampiran 1.2 Hasil Wawancara
- Lampiran 1.3 Struktur Organisasi SMAN 19 Kabupaten Tangerang
- Lampiran 1.4 Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan
- Lampiran 1.5 Jumlah Siswa SMAN 19 Kabupaten Tangerang
- Lampiran 1.6 Sarana dan Prasarana
- Lampiran 1.7 Pedoman Observasi
- Lampiran 1.8 Dokumentasi Wawancara dan Observasi
- Lampiran 1.9 Dokumentasi Kegiatan Di SMAN 19 Kabupaten
Tangerang
- Lampiran 1.10 Surat Keputusan Pembimbing Skripsi
- Lampiran 1.11 Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian
- Lampiran 1.12 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian
- Lampiran 1.13 Aktivitas Bimbingan Skripsi