

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya ilmiah orang lain, maka saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 27 Maret 2021

FERDI SYAHRUL NUGROHO
NIM. 161330048

ABSTRAK

Ferdi Syahrul Nugroho. 161330048. *Pola Kepemimpinan Pondok Pesantren Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas-Sepatan-Tangerang di Tengah Kehidupan Milenial.*

Kepemimpinan merupakan salah satu faktor penting dalam kehidupan sehari-hari. Tanpa seorang pemimpin tidak akan ada keberhasilan di suatu lembaga atau organisasi. Dari latar belakang diatas, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah 1) Bagaimana pola kepemimpinan yang diterapkan Pondok Pesantren Daarul muttaqien 1 Cadas-Sepatan-Tangerang dalam kehidupan milenial. 2) Bagaimana manajemen Kepemimpinan Pondok Pesantren Daarul Muttaqien 1 Cadas-Sepatan-Tangerang dalam ruang lingkup masyarakat. 3) Apa saja faktor-faktor pendukung dan penghambat dalam implementasi pada pola kepemimpinan di Pondok Pesantren Daarul Muttaqien 1 Cadas-Sepatan-Tangerang.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pola kepemimpinan, manajemen, faktor pendukung dan penghambat serta solusi yang diberikan atau diterapkan pondok pesantren daarul muttaqien 1 cadas-sepatan-tangerang. Metode dan analisis data yang digunakan adalah kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian mengatakan bahwa pimpinan pondok pesantren dalam menggunakan pola kepemimpinannya di tengah kehidupan milenial menggunakan dua pola yaitu, kepemimpinan demokratis dan kepemimpinan kharismatik. Pola kepemimpinan itu sendiri lebih dominan pada pola demokratis. Sedangkan dalam implementasi manajemen yang diterapkan di pondok pesantren Daarul Muttaqien 1 Cadas, lebih difokuskan pada pencapaian visi, misi dan tujuan pondok pesantren, adapun ruang lingkup dari target atau sasaran yang ingin dicapai



FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : Skripsi
Perihal : **Ujian Skripsi**
a.n Ferdi Syahrul N.
NIM : 161330048

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah
UIN SMH Banten
Di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Ferdi Syahrul Nugroho, NIM: 161330048** yang berjudul **Pola Kepemimpinan Pondok Pesantren Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas-Sepatan-Tangerang di Tengah Kehidupan Milenial**, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 7 Mei 2021

Pembimbing I,

Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.
NIP. 19720626 199803 1 002

Pembimbing II,

Hj. Rina Darojatun, S.Sos., M.I.Kom
NIP. 19790601 200501 2 008

**POLA KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN MODERN
DAARUL MUTTAQIEN 1 CADAS-SEPATAN-TANGERANG**

DI TENGAH KEHIDUPAN MILENIAL

(Studi Kasus di Pondok Pesantren Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas-
Sepatan-Tangerang)

Oleh:

Ferdi Syahrul Nugroho

161330048

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.

NIP. 19720626 199803 1 002



Hj. Rina Darojatun, S.Sos., M.I.Kom

NIP. 19790601 200501 2 008

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Dakwah

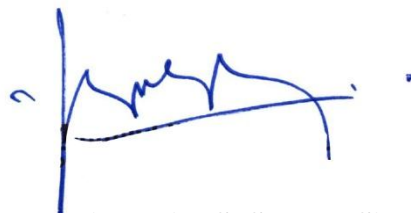


Dr. H. Suadi Sa'ad, M. Ag

NIP. 196311151994031002

Ketua

Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam



Muhibuddin, S. Sos, M. Si

NIP. 197006201999031004

PENGESAHAN

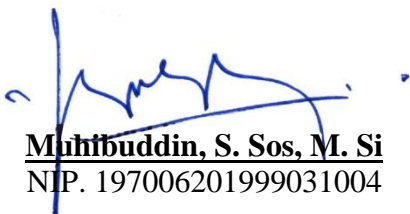
Skripsi a.n Ferdi Syahrul Nugroho, NIM : 161330048 yang berjudul *Pola Kepemimpinan Pondok Pesantren Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas-Sepatan-Tangerang di Tengah Kehidupan Milenial*, telah diujikan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 09 Juni 2021.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) program Sastra Satu (SI) pada Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 09 Juni 2021

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota



Muhibuddin, S. Sos, M. Si
NIP. 197006201999031004

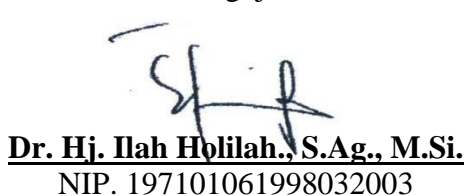
Sekretaris Merangkap Anggota



Fahma Islami, M. Si
NIP. 199209082019032022

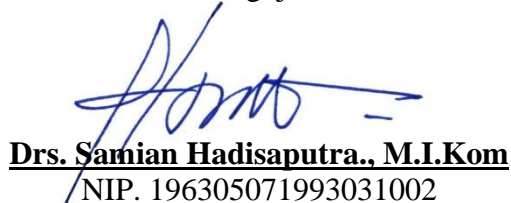
Anggota :

Penguji I



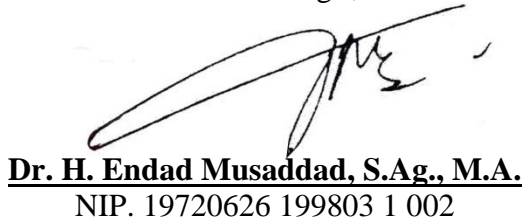
Dr. Hj. Ilah Holilah, S. Ag., M. Si.
NIP. 197101061998032003

Penguji II



Drs. Samian Hadisaputra, M. I. Kom
NIP. 196305071993031002

Pembimbing I,



Dr. H. Endad Musaddad, S. Ag., M. A.
NIP. 19720626 199803 1 002

Pembimbing II,



Hj. Rina Darajatun, S. Sos., M. I. Kom
NIP. 19790601 200501 2 008

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin segala puji bagi ALLAH SWT atas rahmat dan karuniya-nya, penulis mempersembahkan skripsi ini sebagai ungkapan cinta dan terimakasih kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, ayahanda Pujiono dan Ibunda Sumarti, atas ketulusannya dalam mendidik, membesarkan, dan mengajarkan berbagai hal yang senantiasa mendoakan sepanjang waktu sehingga penulis bisa menyelesaikan study akhir.
2. Adik tersayang Firda Dwi Ariani yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan tugas terakhir.
3. Seluruh keluarga besar yang telah memberikan do'a.
4. Sahabat-sahabat ku Muhammad Hisham, Muhammad Nur Rohim, dan lainnya yang telah berjuang bersama saling membantu dan mendukung satu sama lain
5. Elsa Susanti, terimakasih atas dukungan, semangat dan motivasi yang telah diberikan selama ini, semoga kita bisa menggapai semua cita-cita kita, semangat dan sukses selalu.
6. Teman INADA Serang Fauka Noer Fajari, Khoirul Farah, Rifki Juliansyah, Irwansyah, Jurais, Rahmat Buyung, Siti Destirani, Ega Nur Fadillah, Suhera, terimakasih telah memberikan bantuan saat dibutuhkan, terimakasih sudah menjadi temanku.
7. Guru-guru Pondok Pesantren Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas Terimakasih atas pengertian dan dukungan yang diberikan.
8. Seluruh teman-teman seperjuangan KPI B angkatan 2016. Terimakasih sudah menjadi teman yang baik. Saya pasti akan merindukan semua kenangan, kebersamaan yang telah kita lalui bersama.
9. Almamaterku tercinta, Komunikasi dan Penyiaran Islam FADA UIN Banten.

MOTTO

“Kita harus berarti untuk diri kita sendiri sebelum kita menjadi berharga bagi orang lain” (Ralph Waldo Emerson)

“Ásmara bukan hanya sekedar saling memandang satu sama lain. Tapi juga sama-sama melihat ke satu arah yang sama” (Antoine de Saint-Exupery)

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Ferdi Syahrul Nugroho, dilahirkan di desa Karang Benda Kecamatan Margasari Kabupaten Tegal Jawa Tengah pada tanggal 9 Desember 1997. Merupakan anak pertama dari dua bersaudara.

Pendidikan pertama yang ditempuh oleh penulis adalah Taman Kanak-Kanak Al-Amanah, tamat dan berijazah pada tahun 2004. Kemudian melanjutkan jenjang Sekolah Dasar Saga VI, tamat dan berijazah pada tahun 2010. Kemudian melanjutkan jenjang pendidikan sekolah pertama di MTS Ponpes Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas, tamat dan berijazah pada tahun 2013. Kemudian melanjutkan ke jenjang pendidikan menengah atas di MA Pospes Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas, tamat dan berijazah pada tahun 2016. Selanjutnya penulis melanjutkan ke salah satu perguruan tinggi yang ada di Banten melalui jalur mandiri dan diterima di kampus IAIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang sekarang berubah menjadi (UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten) dan mengambil jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam menjadi angkatan tahun 2016.

Selanjutnya penulis pernah melaksanakan kuliah kerja nyata (KKN) di desa Kerta Mukti yang berada di Kecamatan Sumur Kabupaten Pandeglang-Banten dan melaksanakan praktek pengalaman lapangan (PPL) di Banten Post. Penulis pernah memiliki pengalaman menjadi salah satu anggota HMJ dan SEMA Fakultas Dakwah selama satu tahun.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan ilmu pengetahuan, kekuatan, dan petunjuk-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pola Kepemimpinan Pondok Pesantren Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas-Sepatan-Tangerang di Tengah Kehidupan Milenial”, sholawat beserta salam semoga terlimpah curahkan kepada baginda Nabi Muhammad Saw beserta para sahabatnya.

Penulis menyusun skripsi ini, sebagai persyaratan untuk menyelesaikan program pendidikan (S1) Fakultas Dakwah dan telah diselesaikan sesuai dengan rencana.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mendapat banyak bantuan terutama dari pihak dosen pembimbing sehingga, kesulitan yang dihadapi dapat selesai sesuai dengan harapan. Oleh karena itu, melalui skripsi ini penulis mengucapkan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Muhibuddin S.Sos.,M.Si selaku ketua jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negri Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H, Endad Musaddad, S.Ag., M.A. selaku dosen Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negri Maulana Hasanuddin Banten dan dosen pembimbing I.
3. Ibu Hj. Rina Darajatun, S.Sos., M.I.Kom selaku dosen Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negri Maulana Hasanuddin Banten dan dosen pembimbing II.
4. Bapak Dr. H. Suadi Sa'ad, M. Ag selaku dekan dan dosen Fakultas Dakwah Universitas Islam Negri Maulana Hasanuddin Banten.

5. Bapak dan Ibu guru dosen selaku pendidik di Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Maulana Hasanuddin Banten yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama menempuh perkuliahan sampai selesai.
6. Pimpinan dan para guru Pondok Pesantren Modern Daarul Muttaqien 1 Cadas yang telah memberikan bantuan hingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam angkatan 2016.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah berjasa membantu penyelesaian penulisan skripsi ini.

Semoga kebaikan yang telah diberikan dicatat dengan amal ibadah disisi ALLAH SAW. Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Tangerang, 27 Maret 2021

Penulis

Ferdi Syahrul Nugroho
NIM : 161330048

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
SURAT PENGAJUAN MUNAQOSAH.....	iii
SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN SIDANG MUNAQOSAH.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN1	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian	6
E. Tinjauan Pustaka.....	6
F. Kerangka Teoritik.....	10
G. Metode Penelitian	22
H. Sistematika Penulisan	27

BAB II	LANDASAN TEORI	
	A. Pola Kepemimpinan.....	29
	B. Manajemen Kepemimpinan Pondok Pesantren	36
	C. Tipologi Kepemimpinan Pondok Pesantren	48
	D. Kepemimpinan dalam Pendidikan Pesantren.....	55
	E. Kehidupan Milenial	57
BAB III	GAMBARAN UMUM PONDOK PESANTREN MODERN DAARUL MUTTAQIEN 1 CADAS SEPATAN TANGERANG	
	A. Sejarah Pondok Pesantren Daarul Muttaqien 1 Cadas..	67
	B. Visi dan Misi Pondok Pesantren	71
	C. Tujuan Pandom Pesantern	72
	D. Sumber Daya Sekolah.....	73
	E. Struktur Organisasi Kepengurusan Pondok Pesantren Daarul Muttaqien 1 Cadas	74
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Pola Kepemimpinan yang diterapkan guru terhadap peserta didik	77
	B. Manajemen Kepemimpinan yang diterapkan Pandom Pesantern Daarul Muttaqin 1 Cadas dalam Ruang Lingkup Masyarakat	82
	C. Faktor pendukung dan penghambat serta solusi penerapan Pola Kepemimpinan ditengah kehidupan milenial	86
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan	101
	B. Saran	103

DAFTAR PUSTAKA

LAMPPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Peserta Didik Mts di Daarul Muttaqien	73
Tabel 3.2 Jumlah Peserta Didik MA di Daarul Muttaqien	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Foto lingkungan pondok pesantren

Lampiran 2 Foto kegiatan pembelajaran