

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya akan bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 02 Juni 2021

**Deri Priyadi**  
NIM.171250015

## ABSTRAK

Nama : **Deri Priyadi**, NIM : **171250015**, Judul Skripsi: ***Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 1 Puloampel Kabupaten Serang .***

Penelitian ini dilatar belakangi oleh kompetensi kepala sekolah yang dapat mempengaruhi mutu pendidikan di sekolah sehingga kualitas pendidikan sangatlah baik. Namun pada dasarnya kompetensi kepala sekolah yang diberikan tidaklah maksimal dikarenakan beberapa faktor sehingga rendahnya mutu pendidikan di sekolah tersebut.

Rumusan masalah penelitian ini adalah: Bagaimana tingkat kompetensi kepala sekolah di SMA Negeri 1 Puloampel, bagaimana tingkat mutu pendidikan di SMA Negeri 1 Puloampel, Bagaimana pengaruh kompetensi kepala sekolah terhadap mutu pendidikan di SMA Negeri 1 Puloampel.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat ketercapaian Kompetensi Kepala Sekolah, mengetahui tingkat ketercapaian Mutu Pendidikan, dan mengetahui pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan di SMAN Puloampel Kab Serang. Dan manfaat nya adalah memberikan tambahan pengetahuan keilmuan tentang kegiatan kepala sekolah dalam memahami kompetensinya dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan, dan memberikan manfaat untuk mengembangkan garapan ilmu di bidang manajemen pendidikan tingkat dasar dan menengah terkait kompetensi kepala sekolah dan mutu pendidikan.

Penelitian dilakukan di SMA Negeri 1 Puloampel. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan teknik regresi dan korelasi. Sampel berjumlah 30 responden diambil dari populasi dengan teknik *Sampling Jenuh*. Instrumen penelitian menggunakan angket. Analisis data menggunakan teknik analisis deskriptif dan inferensial.

Hasil penelitian menunjukkan: *Pertama*, Tingkat Kompetensi Kepala Sekolah adalah mencapai 92, 5% dikategorikan sangat baik; *Kedua*, Mutu Pendidikan mencapai 90,03% dikategorikan sangat baik; dan *Ketiga*, Terdapat pengaruh kompetensi Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan di SMAN 1 Puloampel sebesar 19%. Sisanya dipengaruhi oleh faktor- faktor lain yang perlu dilakukan penelitian lebih lanjut. Semakin tinggi Kompetensi Kepala Sekolah yang diberikan oleh Kepala Sekolah maka akan semakin tinggi Mutu Pendidikan yang dihasilkan. Peningkatan terhadap Kompetensi Kepala Sekolah akan meningkatkan Mutu Pendidikan.

**Kata Kunci:** Kompetensi Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN  
BANTEN**

---

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth,
Lampiran	: Skripsi	Bapak Dekan Fakultas
Perihal	: Usulan Ujian Skripsi	Tarbiyah dan Keguruan
	a.n. <b>Deri Priyadi</b>	UIN SMH Banten
	NIM. 171250015	Di-
		Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaiklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudara **Deri Priyadi**, NIM : 171250015 yang berjudul ***Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 1 Puloampel Kabupaten Serang***, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universtas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Serang, 02 Juni 2021

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.**  
NIP. 196811171991032001

**Dina Indriana, M.Pd.**  
NIP. 1977120120031220002

# PERSETUJUAN

## PENGARUH KOMPETENSI KEPALA SEKOLAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 1 PULOAMPEL KABUPATEN SERANG

Oleh:

**DERI PRIYADI**  
**NIM : 171250015**

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.**  
NIP. 196811171991032001

**Dina Indriana, M.Pd.**  
NIP. 1977120120031220002

Mengetahui:

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

**Dr. H Subhan, M. Ed.**  
NIP. 19680910 200003 1 001

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**  
NIP. 19680620 199603 1 003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n **Deri Priyadi**, NIM : 171250015 yang berjudul *Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 1 Puloampel Kabupaten Serang*, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 14 Juni 2021.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd), pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 13 Juni 2019

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

**Dr. Supardi, Ph.D**

NIP. 19680620 199603 1 003

**Juhji, M.Pd**

NIP.

Anggota

Penguji I

Penguji II

**Dr. Anis Zohriah, M.M**

NIP. 19650718 199203 2 001

**Ali Muhtarom, S.Pd.I., M.Si**

NIP: 19800525 201101 1 012

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.**

NIP. 196811171991032001

**Dina Indriana, M.Pd.**

NIP. 1977120120031220002

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap rasa syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT, atas berkat rahmat dan kekuasaan-Nya, ku persembahkan skripsi ini sebagai tanda cinta dan baktiku pada sosok yang menjadi prioritas dalam hidupku yaitu orangtuaku.

Kedua Orangtuaku Fahrul dan Saprah, yang senantiasa mendoakan ku disetiap sujudnya, tak pernah lelah menopangku dan mendidikku dari belia hingga saat ini, perjuangannya yang begitu keras mengorbankan seluruh tenaga dan pikirannya, rela meneteskan keringatnya untuk membahagiakanku. Yang takan pernah bisa terhitung dan terbalas oleh waktu

Semoga Allah SWT. membalas setiap kebaikan dengan berlipat ganda dikemudian hari. Amin.

## **MOTTO**

“Cukuplah Allah sebagai penolong. Dan Allah adalah sebaik-baiknya penolong”

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis, Deri Priyadi dilahirkan di Serang, pada tanggal 22 Desember, anak ke 2 dari 4 bersaudara dari pasangan bapak Fahrul dan Ibu Saprah. Yang bertempat tinggal di Jl. Ki M. Idris No.02 Kp. Baru Ds. Sumuranja RT 17 RW 07 Kec. Puloampel Serang Banten.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah SDN Sumranja 2 Kecamatan Puloampel Kabupaten Serang lulus tahun 2011, MTsN Bojonegara Kabupaten Serang lulus pada tahun 2014. SMA Negeri 1 Bojonegara Kabupaten Serang pada tahun 2017. Kemudian tahun 2017 melanjutkan studi ke Perguruan Tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam sampai dengan sekarang.

Selama kuliah di UIN SMH Banten penulis pernah mengikuti kegiatan organisasi internal dan eksternal kampus yaitu HMJ (Himpunan Mahasiswa Jurusan) MPI sebagai Anggota bidang PAO satu periode, sebagai Ketua Umum 1 Periode, Dewan Eksekutif Mahasiswa FTK sebagai ketua umum selama 1 Periode. Di eksternal kampus mengikuti PMII dan organisasi lainnya yaitu Dewan Kerja Ranting sebagai Ketua Umum periode 2019-2023 serta anggota di perguruan pencak silat bandrong sanggar ki bangimi. Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis.



## KATA PENGANTAR

*Bismilaahirrahmaanirrahiim*

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga berkat izin-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, shalawat teriring salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada suri tauladan kita yakni baginda Nabi besar Muhammad SAW, beserta para keluarga, sahabat dan umatnya akhir zaman semoga kita memperoleh syafa'at baginda Rasul pada hari akhir nanti, pada hari dimana tidak ada pertolongan bagi manusia, kecuali karena amal shaleh yang dilakukannya di dunia ini.

Skripsi ini berjudul ***Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 1 Puloampel Kabupaten Serang***, kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa doa, kerja keras, dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof . Dr. H. Fauzul Iman, M.A., sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan kesempatan belajar di lingkungan UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Supardi, M. Pd., Ph.D., sebagai ketua Jurusan Menejemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten yang telah mengarahkan, mendidik, serta memberikan motivasi kepada penulis.
4. Ibu Dr.Hj. Eneng Muslihah, Ph. D. sebagai pembimbing I dan Ibu Dina Indriyana, M.Pd sebagai pembimbing II yang telah membimbing penulis

dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Civitas Akademika Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten yang telah memberikan bekal pengetahuan dan pengalaman yang berharga selama penulis berkuliah.
7. Bapak Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Puloampel yang telah memberikan izin penelitian dan informasi bagi penulis
8. Seluruh Pegawai baik guru dan staff TU di SMA Negeri 1 Puloampel yang telah membantu dalam penelitian sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
9. Keluargaku tercinta, Mame, ema, kakak, adik yang selalu mendoakan dan menyemangati dan keponakan pertamaku tersayang.
10. Andini Amaliyah Fitri Asisten hidup yang setia yang selalu menyemangati penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dan selalu setia mendengarkan keluhan kesah penulis dalam menyusun skripsi. Serta orang tua nya mama fitroh yang telah memberikan suport dan bantuannya dalam proses penyusunan skripsi ini.
11. Sahabatku-sahabatku Dikri, Alfin dan Sautul, sahabat di sanggar, di Pramuka, di PMII terkhusus Anita, Lala, Mamas dan Indah, dan seluruh teman-teman lainnya, khususnya Jurusan Manajemen Pendidikan kelas A dan B angkatan 2017 yang namanya tidak disebutkan satu-persatu. Terimakasih untuk segala kebersamaan kita selama 4 tahun ini, untuk semua cerita dan pengalaman yang luar biasa serta suasana belajar dan diskusi yang menyenangkan dalam setiap mata kuliah.
12. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah ikut berperan serta membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi yang disumbangkan kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 02 Juni 2021

Peneliti

**DERI PRIYADI**  
NIM.171250015

# DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar belakang masalah .....	1
B. Identifikasi masalah.....	10
C. Batasan Masalah.....	10
D. Rumusan Masalah .....	12
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Manfaat Penelitian.....	12
G. Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN</b>	
<b>PENGAJUAN HIPOTESIS .....</b>	<b>16</b>
A. Landasan Teoretik.....	16
1. Kompetensi Kepala Sekolah .....	16

a. Teori Kompetensi .....	16
b. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	20
c. Pengertian Kompetensi Kepala Sekolah.....	26
d. Indikator Kompetensi Kepala Sekolah .....	27
2. Mutu Pendidikan.....	39
a. Teori Mutu .....	39
b. Mutu dalam Perspektif Al-Quran .....	39
c. Pengertian Mutu Pendidikan .....	42
d. Karakteristik Mutu Pendidikan.....	44
e. Standar Mutu Pendidikan .....	47
B. Penelitian Yang Relevan.....	53
C. Kerangka Berpikir.....	59
D. Pengajuan Hipotesis.....	64

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....66**

A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	66
B. Metode Penelitian .....	67
C. Populasi dan Sampel.....	69
D. Teknik Pengumpulan Data .....	71
E. Instrument Penelitian.....	73
F. Teknik Analisis Data .....	86

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 91**

A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	91
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data .....	97
C. Pengujian Hipotesis .....	100
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	102
1. Tingkat Kompetensi Kepala Sekolah.....	102

2. Tingkat Mutu Pendidikan .....	104
3. Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Mutu Pendidikan Di SMA Negeri 1 Puloampel .....	106
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>111</b>
A. Simpulan .....	111
B. Saran-saran.....	112
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>113</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>117</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> Nilai Akreditasi SMAN 1 Puloampel.....	4
<b>Tabel 1.2</b> Klarifikasi Peringkat Akreditasi .....	4
<b>Tabel 1.3</b> Rekapitulasi Nilai Ujian Tahun 2019 Kelas IPA .....	5
<b>Tabel 1.4</b> Rekapitulasi Nilai Ujian Tahun 2019 Kelas IPS .....	6
<b>Tabel 3.1</b> Jadwal Penelitian .....	60
<b>Tabel 3.2</b> Kisi-kisi Instrumen Variabel Kompetensi Kepala Sekolah.....	69
<b>Tabel 3.3</b> Kisi-kisi Instrumen Variabel Mutu Pendidikan.....	75
<b>Tabel 4.1</b> Distribusi Frekuensi Kompetensi Kepala Sekolah .....	82
<b>Tabel 4.2</b> Distribusi Frekuensi Mutu Pendidikan.....	85
<b>Tabel 4.3</b> Uji Normalitas Variabel Kompetensi Kepala Sekolah.....	73
<b>Tabel 4.4</b> Uji Normalitas Variabel Mutu Pendidikan.....	73
<b>Tabel 4.5</b> Anava Untuk Regresi Linearitas Sederhana.....	74
<b>Tabel L.1.1</b> Angket Kompetensi Kepala Sekolah .....	104
<b>Tabel L.1.2</b> Angket Motivasi Kerja Guru .....	107
<b>Tabel L.2.1</b> Daftar Nama Responden.....	97
<b>Tabel L.3.1</b> Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian .....	112
<b>Tabel L.3.2</b> Persiapan Perhitungan Validitas Butir Kompetensi Kepala Sekolah Butir 1.....	113
<b>Tabel L.3.3</b> Rekapitulasi Hasil Analisis Butir Validitas Instrumen Kompetensi Kepala Sekolah.....	114

<b>Tabel L.3.4</b> Hasil Uji Realibilitas Instrumen Keseluruhan Vriabel Y .....	115
<b>Tabel L.3.5</b> Persiapan Perhitungan Varians Butir total Variabel Kompetensi Kepala Sekolah .....	117
<b>Tabel L.3.6</b> Hasil Uji Validitas Instrumen Keseluruhan Variabel Y .....	120
<b>Tabel L.3.7</b> Persiapan Perhitungan Validitas Butir Mutu Pendidikan .....	121
<b>Tabel L.3.8</b> Rekapitulasi Hasil Analisis Butir Validitas Instrumen Variabel Mutu Pendidikan .....	122
<b>Tabel L.3.9</b> Hasil Uji Realibilitas Keseluruhan Variabel Y .....	123
<b>Tabel L.3.10</b> Persipaan Perhitungan Varians Butir Dan Varian total Variabel Mutu Pendidikan .....	124
<b>Tabel L.4.1</b> Distribusi Frekuensi Variabel X .....	128
<b>Tabel L.4.2</b> Normalitas Data Kompetensi Kepala Sekolah.....	130
<b>Tabel L.4.3</b> Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	132
<b>Tabel L.4.4</b> Normalitas Data Mutu Pendidikan .....	134
<b>Tabel L.4.5</b> Persiapan Perhitungan Pengaruh X terhadap Y .....	135
<b>Tabel L.4.6</b> ANNAVA regresi variabel X dan Y.....	139
<b>Tabel L.4.7</b> Interpretasi Koefesien Korelasi .....	141
<b>Tabel L.5.1</b> Luas Di Bawah Lengkungan Kurve Normal Dari 0-Z .....	143
<b>Tabel L.5.2</b> Kai Kuadrat.....	144
<b>Tabel L.5.3</b> Distribusi F .....	145
<b>Tabel L.5.4</b> Distribusi r (Product Moment).....	147
<b>Tabel L.5.5</b> Distribusi t.....	149