

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Implementasi gaya kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kabupaten Tangerang” ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya sendiri.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan *plagiatisme* atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 1 November 2020

Materai  
6000

**ARIF HIDAYAT**  
NIM : 152500087

## ABSTRAK

**Arif Hidayat.** 152500087. *Implementasi Gaya Kepemimpinan partisipatif Kepala Sekolah di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kab. Tangerang*

Penelitian ini dilaksanakan dengan Tujuan untuk mendeskripsikan Gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah di lingkungan lembaga pendidikan di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kab. Tangerang (2) untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat dalam implementasi gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kab. Tangerang. (3) untuk mendeskripsikan langkah-langkah dalam implementasi gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kab. Tangerang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan datanya dilakukan dengan tiga cara, yakni: (1) wawancara, (2) observasi (3) dokumentasi. Pemilihan informan penelitian ini menggunakan teknik *snowball sampling*. Data yang terkumpul dianalisis secara deskriptif, dengan alur (a) reduksi data, (b) penyajian data, (c) penarikan kesimpulan: (1) kredibilitas, (2) transferabilitas, (3) dependabilitas, dan (4) konfirmabilitas. Dari hasil paparan data penelitian di lapangan ditemukan sebagai berikut: *Pertama*, (1) tanggung jawab; (2) pengambilan keputusan bersama (3) menjalin komunikasi yang baik (4) perhatian pada bawahan/motivasi (5) pemberdayaan bawahan. *Kedua*, faktor pendukung dalam implementasi gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah, dan faktor penghambat dalam implementasi gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah. *Ketiga*, langkah langkah dalam implementasi gaya kepemimpinan partisipatif kepala sekolah; (1) menumbuhkan rasa tanggung jawab kepada semua warga sekolah; (2) terciptanya lingkungan sekolah yang kondusif, (3) menimbulkan semangat kerja terhadap bawahannya. (4) terciptanya kebersamaan antar warga sekolah.

**Kata kunci :** *kepemimpinan partisipatif kepala sekolah*



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDIN BANTEN**

Komor : Nota Dinas  
Jampiran : Skripsi  
Perihal : **Ujian Munaqosyah  
a.n Arif Hidayat  
NIM : 152500087**

Kepada Yth,  
Dekan Fak. Tarbiyah dan Keguruan UIN  
Sultan Maulana Hasanuddin Banten  
Di-  
Serang

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Diperkenalkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudara Arif Hidayat, NIM :152500087, yang berjudul *Impelementasi Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kab. Tangerang* telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu 'alaikumWr. Wb.*

Serang, 4 Februari 2021

Pembimbing I,

**Dr. Apud, M.Pd**

NIP. 19710117 200312 1 002

Pembimbing II,

**Uyu Mu'awanah, M.Pd**

NIP. 1979 0613 200604 2002

## PERSETUJUAN

### IMPLEMENTASI GAYA KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH DI SMA ISLAM BANI TAMIM


Oleh :


ARIF HIDAYAT  
NIM : 152500087

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
Dr. Apud, M.Pd  
NIP. 19710117 200312 1 002


  
Uyu Murawanah, M.Pd  
NIP. 1979 0613 200604 2002

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan  
Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

  
  
Dr. H. Subhan, M.Ed.  
NIP.19680910 200003 1 001

  
Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.  
NIP.19680620 199603 1 003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n Arif Hidayat, NIM : 152500087 yang berjudul: *Impelementasi dan Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Di Sma Islam Bani Tamim Bandung Jaya Kab. Tangerang*, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 05 Februari 2021.

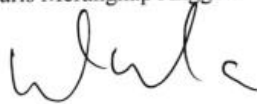
Skripsi tersebut telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) program strata satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 05 Februari 2021

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota



**Dr. Hj. Eneng Muslihah Ph.D.**  
NIP. 19681117199103 2 001

**Wulan Fauziah M.Pd**  
NIP.198806252019032007

Anggota:

Penguji I

Penguji II

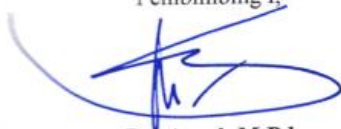


**Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D.**  
NIP. 19680602 199603 1 003

**Juhji, M.Pd.**  
NIDN. 2021098102

Pembimbing I,

Pembimbing II,



**Dr. Apud, M.Pd**  
NIP. 19710117 200312 1 002

**Uyu Mu'awanah, M.Pd**  
NIP. 1979 0613 200604 2002

v

v

## PERSEMBAHAN

*Sebagai Wujud Rasa Syukur Kehadirat Ilahi Rabbi setiap rangkaian kata dalam Skripsi ini saya persembahkan kepada :*

*Kedua Orang Tua, Ayahanda Tubagus Abdullah dan Ibunda Siti Robeah Yang Selalu memberikan semangat dan kasih sayangnya yang tiada tara, dengan keikhlasan hati dan Ridhanya telah memberikan dukungan baik berupa moril maupaun material serta mendidik dan membimbingku dengan untaian Do'anya.*

*Kakak tersayang yang memberikan warna dalam kehidupan mengajarkan arti ketulusan dan kesabaran serta.*

*Teman-teman Seperjuangan dan almamater tercinta UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten jurusan Manajemen Pendidikan Islam*

*sebagai rasa ucapan terima kasih atas do'a, kasih sayang, bimbingan, motivasi dan bantuan yang telah diberikan selama ini.*

## MOTTO

خير الناس أنفعهم للناس

“Sebaik-baiknya Manusia adalah yang bermanfaat bagi Manusia (orang lain)” (HR. Ahmad, Ath-Thabrani, ad-Daruqutni).

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis, Arif Hidayat dilahirkan di Tangerang pada tanggal 25 Agustus 1995. Tepatnya di Kp. Kebon Kelapa, Desa. Pasar kemis, Kec.Pasar kemis, Kab. Tangerang Provinsi Banten. Penulis terlahir dari Bapak Tubagus Abdullah dan Ibu Siti Robeah dari anak ke 4 dari empat bersaudara.

Jenjang Pendidikan formal yang penulis tempuh adalah sebagai berikut: SDN Suka Asih 1 lulus tahun 2008, MTs Al-Falah Pandeglang lulus tahun 2011, SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya - Tangerang lulus tahun 2014, kemudian melanjutkan kuliah di IAIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tahun 2015. yang sekarang beralih menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten tahun 2017. Dengan menekuni jurusan Manajemen Pendidikan Islam pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.

Selama Perkuliahan penulis aktif dalam mengikuti kegiatan di luar kampus, menjadi ketua umum IKABATAM (Ikatan Keluarga Alumni Bani Tamim) dari Tahun 2016-2021.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrahiim*

Segala puji bagi Allah SWT. Yang telah memberikan taufik, hidayah dan inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat di selesaikan tepat pada waktunya. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. Keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Penulis menyadari, bahwa selama proses penyusunan skripsi ini dengan judul *Implementasi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kab. Tangerang* tidak luput dari kekurangan, mengingat keterbatasan penulis sebagai manusia. Namun, berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H Fauzul Iman, M.A. rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengelola dan mengembangkan UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
4. Ibu Rosidah, M.Ag. selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

5. Bapak Dr. Apud M.Pd sebagai pembimbing I dan Ibu Uyu Mu'awanah M.Pd sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran dengan sabar kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Bapak Septiansyah, S.E. selaku kepala Sekolah, dan seluruh tenaga pendidik dan kependidikan SMA Islam Bani Tamim yang telah memberikan kesempatan dan arahan dalam melaksanakan penelitian.
8. Keluarga serta sahabat-sahabat MPI-B/2015 yang selalu memberikan semangat serta menjadi tempat yang memberikan ruang nyaman bagi penulis.
9. Teman-teman seperjuangan Ikabatom yang senantiasa memberikan dukungan dan warna dalam kehidupan penulis.

Atas segala bantuan yang telah di berikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya, Amiin.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amiin.

Serang, 4 Februari 2021

**Arif Hidayat**  
NIM.152500025

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEAHLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN DEKAN DAN KETUA JURUSAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Sistematika Pembahasan .....	10

### **BAB II LANDASAN TEORI, HASIL, PENELITIAN YANG RELEVAN, DAN KERANGKA BERFIKIR**

A. Landasan Teori	
1. Kepemimpinan Partisipatif .....	12
a. Pengertian Kepemimpinan Partisipatif.....	12

b. Karakteristik Kepemimpinan Partisipatif .....	22
c. Langkah-Langkah Kepemimpinan Partisipatif.....	28
d. Kepemimpinan Dalam Manajemen Pendidikan Islam ..	33
2. Kepala Sekolah	
a. Pengertian Kepala Sekolah.....	36
b. Fungsi dan Peran Kepala Sekolah .....	38
c. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah .....	43
B. Kajian Hasil Penelitian Terdahulu.....	46
C. Kerangka Berfikir .....	48

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	51
B. Tinjauan Umum Objek Penelitian .....	51
C. Pendekatan Penelitian.....	62
D. Subjek Penelitian .....	64
E. Teknik Pengumpulan Data .....	65
F. Sumber Jenis Data .....	68
G. Teknik Analisis Data .....	70

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	75
1. Gaya Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah di SMA Islam Bani Tamim, Sindang Jaya Kab. Tangerang .....	75
2. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam implementasi gaya kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah di SMA Islam Bani Tamim Sindang Jaya Kab. Tangerang.....	89
3. Langkah-langkah dalam implementasi gaya Kepemimpinan	

Partisipatif Kepala sekolah di SMA Islam Bani Tamim, Sindang Jaya Kab. Tangerang .....	91
B. Pembahasan .....	96

## **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan.....	102
B. Saran-saran .....	106

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>109</b>
-----------------------------	------------

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Gaya kepemimpinan .....	24
Tabel 2.2 Pendekatan Gaya Kepemimpinan .....	24
Tabel 2.3 Skema Kerangka Berfikir.....	50
Tabel 3.1 Struktur Organisasi Sekolah.....	57
Tabel 3.2 Data Guru.....	58
Tabel 3.3 Data Rekap Jumlah Siswa.....	60
Tabel 3.4 Rekapitulasi Sarana Dan Prasarana .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Arus pengaruh gaya kepemimpinan .....	26
Gambar 3.2. Komponen dalam analisis data .....	72

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Intrumen Pendoman Wawancara
2. Transkrip Wawancara
3. Dokumentasi
4. Buku Bimbingan Skripsi
5. Saran Penguji Sidang Munaqosyah
6. Surat Keterangan Penelitian
7. Prestasi yang pernah diraih SMA Islam Bani Tamim
8. Surat Keputusan