

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Univeritas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 25 Juni 2021



Nia Awalia

NIM: 171410261

ABSTRAK

Nama: **Nia Awalia**, NIM: **171410261**, Judul Skripsi: **Analisis Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Buyut Mekar, Kecamatan Maja, Lebak, Banten.**

Potensi ekonomi desa merupakan segala sumber daya alam maupun sumber daya manusia yang ada, serta tersimpan di desa yang bernilai ekonomi. Potensi ekonomi yang ada di Desa Buyut Mekar adalah kegiatan ekonomi dibidang pertanian, perkebunan, peternakan, dan kehutanan juga potensi masyarakat desa yang berjiwa pekerja keras dalam bidang ekonomi seperti petani dan peternak. Potensi yang ada ini dikembangkan melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). BUMDes Buyut Mekar mengembangkan potensi dibidang kehutanan yaitu perdagangan kayu dan penyewaan mesin penggergajian kayu, dengan tujuan agar potensi yang ada tetap berkembang, perekonomian Desa meningkat dan kebutuhan masyarakatpun terpenuhi dengan baik.

Penelitian ini memiliki satu rumusan masalah yang akan dikaji, yaitu bagaimanapun potensi ekonomi desa melalui badan usaha milik desa di desa Buyut Mekar, Kecamatan Maja, Lebak, Banten?

Penelitian ini memiliki tujuan yang berkaitan dengan rumusan masalah yang ada, yaitu untuk menganalisis potensi ekonomi Desa melalui Badan Usaha Milik Desa di Desa Buyut Mekar, Kecamatan Maja, Lebak, Banten.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Teknik yang digunakan untuk pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dengan cara wawancara sehingga menghasilkan data yang akurat. Adapun tempat wawancara yang peneliti lakukan di Desa Buyut Mekar.

Dari penelitian yang dilakukan dapat disimpulkan, Potensi ekonomi yang dikembangkan melalui BUMDes Buyut mekar memiliki beberapa kelebihan yaitu sudah memiliki lahan dan mesin sendiri, sumber daya alam yang mendukung, memiliki jaringan pemasaran yang cukup luas, lokasi strategis, memiliki tenaga ahli yang mahir, dan kualitas produk yang baik. Kelemahannya yaitu harga perawatan alat berat yang digunakan cukup mahal, susah mencari pegawai, belum mempunyai kendaraan sendiri, kurang transparannya administrasi, dan karyawan belum tetap. Program yang dijalankan melihat beberapa peluang yaitu banyaknya pengguna kayu di Desa Buyut Mekar, mudah dikembangkan pada usaha lain, masih kuatnya tradisi orang tua harus membangun rumah untuk anak perempuannya yang sudah berumah tangga, persaingan yang minim. BUMDes Buyut Mekar juga menghadapi berbagai ancaman yaitu semakin berkurangnya sumber daya manusia yang terampil dalam bidang perkayuan, kondisi keuangan masyarakat yang melesu, berpotensi terjadinya kecelakaan berat pada pegawai, proses pembayaran yang kurang lancar.

Kata kunci: *Potensi Ekonomi, BUMDes*



Nomor : Nota Dinas
Lamp : 1 (Satu) Eksemplar
Hal : **Pengajuan Munaqasyah**
a.n Nia Awalia
Nim: 171410261

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Islam UIN SMH Banten
Di-
Serang

Assalamualaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Nia Awalia, NIM: 171410261** dengan Judul Skripsi “**Analisis Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Buyut Mekar, Kecamatan Maja, Lebak, Banten**”, kiranya dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian atas segala perhatian Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Serang, 26 Juni 2021

Pembimbing I

Rustamunadi, S.H., M.H
NIP. 196709241989031001

Pembimbing II

Ratu Humaemah, S.Hum. M.Si
NIP. 198003102011012008

PERSETUJUAN

**Analisis Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Di Desa Buyut Mekar, Kecamatan Maja, Lebak, Banten**

Oleh :

Nia Awalia
NIM. 171410261

Menyetujui

Pembimbing I



Rustamunadi, S.H, M.H
NIP. 196709241989031001

Pembimbing II



Ratu Humaemah, S.Hum. M.Si
NIP. 198003102011012008

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi
Dan Bisnis Islam



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI
NIP. 196402121991032003

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



Hj. Mukhlisotul Jannah, S.E., M.M, M.Ak
NIP. 197408222005012003

PENGESAHAN

Skripsi a.n. **Nia Awalia**, Nim: **171410261** Yang berjudul “*Analisis Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Buyut Mekar, Kecamatan Maja, Lebak, Banten*”, telah diujikan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 09 Juli 2021.

Skripsi ini telah diterima sebagai syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten

Serang, 09 Juli 2021

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota,



Dr. H. Efi Syarifudin, M.M.
NIP. 197803142005011005

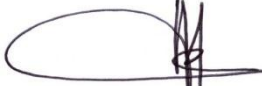
Sekretaris Merangkap Anggota,



Fitri Raya, M.Ek.
NIP. 198808102019032010

Anggota,

Penguji, I



Dr. Itang, M.Ag.
NIP. 197108041998031003

Penguji, II



Mochamad Indrajit Roy, M.M.
NIP. 198011292015031001

Pembimbing, I



Rustamunadi, S.H., M.H.
NIP. 196709241989031001

Pembimbing, II



Ratu Humaemah, S.Hum., M.Si.
NIP. 198003102011012008

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tuaku tercinta bapak H. Suba'i dan ibu Hj. Komariah, kakak laki-lakiku, ka Bayi, dan kedua adik perempuanku Mamay dan Mariah Ulfah. Kalian adalah sosok yang menjadi tujuan utama dalam hidupku yang selalu memberikan dorongan dan semangat. Terima kasih ya Allah engkau telah memberikan aku kesempatan hadir dalam keluargaku.

MOTTO

وَالْأَرْضَ مَدَدْنَاهَا وَأَلْقَيْنَا فِيهَا رَوَاسِيَ وَأَنْبَتْنَا فِيهَا مِنْ كُلِّ شَيْءٍ مَّوْزُونٍ - ١٩
وَجَعَلْنَا لَكُمْ فِيهَا مَعَايِشَ وَمَنْ لَسْتُمْ لَهُ بِرَازِقِينَ - ٢٠

Dan Kami telah menghamparkan bumi dan Kami pancangkan padanya gunung-gunung serta Kami tumbuhkan di sana segala sesuatu menurut ukuran

(QS. Al Hijr:19)

Dan Kami telah menjadikan padanya sumber-sumber kehidupan untuk keperluanmu, dan (Kami ciptakan pula) makhluk-makhluk yang bukan kamu pemberi rezekinya

(QS. Al Hijr:20)

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Nia Awalia, lahir di Lebak, anak pertama dari 3 bersaudara, dari orang tua yang bernama, ayah H. Suba'i dan Ibu Hj. Komariah.

Pendidikan yang telah ditempuh SDN 01 Mekar Sari, Desa Mekar Sari, Kecamatan Maja, Lebak, Banten, dan lulus pada tahun 2009, SMPN 02 Maja, Desa Pada Suka, Kecamatan Maja, Lebak, Banten, dan lulus pada tahun 2012. Dan SMA Daarel Azhar yang terletak di Komplek Pendidikan, Kecamatan Rangkasbitung, Lebak, Banten, lulus pada tahun 2016. Kemudian melanjutkan studi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah.

Dengan ketekunan, motivasi tinggi untuk terus belajar dan berusaha, penulis telah menyelesaikan pengerjaan skripsi ini, semoga dengan penulisan skripsi ini mampu memberikan kontribusi positif bagi dunia Pendidikan.

Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas terselesaikannya skripsi yang berjudul **“Analisis Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usahan Milik Desa (BUMDes) di Desa Buyut Mekar, Kecamatan Maja, Lebak, Banten”**.

KATA PENGANTAR

Assalamu'laikum Wr. Wb.

Ungkapan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas karunia dan rahmatNya bagi kita umat Muslim masih diberikan nikmat sehat wal'afiat. Salawat dan salam juga kita curahkan kepada Nabi besar kita Muhammad SAW, yang merupakan suri tauladan bagi umat Islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan diberikannya kemudahan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang amat sungguh-sungguh, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul ***“Analisis Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Buyut Meka, Kecamatan Maja, Lebak, Banten”***.

Oleh karena itu, penulis banyak mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu menyusun skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr, Fauzul Iman, M.A., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.Si., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Ibu Hj. Mukhlisotul Jannah, S.E. MM., M.Ak selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Rustamunadi, M.H. selaku Pembimbing I dan Ibu Ratu Humaemah, S.Hum., M.Si. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Ahmad Ependi sebagai pimpinan Badan Usaha Milik Desa Buyut Mekar yang telah memberikan informasi dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Seluruh Dosen, Staf dan Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
7. Kepada teman-teman EKIS G yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar, maka untuk itu penulis mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya,

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Serang, 25 Juni 2021

Penulis

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	II
NOTA DINAS	iii
PERSETUJUAN.....	IV
PENGESAHAN.....	v
PERSEMABAHAN.....	VI
MOTTO	VII
RIWAYAT HIDUP	VIII
DAFTAR ISI	XI
DAFTAR TABEL	XIV
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Perumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Manfaat/Signifikansi Penelitian	12
F. Penelitian Terdahulu Yang Relevan	12
G. Kerangka Pemikiran	18
H. Metode Penelitian.....	21
I. Sistematika Pembahasan.....	25

BAB II KAJIAN PUSTAKA	27
A. Konsep Ekonomi	27
1. Pengertian Ekonomi	27
2. Motif Ekonomi	28
3. Masalah-Masalah Dalam Ekonomi	31
B. Potensi Ekonomi Desa.....	33
1. Pengertian Potensi	33
2. Potensi ekonomi	35
3. Potensi desa	42
4. Definisi desa	48
5. Ekonomoi Desa.....	52
C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	54
1. Pengertian BUMDes.....	54
2. Ciri-Ciri BUMDes	55
3. Tujuan Pendirian BUMDes	57
4. Prinsip Pengelolaan BUMDes	58
5. Langkah-Langkah Mendirikan BUMDes	62
6. Dasar Hukum BUMDes.....	70
D. Analisis SWOT	75
1. Pengertian Analisis SWOT.....	75
2. Strategi QSPM (Quantitative Strategic Planing Matriks)	76
3. Definisi desa	83
 BAB III KONDISI OBJEKTIF LAPANGAN PENELITIAN.....	 89
A. Sejarah Singkat Badan Usaha Milik Desa Buyut Mekar.....	89
B. Visi dan Misi Badan Usaha Milik Desa Buyut Mekar	91
C. Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Buyut Mekar.....	94
D. Sasaran dan tujuan Badan Usaha Milik Desa Buyut Mekar.....	95

E. Lokasi Badan Usaha Milik Desa Buyut Mekar	96
F. Strategi Pemasaran BUMDes Buyut Mekar	97
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN	99
A. Analisis SWOT.....	99
1. Analisis Lingkungan Internal	99
a) Identifikasi Kekuatan (<i>Strenght</i>)	99
b) Identifikasi Kelemahan (<i>Weakness</i>).....	101
2. Analisis Lingkungan Eksternal.....	103
a) Identifikasi Peluang (<i>Opportunity</i>).....	103
b)Identifikasi Ancaman (<i>Threath</i>)	105
3. Matriks IFE dan EFE	107
4. Matriks IE	108
B. Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Buyut Mekar ...	110
1. Strategi SO.....	113
2. Strategi ST	114
3. Strategi WO	114
4. Strategi WT.....	115
C. Hasil dan Pembahasan	115
1. Analisis Lingkungan Bisnis Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Buyut Mekar	115
BAB V PENUTUP	130
A. Kesimpulan.....	130
B. Saran	132
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kekuatan Bumdes.....	101
Tabel 1.2 Kelemahan Bumdes.....	103
Tabel 1.3 Peluang Bumdes	104
Tabel 1.4 Ancaman Bumdes.....	106
Tabel 1.5 Faktor Internal Analisa Matriks.....	107
Tabel 1.6 Faktor Eksternal Analisa Matriks	107
Tabel 1.7 Tabel Strategi Swot	112
Tabel 1.8 Daftar Harga Kayu	123
Tabel 1.9 Daftar Harga Sewa Dan Upah	123

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Menunjukkan Kerangka Pemikiran Penelitian Ini.....	21
Gambar 1.2 Struktur Organisasi Bumdes	94
Gambar 1.3 Analisis Swot	108