KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUL FALAH CIASEUM

SKRIPSI

Diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Oleh:

SEIF MALIK AZIZ
NIM: 161250044

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN
TAHUN 2021

KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUL FALAH CIASEUM

SKRIPSI

Diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

TIDAK BOLEH DIPUBLISIR
KECUALI SEIZIN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
"SULTAN MAULANA HASANUDDIN"
BANTEN

Oleh
SEIF MALIK AZIZ
NIM: 161250044

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN
TAHUN 2021

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, maka saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, Desember 2021

METERAI TEMPEL

3009BAJX577858102

Seif Malik Aziz
NIM : 161250044

ABSTRAK

Seif Malik Aziz, NIM : 161250044, Judul Skripsi : ***Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Madrasah Tsanawiyah Nurul Falah Ciaseum*,** Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sulthan Maulana Hasanuddin Banten Tahun 2021. Pembimbing I : Dr. Apud, M.Pd Pembimbing II Rosidah, M.A.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses kebijakan kepala sekolah, mengetahui mutu pendidikan, mengetahui kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan, mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilaksanakan di MTs Nurul Falah Ciaseum. Subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, tata usaha, dan guru. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data dianalisis reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji dengan triangulasi, uji kredibilitas (*credibility*), uji transferabilitas (*transferability*). Dan dapat dilakukan dengan uji dependilitas (dependility).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Proses kebijakan mutu pendidikan di MTs Nurul Falah Ciaseum dengan membuat suatu perencanaan /perumusan program kemudian berkerjasama dengan seluruh stkeholder yang ada di sekolah tersebut menjalankan (implementasi program) dan yang terakhir adalah melakukan evaluasi terhadap program yang di buat sesuai dengan tujuan melalui hasil musyawarah(rapat) yang mana program tersebut adalah adanya visi dan misi, Tahfizul Al-Qur;an, Eksrakurikuler serta yang lainnya. Mutu pendidikan nya adalah dengan menggunakan 8 Standar Nasional Pendidikan yang sesuai dengan Peraturan Pemerintah yaitu Standar isi, Standar kompetensi, Standar Pendidik dan tenaga Kependidikan, Standar lulusan, Standar pembiayaan dan standar Pengolaan, kebijakannya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan adalah dengan membuat program, Program Tahfizh Quran dan Ekstrakurikuler. Faktor Pendukung adalah memiliki guru yang rata rata S1 Sarana dan Prasana yang cukup mendukung lapangan olahraga yang cukup luas dan lebar, juga dan adanya kekompakan antara guru dalam mendukung segala kebijakan yang dibuat oleh pihak sekolah yaitu kepala sekolah. Faktor pengambat dari terlaksananya efektivitas kegiatan pendidikan adalah a) minim nya anggaran yang tersedia b) SDM yang masih belum sesuai dengan harapan sekolah c) kurang adanya dukungan dan keterlibatan pemerintah secara langsung

Kata Kunci : *Kebijakan Kepala Madrasah, Mutu Pendidikan, Metode Kualitatif*

KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
"SULTAN MAULANA HASANUDDIN" BANTEN
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
Jl. Syekh Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu'i Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang 42171
Web Site: http://ftk.iainbanten.co.id Email: ftkuinbanten@yahoo.com

Nomor : -

Lamp : Skripsi

Hal : Usulan Ujian Skripsi

Kepada Yth
Dekan
Fak. Tarbiyah dan Keguruan
UIN "SMH" Banten
Di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami mendapatkan bahwa skripsi saudari **Seif Malik Aziz, NIM : 161250044**, dengan Judul: **Kebijakan kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Nurul Falah Ciaseum**, telah memenuhi syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami mengucapkan terimakasih.

Wassamu'alaikum Wr.Wb.

Serang, Desember 2021

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Apud, M.Pd.	**Rosidah, M.A.**
NIP : 19710117 200312 002	NIP : 19780317 201101 2 005

LEMBAR PERSETUJUAN

KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS NURUL FALAH CIASEUM

Oleh:

Seif Malik Aziz
NIM: 161250044

Menyetujui,

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Apud, M.Pd.	**Rosidah, M.A.**
NIP : 19710117 200312 002	NIP : 19780317 201101 2 005

Mengetahui,

Dekan	Ketua
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan	Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Dr. Nana Jumhana, M. Ag.	**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**
NIP: 19711029 199903 1 002	NIP: 19680506 200003 1 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Seif Malik Aziz, NIM: 161250044 yang berjudul *Kebijakan kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Nurul Falah Ciaseum* telah diujikan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 30 Desember 2021.

Skripsi tersebut telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, Desember 2021

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota	Sekertaris Merangkap Anggota
Dr. Nana Jumhana, M. Ag.	**Juhji, M.Pd.**
NIP : 19711029 199903 1 002	NIDN : 2021098102

Anggota

Penguji I	Penguji II
Dr. Supardi, Ph.D.	**Habibi, M.M.Pd.**
NIP : 19680620 199603 1 003	NIP : 19691214 200312 1 001

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Apud, M.Pd.	**Rosidah, M.A.**
NIP : 19710117 200312 002	NIP : 19780317 201101 2 005

PERSEMBAHAN

MOTTO

"SELESAIKAN APA YANG TELAH KAMU MULAI"

"BERUSAHA TERUS, TERUS BERUSAHA"

Skripsi ini saya persembahkan,

Untuk Kedua orang tua, Mamah Hj. Nida Makfiyati, Yai Drs. H. E. Mudjaidi Amin dan Nini Hj, Rt. Atiah dan adik yang saya sayangi Addin Hanif Amrullah terimakasih atas ketulusan memberikan kasih sayang dan mendididik saya hingga saat ini. Terimakasih Mamah

ABSTRAK

Seif Malik Aziz, NIM : 161250044, Judul Skripsi : ***Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Madrasah Tsanawiyah Nurul Falah Ciaseum,*** Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sulthan Maulana Hasanuddin Banten Tahun 2021. Pembimbing I : Dr. Apud, M.Pd Pembimbing II Rosidah, M.A.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses kebijakan kepala sekolah, mengetahui mutu pendidikan, mengetahui kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan, mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilaksanakan di MTs Nurul Falah Ciaseum. Subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, tata usaha, dan guru. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data dianalisis reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji dengan triangulasi, uji kredibilitas (*credibility*), uji transferabilitas (*transferability*). Dan dapat dilakukan dengan uji dependilitas (dependility).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Proses kebijakan mutu pendidikan di MTs Nurul Falah Ciaseum dengan membuat suatu perencanaan /perumusan program kemudian berkerjasama dengan seluruh stkeholder yang ada di sekolah tersebut menjalankan (implementasi program) dan yang terakhir adalah melakukan evaluasi terhadap program yang di buat sesuai dengan tujuan melalui hasil musyawarah(rapat) yang mana program tersebut adalah adanya visi dan misi, Tahfizul Al-Qur;an, Eksrakurikuler serta yang lainnya. Mutu pendidikan nya adalah dengan menggunakan 8 Standar Nasional Pendidikan yang sesuai dengan Peraturan Pemerintah yaitu Standar isi, Standar kompetensi, Standar Pendidik dan tenaga Kependidikan, Standar lulusan, Standar pembiayaan dan standar Pengolaan, kebijakannya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan adalah dengan membuat program, Program Tahfizh Quran dan Ekstrakurikuler. Faktor Pendukung adalah memiliki guru yang rata rata S1. Sarana dan Prasana yang cukup mendukung lapangan olahraga yang cukup luas dan lebar, juga dan adanya kekompakan antara guru dalam mendukung segala kebijakan yang dibuat oleh pihak sekolah yaitu kepala sekolah. Faktor pengambat dari terlaksananya efektivitas kegiatan pendidikan adalah a) minim nya anggaran yang tersedia b) SDM yang masih belum sesuai dengan harapan sekolah c) kurang adanya dukungan dan keterlibatan pemerintah secara langsung

Kata Kunci : *Kebijakan Kepala Madrasah, Mutu Pendidikan, Metode Kualitatif*

KATA PENGANTR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena berkat rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUL FALAH CIASEUM"** ini dengan maksimal mungkin. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sesuai dengan apa yang diharapkan peneliti, walaupun dengan segala keterbatasan yang dimiliki.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang telah diberikan kepada peneliti. Untuk itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang seluasnya kepada :

1. **Dr. Nana Jumhana, M.Ag,** selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten;
2. **Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.** selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten;
3. **Dr. Apud, M.Pd.** selaku Pembimbing I yang telah sabar untuk membimbing peneliti, sehingga banyak ilmu yang peneliti pelajari sampai dengan selesainya skripsi ini. Terimakasih banyak, Bapak;

4. **Rosidah, M.A.** selaku Pembimbing II yang telah sabar untuk membimbing peneliti, sehingga banyak ilmu yang peneliti pelajari sampai dengan selesainya skripsi ini. Terimakasih banyak, Ibu;

Serang, Desember 2021

SEIF MALIK AZIZ
NIM : 161250044

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN i
LEMBAR USULAN UJIAN SKRIPSI ii
LEMBAR PERSETUJUAN iii
LEMBAR PENGESAHAN iv
LEMBAR PERSEMBAHAN v
ABSTRAK vi
KATA PENGANTAR vii
DAFTAR ISI ix

BAB I PENDAHULUAN 1

A. Latar Belakang Masalah 1
B. Batasan Masalah 9
C. Rumusan Masalah 9
D. Tujuan Penelitian 10
E. Manfaaf Penelitian 10
F. Sistematika Pembahasan 11

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 13

A. Landasan Teori 13
1. Kebijakan Kepala Madrasah 13
2. Mutu Pendidikan 24
B. Penelitian yang Relevan 40
C. Kerangka Pemikiran 42

BAB III METODE PENELITIAN 46

A. Tempat Penelitian 46
B. Data dan Sumber Data 46
C. Teknik Pengumpulan Data 48
D. Teknik Analisis Data 51

E. Pengecekan keabsahan Data 55

BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN..... 59

A. Gambaran Umum Objek Penelitian..... 59

B. Kebijakan kepala Madrasah di MTs Nurul Falah Ciaseum 70

C. Faktor Pendukung Kebjakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Nurul Falah Ciaseum 88

D. Faktor Penghambat Kebjakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Nurul Falah Ciaseum 90

E. Pembahasan Hasil Penelitian..... 93

BAB V KESIMPULAN, DAN SARAN..... 98

A. Kesimpulan 98

C. Saran..... 100

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN