

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri (UIN) "Sultan Maulana Hasanuddin" Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaannya saya terima maupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 29 Desember 2021

Anis Yulianti
NIM. 171330114

ABSTRAK

Nama: Anis Yulianti, NIM: 171330114, Judul Skripsi: **Pola Komunikasi Organisasi Santri Dalam Mencetak Kaderisasi Kepemimpinan Di Pondok Pesantren Assa'adah** (Studi Kasus di Organisasi Santri PPM Assa'adah, Pasirmanggu Cikeusal Serang-Banten), tahun 2022.

Komunikasi merupakan aktivitas dasar manusia. Dengan berkomunikasi, manusia dapat saling berhubungan satu sama lain baik dalam kehidupan sehari-hari di rumah tangga, di tempat pekerjaan, di pasar, dalam masyarakat atau dimana saja manusia berada. Tidak ada manusia yang tidak akan terlibat dalam komunikasi. Pentingnya komunikasi tidak terbatas pada komunikasi personal tetapi juga dalam tataran komunikasi organisasi. Organisasi Santri PPM Assa'adah memiliki tujuan untuk menyatukan, mengembangkan, membentuk serta memfasilitasi santri serta mencetak kader-kader yang bermutu. Adapun Sistem organisasi yang baik itu ternyata pada implementasi di lapangan bahwa masih mengalami kendala, baik permasalahan internal dan permasalahan eksternal.

Berdasarkan latar belakang di atas, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana pola komunikasi organisasi santri yang dipakai di Pondok Pesantren Modern Assa'adah? 2) Bagaimana penerapan kaderisasi kepemimpinan di Pondok Pesantren Modern Assa'adah? 3) Apa faktor penghambat dan pendukung pola komunikasi organisasi santri dalam mencetak kaderisasi kepemimpinan di Pondok Pesantren Modern Assa'adah?

Tujuan penelitian dari skripsi ini adalah: 1) untuk mengetahui pola komunikasi organisasi santri yang dipakai di Pondok Pesantren Modern Assa'adah 2) untuk mengetahui penerapan kaderisasi kepemimpinan di Pondok Pesantren Modern Assa'adah 3) untuk mengetahui faktor penghambat dan pendukung pola komunikasi organisasi santri dalam mencetak kaderisasi kepemimpinan di Pondok Pesantren Modern Assa'adah.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan jenis penelitian metode kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Penelitian ini dimulai dari bulan Oktober sampai November 2021.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa pola komunikasi organisasi santri di pondok pesantren modern assa'adah menggunakan pola komunikasi vertical, horizontal, dan pola rantai. Adapun sistem kaderisasi kepemimpinan yaitu secara bertahap, semua santri wajib mengikuti organisasi santri khususnya untuk kelas 5 MMI. Mekanisme kaderisasi kepemimpinan OSPM secara terbuka dan semua orang berhak memilih. Serta diadakannya kegiatan latihan dasar kepemimpinan santri.

ABSTRACT

Name: Anis Yulianti, NIM: 171330114, Thesis Title: **Communication Patterns of Santri Organizations in Printing Leadership Cadre at Assa'adah**

Islamic Boarding School (Case Study at Assa'adah Modern Islamic Boarding School Pasirmanggu Cikeusal Serang-Banten), 2022.

Communication is a basic human activity. By communicating, humans can relate to each other both in everyday life at home, at work, in the market, in society or wherever humans are. There is no human being who will not engage in communication. The importance of communication is not limited to personal communication but also at the level of organizational communication. The Student Organization of Assa'adah Modern Islamic Boarding School has a goal to unite, develop, form and facilitate students and produce quality cadres. As for a good organizational system, it turns out that in implementation in the field, there are still problems, both internal problems and external problems.

Based on the above background, the formulation of the problem in this study are: 1) What is the pattern of student organizational communication used in Assa'adah Modern Islamic Boarding School? 2) How is the implementation of leadership regeneration in Assa'adah Modern Islamic Boarding School? 3) What are the inhibiting and supporting factors for the communication pattern of the santri organization in creating leadership cadres at the Modern Assa'adah Islamic Boarding School?

The research objectives of this thesis are: 1) to determine the pattern of student organizational communication used in the Modern Assa'adah Islamic Boarding School 2) to determine the implementation of leadership regeneration at the Assa'adah Modern Islamic Boarding School 3) to determine the inhibiting and supporting factors of the santri organizational communication pattern. in creating leadership cadres in Assa'adah Modern Islamic Boarding School.

In this study, the author uses a qualitative method of research. Data collection techniques used are interviews, observation and documentation. This research starts from October to November 2021.

The results of this study conclude that the communication pattern of the santri organization in the modern Islamic boarding school assa'adah uses vertical, horizontal, and chain patterns of communication. The leadership regeneration system is gradual, all students are required to join the santri organization, especially for class 5 MMI. The OSPM leadership regeneration mechanism is open and everyone has the right to vote. As well as holding basic student leadership training activities.



FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor: Nota Dinas

Lamp:

Hal: **Ujian Skripsi**

a.n Anis Yulianti

NIM : 171330114

Kepada Yth

Dekan Fakultas Dakwah

UIN SMH Banten

Di-

Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermauklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Anis Yulianti**, NIM : **171330114** yang berjudul : ***Pola Komunikasi Organisasi Santri Dalam Mencetak Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Pesantren Modern Assa'adah (Studi Kasus di Organisasi Santri PPM Assa'adah, Pasirmanggu Cikeusal Serang-Banten)***, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, Universitas Islam Negeri "Sultan Maulana Hasanuddin" Banten.

Demikian, atas segala perhatian Bapak dan Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 21 Oktober 2021

Pembimbing I

Dr. Hj. Umdatul Hasanah, M.Ag

NIP : 19700529 199603 2 001

Pembimbing II

Drs. Samian Hadisaputra, M.I.Kom

NIP : 19630507 199303 1 002

PERSETUJUAN PEMBIMBING
POLA KOMUNIKASI ORGANISASI SANTRI DALAM MENCETAK
KADERISASI KEPEMIMPINAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN
MODERN ASSA'ADAH

*(Studi Kasus di Organisasi Santri PPM Assa'adah, Pasirmanggu Cikeusal
Serang-Banten)*

Oleh :

ANIS YULIANTI

NIM : 171330114

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Hj. Umdatul Hasanah, M.Ag

NIP : 19700529 199603 2 001

Pembimbing II



Drs. Samian Hadisaputra, M.I.Kom

NIP : 19630507 199303 1 002

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Dakwah,

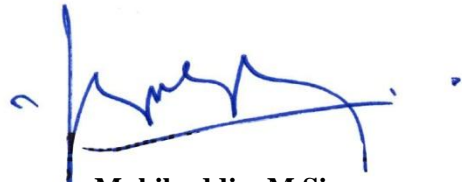


Drs. H. Endad Musaddad, M.A.

NIP. 19720626 199803 1 002

Ketua Jurusan

Komunikasi dan Penyiaran Islam,



Muhibuddin, M.Si.

NIP. 19700620 199903 1 004

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Anis Yulianti** NIM : **171330114** yang berjudul **Pola Komunikasi Organisasi Santri Dalam Mencetak Kaderisasi Kepemimpinan di Pondok Pesantren Modern Assa'adah (Studi Kasus di Organisasi Santri PPM Assa'adah, Pasirmanggu Cikeusal Serang-Banten)**, telah diujikan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 29 Maret 2022. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Satu (SI) pada program studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 29 Maret 2022

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota



Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.

NIP. 19770813 200604 1 003

Sekretaris Merangkap Anggota

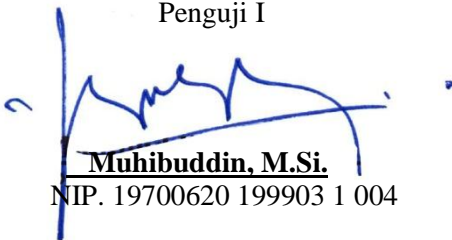


Nur Asia T, M.Si.

NIP. 19920316 201903 2 017

Anggota

Penguji I



Muhibuddin, M.Si.

NIP. 19700620 199903 1 004

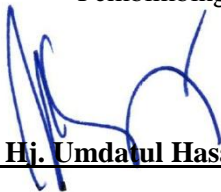
Penguji II



Hj. Rina Darajatun, M.I. Kom.

NIP. 19790601 200501 2 008

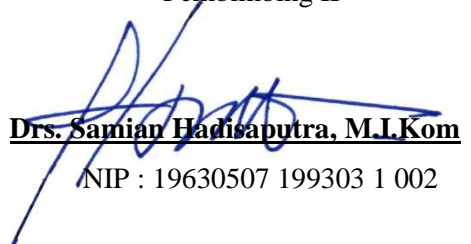
Pembimbing I



Dr. Hj. Umdatul Hasanah, M.Ag.

NIP : 19700529 199603 2 001

Pembimbing II



Drs. Samian Hadisaputra, M.I. Kom.

NIP : 19630507 199303 1 002

PERSEMBAHAN

Skripsi saya persembahkan untuk kedua orang tercinta, Ayahanda Juned dan Ibunda Romlah yang selalu menjadi Inspirasiku, Kakak perempuanku Suhartini yang menjadi figur pengganti ibunda ketika di Pondok dan selalu menyemangatiku dan ketiga kakak laki-laki Romli, Dadi dan Mujib, serta kakak iparku Dr. Marjuni, M.Si yang telah menjadi figur dalam pendidikan di luar kampus, juga keluargaku lainnya Terima Kasih untuk kalian atas segala do'a, dukungan, kasih sayang dan pengorbanan yang tulus.

MOTTO

Siap dipimpin dan Siap Memimpin

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Anis Yulianti, lahir di Kota Pandeglang Kampung Kadu Talahab Desa Sanghiangdengdek Kecamatan Pulosari pada tanggal 03 Mei 1999 dari pasangan Bapak Juned dan Ibu Romlah.

Adapun jenjang pendidikan formal yang penulis tempuh yaitu sekolah tingkat dasar di SDN SANGHIANGDENGDEK 2 tahun 2005-2011, kemudian sekolah tingkat menengah pertama di SMP PLUS ASSA'ADAH ISLAMIC BOARDING SCHOOL pada tahun 2011-2014, kemudian sekolah tingkat atas di SMA PLUS ASSA'ADAH ISLAMIC BOARDING SCHOOL KABUPATEN SERANG pada tahun 2014-2017, dan dilanjutkan ke perguruan tinggi di UIN SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah tahun 2017-2021.

Selama menjadi mahasiswa, penulis pernah bergabung di komunitas Dakwah dalam organisasi kampus. Penulis juga sedang melanjutkan pengabdian (Pengajar) di PONDOK PESANTREN MODERN ASSA'ADAH sejak 2017 sampai saat ini. Kegiatan penulis adalah belajar mengajar di Ponpes Assa'adah. Demikian riwayat singkat penulis.

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan yang ditentukan. Shalawat dan Salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai pembawa risalah ilahi kepada seluruh umat islam, beserta keluarganya, sahabatnya serta kita pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini berjudul “**POLA KOMUNIKASI ORGANISASI SANTRI DALAM MENCETAK KADERISASI KEPEMIMPINAN DI PONDOK PESANTREN MODERN ASSA'ADAH** (*Studi Kasus di Organisasi Santri PPM Assa'adah, Pasirmanggu Cikeusal Serang-Banten*)”, merupakan tugas akhir yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten.

Dalam penulisan ini tentunya tidak luput dari berbagai kesalahan yang dihadapi, tetapi berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. Endad Musaddad, S.Ag., MA Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah membantu dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Muhibuddin, M.Si., Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.

4. Ibu Dr. Hj. Umdatul Hasanah, M.Ag., Pembimbing 1, dan Bapak Drs. Samian Hadisaputra, M.I.Kom Pembimbing II, yang telah memberikan nasehat, pengarahan dan meluangkan waktunya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta staf akademik karyawan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Bapak, Mamah, My Sister Tini and My Brother Romli, Dadi, dan Mujib keluarga tercinta yang selalu memberikan semangat baik materi maupun moral.
7. Skripsisweet team sahabat yang tercinta, dalam sedih, senang, pahit, manis dalam urusan tugas kampus.
8. Pimpinan, Ustad/Ustadzah, dan Santri Pondok Pesantren Modern Assa'adah yang membantu dan memberikan data informasi sehingga selesainya penelitian ini.
9. Rekan-rekan seperjuangan dalam ilmu di Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam C Tahun 2017.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan dan masih jauh dari kesempurnaan, keterbatasan pengetahuan, pengalaman serta kemampuan penulis. Oleh karena sebab itu penulis mengharapkan pendapat, saran dan kritik yang bersifat membangun guna mencapai kesempurnaan pada masa yang akan datang.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu skripsi ini, semoga diberikan balasan yang berlipat ganda. Penulis berharap kiranya karya tulis ini turut mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Penulis berharap mudah-mudahan skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan civitas akademika pada umumnya.

Serang, 30 Desember 2021

Anis Yulianti

NIM. 171330114

DAFTAR ISI

xv

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK.....	ii
SURAT PENGAJUAN UJIAN MUNAQASYAH	iv
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	vi
PENGESAHAN.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO.....	ix
RIWAYAT HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Penelitian Terdahulu	5
F. Kajian Teori.....	7
G. Metode Penelitian.....	11
H. Sistematika Pembahasan.....	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	20
A. Pola Komunikasi Organisasi.....	20
1. Pola Komunikasi.....	20
2. Komunikasi Organisasi.....	23
3. Bentuk Pola Komunikasi Organisasi	26
B. Hambatan-Hambatan Komunikasi Dalam Organisasi.....	29
C. Kaderisasi Kepemimpinan Santri.....	30

BAB III GAMBARAN UMUM PONDOK PESANTREN MODERN ASSA'ADAH.....	42
A. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Modern Assa'adah.....	42
B. Profil Pondok Pesantren Modern Assa'adah	44
C. Organisasi Santri Pondok Pesantren Modern	47
BAB IV POLA KOMUNIKASI ORGANISASI SANTRI DALAM MENCETAK KADERISASI KEPEMIMPINAN DI PONDOK PESANTREN MODERN ASSA'ADAH.....	50
A. Pola Komunikasi Organisasi Santri di PPM Assa'adah	50
B. Sistem Kaderisasi Kepemimpinan di PPM Assa'adah	59
C. Faktor Pendukung dan Penghambat terjadinya komunikasi organisasi santri di PPM Assa'adah.....	64
BAB V PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSAKA.....	71