

**EFEKTIFITAS SISTEM PENGELOLAAN ZAKAT UNTUK  
MENINGKATKAN USAHA PRODUKTIF MASYARAKAT**  
(Studi Kasus pada BAZNAS Kota Cilegon Periode 2019-2021)

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)  
Pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten*



Oleh :

**MUFLIAH  
171410040**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN  
TAHUN 2022 M / 1443 H**

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin Banten” ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, maka saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 30 Mei 2022



**MUFLIAH**  
NIM. 171410040

## ABSTRAK

**Nama : Muflihah, NIM : 171410040, Judul Skripsi : Efektifitas Sistem Pengelolaan Zakat Untuk Meningkatkan Usaha Produktif Masyarakat (Studi Kasus Pada BAZNAS Cilegon Periode 2019-2021).**

Banyak diantara muzakki yakni kurangnya kepercayaan terhadap pihak BAZNAS sehingga lebih memilih cara tradisional untuk berzakat melalui ulama atau kiyai. Selain itu, masih banyak masyarakat yang lebih memilih untuk memberikan secara langsung zakatnya dengan mengundang penerima zakat kerumah mereka. Karena ada hubungan emosional antara penentu zakat (muzakki) dan penerima zakat (mustahiq). Dan masih banyak juga muzakki yang tidak percaya kepada pemerintah dalam penyaluran zakat karena menurut pandangan mereka kepada pemerintah selama ini banyak yang melakukan praktik korupsi sehingga para muzakki khawatir uang yang dizakatkan akan dikorupsi. Dalam rangka pengelolaan dana zakat oleh BAZNAS Kota Cilegon yang diberikan kepada pelaku usaha mikro berupa modal usaha, sebagai upaya mengembangkan usahanya. Selain itu dalam rangka mengembangkan usahanya pelaku usaha mikro tidak cukup hanya diberikan bantuan modal usaha akan tetapi perlu adanya pembinaan, pengarahan serta pelatihan agar usahanya mampu berkembang dan bertahan meski banyak pesaing, serta memperoleh pendapatan yang layak sehingga dengan begitu dana zakat inipun akan terus bergulir dan pelaku usaha mikro akan dengan mudah mengembalikan modal usaha yang diberikan oleh BAZNAS.

Berdasarkan latar belakang diatas, maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah Bagaimana efektifitas sistem pengelolaan zakat dalam meningkatkan usaha produktif masyarakat di Baznas Kota Cilegon? Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui efektifitas sistem pengelolaan zakat dalam meningkatkan usaha produktif masyarakat di Baznas Kota Cilegon.

Metode dalam penelitian ini yaitu menggunakan jenis metode kuantitatif yang bersifat deskripsi. Jenis data yang digunakan yaitu data sekunder yang diperoleh dari Pihak BAZNAS Kota Cilegon. Data yang digunakan pada penelitian ini menggunakan data time series (runtun waktu), pada runtun waktu Januari 2019 - Desember 2021. Data tersebut diolah menggunakan software computer "SPSS 25" dengan menggunakan metode analisis regresi linier sederhana.

Dari hasil penelitian berdasarkan uji regresi linier sederhana yaitu  $Y = 506.323.182.703 + 0.247 X$ . Berdasarkan uji t menunjukkan bahwa, nilai t hitung sebesar 2.140 sedangkan nilai t tabel sebesar 2.03224. Oleh karena itu nilai thitung  $> ttabel = 2.140 > 2.03224$  dengan taraf signifikan 0.040, karena nilai signifikansi jauh lebih kecil dari 0.05 maka dapat disimpulkan  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Artinya pengelolaan zakat berpengaruh positif secara signifikan terhadap usaha produktif masyarakat. Jadi, apabila jika dilihat dari pengelolaan zakat untuk usaha produktif masyarakat sangat berpengaruh positif, akan tetapi jika dilihat dari keefektifitasannya dikategorikan sangat lemah dengan besaran pengaruh 11.9%. Sedangkan 88.1% dipengaruhi oleh faktor lain diluar variabel yang tidak diteliti oleh penelitian ini.

**Kata kunci: Pengelolaan Zakat, Zakat Produktif, Usaha Produktif Masyarakat**

## **ABSTRACT**

Name : **Muflihah**, NIM : 171410040, Thesis Title : *The Effectiveness of Zakat Management System To Increase Community Productive Business (Case Study In BAZNAS Cilegon Period 2019-2021).*

*Many of the muzakki have a lack of trust in BAZNAS, so they prefer the traditional way of paying zakat through ulama or kyai. In addition, there are still many people who prefer to give their zakat directly by inviting zakat recipients to their homes. Because there is an emotional relationship between zakat determinants (muzakki) and zakat recipients (mustahiq). And there are still many muzakki who do not believe in the government in distributing zakat because according to their view of the government so far many have practiced corruption so that the muzakki are worried that the money that is zakat will be corrupted. In the context of managing zakat funds by BAZNAS Cilegon City, it is given to micro business actors in the form of business capital, as an effort to develop their business. In addition, in order to develop their business, it is not enough for micro-enterprises to only be given business capital assistance, but it is necessary to provide guidance, direction and training so that their business is able to develop and survive even though there are many competitors, and earn a decent income so that even this zakat fund will continue to roll and micro business actors will easily return the business capital provided by BAZNAS.*

*Based on the above background, the formulation of the problem in this study is How effective is the zakat management system in increasing the productive efforts of the community in Baznas Cilegon City?*

*The purpose of this study was to determine the effectiveness of the zakat management system in increasing the productive efforts of the community in Baznas, Cilegon City.*

*The method in this research is to use a descriptive quantitative method. The type of data used is secondary data obtained from the Cilegon City BAZNAS. The data used in this study uses time series data, in the January 2019 - December 2021 time series. The data is processed using computer software "SPSS 25" using a simple linear regression analysis method.*

*From the results of the study based on a simple linear regression test, namely  $Y = 506.323.182.703 + 0.247 X$ . Based on the t-test, it shows that the t-count value is 2.140 while the t-table value is 2.03224. Therefore, the value of  $t_{count} > t_{table} = 2.140 > 2.03224$  with a significant level of 0.040, because the significance value is much less than 0.05, it can be concluded that  $H_0$  is rejected and  $H_a$  is accepted. This means that the management of zakat has a significant positive effect on people's productive efforts. So, when viewed from the management of zakat for community productive efforts, it has a very positive effect, but when viewed from its effectiveness, it is categorized as very weak with an effect of 11.9%. While 88.1% is influenced by other factors outside the variables not examined by this study.*

**Keywords:** *Zakat Management, Productive Zakat, Community Productive Business*



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN  
BANTEN**

Jl. Jendral Sudirman No. 30 Serang 42118 Telp.(0254) 2003323 Fax.(0254) 200022

---

|          |                        |                          |
|----------|------------------------|--------------------------|
| Nomor    | : <b>Nota Dinas</b>    | Kepada Yth.              |
| Lampiran | : Skripsi              | Dekan Fakultas           |
| Perihal  | : Usulan Ujian Skripsi | Ekonomi dan Bisnis Islam |
|          | a.n. <b>Muflihah,</b>  | UIN SMH Banten           |
|          | NIM. 171410040         | Di-                      |
|          |                        | Serang                   |

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Muflihah**, NIM : 171410040, yang berjudul **Efektifitas Sistem Pengelolaan Zakat Untuk Meningkatkan Usaha Produktif Masyarakat (Studi Kasus pada BAZNAS Cilegon Periode 2019-2021)**, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 30 Mei 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dr. Itang, M. Ag**  
NIP. 19710804 199803 1 003

**Zenno Noeralamsyah, M. E. I**  
NIP. 19840417 201801 1 001

## PERSETUJUAN

### EFEKTIFITAS SISTEM PENGELOLAAN ZAKAT UNTUK MENINGKATKAN USAHA PRODUKTIF MASYARAKAT

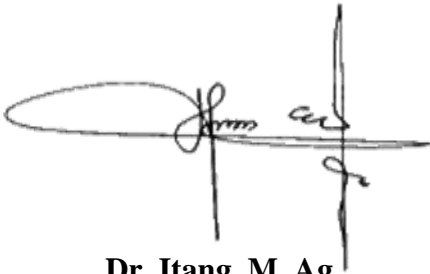
(Studi Kasus pada BAZNAS Kota Cilegon Periode 2019-2021)

Oleh:

**MUFLIAH**  
**NIM. 171410040**

Menyetujui,

Pembimbing I,



**Dr. Itang, M. Ag**  
NIP. 19710804 199803 1 003

Pembimbing II,



**Zenno Noeralamsyah, M. E. I**  
NIP. 19840417 201801 1 001

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.S.I.**  
NIP. 19640212 199103 2 003

Ketua  
Jurusan Ekonomi Syariah



**Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M, M.Ak.**  
NIP. 19740822 200501 2 003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n **Muflihah**, NIM : 171410040 yang berjudul : **Efektifitas Sistem Pengelolaan Zakat Untuk Meningkatkan Usaha Produktif Masyarakat (Studi Kasus Pada BAZNAS Cilegon Periode 2019-2021)**, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 7 Juni 2022.

Skripsi ini telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Program Strata Satu (S1) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 7 Juni 2022

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris Merangkap Anggota,



**Dr. Budi Sudrajat, M.A.**  
NIP. 19740307 200212 1 004



**Nurmaita Hamsyiah, M.Si.**  
NIDN. 2005057904

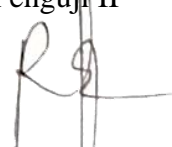
Anggota:

Penguji I



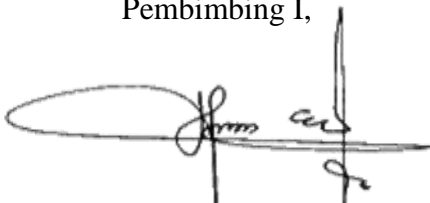
**Dr. H. Wazin, M.Si.**  
NIP. 19630225 199003 1 005

Penguji II



**Ratu Humaemah, S. Hum., M.Si.**  
NIP. 19800310 201101 2 008

Pembimbing I,



**Dr. Itang, M. Ag.**  
NIP. 19710804 199803 1 003

Pembimbing II,



**Zenno Noeralamsyah, M. E. I.**  
NIP. NIP. 19840417 201801 1 001

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama lengkap Muflihah, lahir di Serang pada tanggal 11 November 1999. Penulis merupakan anak ke 2 dari 3 bersaudara dari pasangan Bapak Muhyidin dan Ibu Ma'anah.

Pendidikan yang telah ditempuh penulis yaitu SDN Puloampel, kemudian melanjutkan jenjang sekolah SMP di MTs Negeri 5 Serang, kemudian melanjutkan sekolah menengah atas di Pondok Pesantren Daar El-Qolam 3 Kampus Dza 'Izza lulus tahun 2017, kemudian melanjutkan studi perguruan tinggi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah.

Selama menjadi mahasiswa di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis tidak mengikuti organisasi atau ekstrakurikuler.

Terimakasih.



## PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk ayahanda H. Muhyidin dan ibunda Hj. Ma'anah yang telah mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan sehingga seumur hidup tidak cukup untuk menikmati semuanya. Terima kasih atas semua cinta yang telah ayah dan ibu berikan kepada saya.

Semoga emak dilapangkan kuburnya dan selalu tenang disisi-Nya.

Rindu.

Dan tak lupa kupersembahkan karya yang begitu sederhana ini untuk kakak dan adikku, guru, sahabat, teman dan semua pihak yang bertanya:

"Kapan sidang?", "Kapan wisuda?", "Kapan nyusul?", dan lain sejenisnya.

Kalian adalah alasanku untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini".

## MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ  
سَمِيعٌ عَلِيمٌ

“Ambillah zakat dari harta mereka, guna membersihkan dan menyucikan mereka, dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doamu itu (menumbuhkan) ketenteraman jiwa bagi mereka. Allah Maha Mendengar, Maha Mengetahui.” (Q.S. At-Taubah : 103).

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Segala puji dan syukur senantiasa selalu terucap kehadirat Allah SWT. Sang pencipta alam semesta atas segala nikmat dan karunia-Nya yang telah diberikan kepada seluruh hamba-Nya. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai panutan dan suri tauladan bagi umat manusia.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul : “Efektifitas Sistem Pengelolaan Zakat Untuk Meningkatkan Usaha Produktif Masyarakat (Studi Kasus pada BAZNAS Kota Cilegon Periode 2019-2022).” Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memperoleh gelar sarjana dalam Program Studi Ekonomi Syariah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya do'a, kerja keras, dan bantuan baik saran, bimbingan, maupun bantuan lainnya dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengelola dan mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu dan memberikan motivasinya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan tulus hati.
3. Ibu Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M, M.Ak., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengarahkan, mendidik, serta memberikan motivasi kepada penulis.
4. Bapak Dr. Itang, M. Ag., Dosen Pembimbing I dan bapak Zenno Noeralamsyah, M. E. I. Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Ketua Majelis Penguji Dr. Budi Sudrajat, M.A. dan sekretaris Ibu Nurmaita Hamsyiah., dalam ujian munaqasyah yang telah memberikan arahan dan saran dalam penyusunan skripsi ini, serta memberikan bantuan akademik kepada penulis selama menempuh masa studi.

6. Bapak Dr. H. Wazin, M.SI., Dosen Penguji I dan Ibu Ratu Humaemah, S.Hum., M.Si., Penguji II yang telah memberikann ilmu dan bimbingannya dengan sangat baik selama proses ujian munaqasyah.
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan segudang ilmu selama perkuliahan dimulai sejak semester 1 sampai saat ini, semoga ilmu-ilmu yang telah diberikan tidak menjadi sia-sia dan bermanfaat untuk penulis.
8. Kepada seluruh staff akademik yang telah memberikan bantuan selama masa studi.

Akhirnya, hanya kepada Allah penyusun berserah diri dan semoga seluruh amal kebaikan dari semua pihak mendapat balasan dari Allah SWT dan menjadi amal penyelamat di dunia dan akhirat. Aamiin. Penyusun berharap kiranya karya tulis ini turut mewarnai khazanah keilmuan dan dapat memberikan banyak manfaat.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Serang, 7 Juni 2022

Penulis,

**MUFLIHAH**  
**NIM. 171410040**

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> ..... | i    |
| <b>ABSTRAK</b> .....                     | ii   |
| <b>NOTA DINAS</b> .....                  | iv   |
| <b>PERSETUJUAN</b> .....                 | v    |
| <b>PENGESAHAN</b> .....                  | vi   |
| <b>RIWAYAT HIDUP</b> .....               | vii  |
| <b>PERSEMBAHAN</b> .....                 | viii |
| <b>MOTTO</b> .....                       | ix   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....              | x    |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                  | xiii |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                | xvi  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....               | xvii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....           | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah .....          | 1    |
| B. Identifikasi Masalah.....             | 7    |
| C. Batasan Masalah .....                 | 7    |
| D. Rumusan Masalah.....                  | 8    |
| E. Tujuan Penelitian .....               | 8    |
| F. Manfaat Penelitian .....              | 8    |
| G. Kerangka Pemikiran .....              | 8    |
| H. Sistematika Pembahasan.....           | 11   |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....       | 13   |
| A. Pengertian Efektifitas.....           | 13   |
| B. Pengertian Zakat .....                | 14   |
| C. Zakat Produktif .....                 | 16   |

|   |           |
|---|-----------|
| 1. Pengertian Zakat Produktif.....  | 16        |
| 2. Distribusi Zakat Produktif .....   | 22        |
| 3. Dasar Hukum Zakat Produktif.....   | 26        |
| 4. Prinsip, Tujuan dan Manfaat Zakat Produktif .....  | 27        |
| 5. Sistem Pengelolaan Zakat Produktif.....  | 29        |
| D. Usaha Produktif .....  | 31        |
| E. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....  | 32        |
| F. Hipotesis .....  | 37        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>  | <b>38</b> |
| A. Waktu dan Tempat Penelitian.....   | 38        |
| B. Populasi dan Sampel.....   | 38        |
| C. Jenis Metode Penelitan .....   | 39        |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....   | 39        |
| E. Teknik Analisis Data .....   | 40        |
| F. Operasional Variabel Penelitian .....  | 51        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>53</b> |
| A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....  | 53        |
| B. Deskripsi Data.....  | 56        |
| C. Analisis Hasil Penelitian.....   | 59        |
| 1. Uji Asumsi Klasik.....   | 59        |
| 2. Analisis Regresi Linear Sederhana.....   | 67        |
| 3. Uji Hipotesis .....  | 69        |
| D. Pembahasan Hasil Penelitian .....  | 73        |
| E. Efektifitas Sistem Pengelolaan Zakat untuk Meningkatkan Usaha<br>Produktif Masyarakat..... | 73        |

|   |    |
|---|----|
| <b>BAB V KESIMPULAN &amp; SARAN</b> ..... | 76 |
| A. Kesimpulan .....                       | 76 |
| B. Saran .....                            | 77 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....               | 78 |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....            | 82 |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....                        | 32 |
| Tabel 3. 1 Pengukuran Autokorelasi dengan Durbin-Watson .....             | 44 |
| Tabel 3. 2 Pedoman untuk memberikan interpretasi koefisien korelasi ..... | 49 |
| Tabel 3. 3 Pedoman interpretasi Koefisien Determinasi .....               | 50 |
| Tabel 4. 1 Data Pengelolaan Zakat Tahun 2019-2021 (variable x) .....      | 58 |
| Tabel 4. 2 Data Pendistribusian Zakat Tahun 2019-2021 (variable y) .....  | 58 |
| Tabel 4. 3 Hasil Uji Normalitas (Kolmogorov-Smirnov) .....                | 60 |
| Tabel 4. 4 Hasil Uji Glejser .....  | 65 |
| Tabel 4. 5 Uji Autokorelasi (Durbin-Watson) .....                         | 66 |
| Tabel 4. 6 Hasil uji Regresi Linear Sederhana .....                       | 67 |
| Tabel 4. 7 Hasil Uji Parsial (t) .....                                    | 69 |
| Tabel 4. 8 Hasil Uji Koefisien Korelasi .....                             | 71 |
| Tabel 4. 9 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....              | 72 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 4. 1 Logo BAZNAS Kota Cilegon.....                      | 56 |
| Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas dengan Grafik P-Plot .....    | 61 |
| Gambar 4. 3 Hasil Uji Normalitas dengan Grafik Histogram ..... | 62 |
| Gambar 4. 4 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                | 64 |