

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten, ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil pembuatan plagiarism atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 05 April 2021

Sucia Lisdamara Y.T.

NIM: 171330073

ABSTRAK

Nama: Sucia Lisdamara Yulmanda Taufik, NIM: 171330073, Judul Skripsi: Strategi Komunikasi Pengurus Daerah Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (PD AMAN) Banten Kidul Dalam Menyelesaikan Konflik Tenurial Di Masyarakat Adat, Tahun 2021.

Masyarakat adat Kasepuhan Banten Kidul berada di wilayah Provinsi Jawa Barat dan Banten. Saat ini wilayah mereka masuk dalam kawasan Taman Nasional Gunung Halimun-Salak (TNGHS). Mereka tidak bisa lagi secara leluasa mengelola kawasan karena dengan ditetapkannya sebuah kawasan sebagai taman nasional berarti selain yang berhak tidak diperbolehkan masuk apalagi memanfaatkan segala sesuatu yang berada di dalam lingkup kawasan. Hal ini menjadikan posisi masyarakat adat kasepuhan seperti menjadi tamu di tanah sendiri. Dalam perjuangan mendapatkan kembali haknya, masyarakat adat dibantu oleh Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (AMAN). AMAN adalah organisasi yang bergerak di bidang kemasyarakatan khususnya di masyarakat adat yang menghimpun berbagai komunitas adat yang ada di Indonesia untuk turut serta dan membantu masyarakat adat dalam memperjuangkan hak-haknya.

Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk mengetahui langkah-langkah strategi komunikasi yang dilakukan PD AMAN Banten Kidul dalam menyelesaikan konflik tenurial di masyarakat adat. 2) Untuk mengetahui Media apa saja yang digunakan PD AMAN Banten Kidul dalam menyelesaikan konflik tenurial di masyarakat adat. 3) Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat yang dihadapi oleh PD AMAN Banten Kidul dalam menyelesaikan konflik tenurial yang terjadi di masyarakat adat.

Penelitian ini menggunakan penelitian lapangan dengan menggunakan metode kualitatif yang menghasilkan data deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Narasumber dari penelitian ini berjumlah 4 orang. Waktu penelitian dimulai dari November 2020 samapai dengan Maret 2021.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa: dalam menyelesaikan konflik tenurial yang terjadi di masyarakat adat, PD AMAN Banten Kidul melakukan langkah-langkah strategi komunikasi, yaitu pengenalan dan identifikasi masyarakat adat, menentukan tujuan yang akan dicapai, strategi penyampaian pesan, menentukan metode yang akan digunakan. Ada tiga media yang digunakan dalam menyelesaikan konflik yakni media langsung (musyawarah), media sosial, dan media elektronik. Faktor pendukungnya yaitu karena PD AMAN Banten Kidul menjalin hubungan yang baik dengan masyarakat adat maupun pihak-pihak yang terlibat konflik sehingga mencegah terjadinya *miss communication* di antara kedua belah pihak. Sementara faktor penghambat yang dihadapi PD AMAN Banten Kidul di antaranya: kurangnya pemahaman masyarakat adat mengenai konteks hutan adat; hambatan yang berasal dari tiga aspek, yaitu aspek legalisasi, legitimasi, dan regulasi; hambatan yang berasal dari masyarakat di luar masyarakat adat; dan adanya industri-industri yang sudah memiliki Izin Usaha Pertambangan (IUP) yang tempatnya berada di wilayah adat.

Kata Kunci: *Strategi Komunikasi, Konflik Tenurial, dan Masyarakat Adat.*



**FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor : Nota Dinas
Lamp. : -
Hal : **Ujian Skripsi**
a.n Sucia Lisdamara
Yulmanda Taufik
NIM: 171330073

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah
UIN SMH Banten
Di_
Serang

Assalamu'alaikum Wr Wb

Dipermaiklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Sucia Lisdamara Yulmanda Taufik, NIM: 171330073**, dengan judul skripsi **Strategi Komunikasi Pengurus Daerah Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (PD AMAN) Banten Kidul Dalam Menyelesaikan Konflik Tenurial Di Masyarakat Adat**. Diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas perhatian Bapak dan Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr Wb

Serang, 05 April 2021

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Samian Hadisaputra, M.Si.

NIP: 19630507 199303 1 002

Muhibuddin, S.Sos., M.Si.

NIP: 19700620 199903 1 004

**STRATEGI KOMUNIKASI PENGURUS DAERAH
ALIANSI MASYARAKAT ADAT NUSANTARA (PD
AMAN) BANTEN KIDUL DALAM MENYELESAIKAN
KONFLIK TENURIAL DI MASYARAKAT ADAT**

Oleh:

Sucia Lisdamara Yulmanda Taufik

NIM: 171330073

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Samian Hadisaputra, M.Si.

NIP: 19630507 199303 1 002

Muhibuddin, S.Sos., M.Si.

NIP: 19700620 199903 1 004

Menyetujui,

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Dakwah

Ketua Jurusan

Komunikasi dan Penyiaran Islam

Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag

Muhibuddin, S.Sos., M.Si.

NIP: 19631115 199403 1 002

NIP: 19700620 199903 1 004

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Sucia Lisdamara Yulmanda Taufik**, NIM: **171330073**, dengan judul skripsi: **Strategi Komunikasi Pengurus Daerah Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (PD AMAN) Banten Kidul Dalam Menyelesaikan Konflik Tenurial Di Masyarakat Adat**, telah diujikan dalam Sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 10 Juni 2021. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 10 Juni 2021

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

Muhibuddin, S.Sos., M.Si.

NIP: 19700620 199903 1 004

Nur Asia T., M.Si.

NIP: 19920316 201903 2 017

Penguji I

Penguji II

Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.

NIP: 19720626 199803 1 002

A.M. Fahrurrozi, S.Psi., M.A.

NIP: 19750604 200604 1 001

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Samian Hadisaputra, M.Si

NIP: 19630507 199303 1 002

Muhibuddin, S.Sos., M.Si

NIP: 19700620 199903 1 004

MOTTO

... وَلَا تَأْيِسُوا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ إِنَّهُ لَا يَأْيِسُ مِنْ رَوْحِ اللَّهِ إِلَّا

الْقَوْمُ الْكَافِرُونَ

"... Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah.

Sesungguhnya yang berputus asa dari rahmat Allah,

hanyalah orang-orang kafir."

(QS. Yusuf/12: 87)

"Tong ngalalaworakeun kanu jadi kolot, sabab indung tunggul

rahayu bapa tangkal darajat"

(Janganlah menyia-nyiakan orangtua, sebab ibu adalah

sumber kemakmuran dan ayah adalah sumber derajat)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini adalah persembahan kecil untuk orangtua saya yang tercinta, terkasih, dan tersayang. Ibu yang telah melahirkan saya, Ibu Neneng Yunengsih, Ayah Heldi yulman Taufik dan Mamah Siti Nurasih Zamil, Mamah Herni Oktavianti dan Abah Sangsang, yang tidak ada letihnya untuk mendoakan, memberikan dukungan, membimbing, dan mendidiku dengan penuh kasih dan sayang. Yang telah melalui banyak perjuangan dan rasa sakit. Namun saya berjanji tidak akan membiarkan semua itu sia-sia. Saya akan melakukan yang terbaik untuk setiap kepercayaan yang diberikan. Saya akan tumbuh, untuk menjadi yang terbaik yang saya bisa. Semoga Allah membalas semua kebaikan, cinta dan kasih yang telah mereka berikan kepada saya,

Aamiin

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Sucia Lisdamara Yulmanda Taufik, lahir di Lebak, 29 Juli 1999. Penulis beralamat di Kp. Cibeas Rt 02/ Rw 01, Desa Sawarna, Kecamatan Bayah, Kabupaten Lebak, Provinsi Banten. Penulis adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Heldi Yulman Taufik dan Ibu Neneng Yunengsih.

Jenjang pendidikan formal yang ditempuh SDN 2 Bayah Barat lulus Tahun 2011, MTs Negeri Bayah lulus Tahun 2014, MA Negeri 2 Lebak lulus Tahun 2017. Kemudian penulis berkesempatan mendapatkan beasiswa Bidikmisi untuk melanjutkan ke perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten mengambil jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam pada Fakultas Dakwah.

Selama menjadi mahasiswa di perguruan tinggi tersebut, penulis aktif di organisasi eksternal yakni Keluarga Mahasiswa Lebak (KUMALA) Komisariat UIN SMH Banten sebagai Bendahara Komisariat. Selain itu penulis juga menjadi relawan di Bantenologi dan aktif di organisasi masyarakat adat yang ada di Banten Kidul, yakni Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (AMAN). Di organisasi AMAN Daerah Banten Kidul, penulis menjabat sebagai bendahara. Dan saat ini penulis menjabat sebagai ketua di organisasi Barisan Pemuda Adat Nusantara (BPAN) Daerah Banten Kidul.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji dan syukur marilah kita panjatkan kehadirat Allah *Subhanahu wa ta'ala* yang telah melimpahkan segala rahmat serta maghfirahNya kepada kita semua. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad *Shallallahu 'alaihi wassallam* yang telah menyebarkan dakwah Islam sehingga rahmat Islam bisa kita rasakan sampai saat ini.

Alhamudlillah, dengan izin Allah Yang Maha Kuasa, saya dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul "Strategi Komunikasi Pengurus Daerah Aliansi Masyarakat Adat Nusantara (PD AMAN) Banten Kidul Dalam Menyelesaikan Konflik Tenurial Di Masyarakat Adat" tentu dengan dorongan, bantuan, bimbingan, motivasi dan do'a dari orang-orang terbaik yang ada di sekeliling saya selama proses penyelesaian penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A. Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag. Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Muhibuddin, S.Sos, M.Si. selaku Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam sekaligus pembimbing II dan Bapak Drs. Samian Hadisaputra, M.Si. selaku

pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan, dan motivasinya kepada saya dengan penuh kesabaran, serta bersedia mengorbankan tenaga dan pikirannya dalam membantu saya menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh civitas akademika Fakultas Dakwah yang telah mendidik dan membantu saya selama duduk di bangku perkuliahan di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Wa Henriana Hatra, Wa Lili Herdiana, Wa Ugis Suganda Amas Putra, dan Jaro Wahid, selaku narasumber yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Orangtuaku tercinta, Ibu Neneng Yunengsih, Mamah Siti Nurasih Zamil dan Ayah Heldi Yulman Taufik, Mamah Herni Oktavianti dan Abah Sangsang, yang telah mendidik, mengorbankan tenaga dan materi, selalu memberikan motivasi dan dukungan serta do'a yang terus menerus terucap dalam setiap sujudnya demi keberhasilan puterinya tercinta sebagai anak pertama, serta adik-adik saya yang selalu memberikan keceriaan dan semangat yaitu, Genta, Viska, Shani, Sharra, Wafi, dan Hangli.
7. Keluarga besar Nenek Lomrah, kepada semua Uwa, Bibi, Mamang, dan Sepupu.
8. Kawan terbaik saya, Asep Supriatna, yang telah bersedia memberikan semangat, motivasi, serta bersedia meluangkan

waktunya untuk membantu dan menemani saya dalam mengerjakan skripsi.

9. Kawan-kawan Komb7las, keluarga besar KPI, dan seluruh teman di kampus UIN SMH Banten yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan dan selalu saling membantu dalam suka maupun duka.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi isi maupun dari metodologi penelitiannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat saya harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Serang, 05 April 2021

Penulis

DAFTAR ISI

COVER	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK	iii
NOTA DINAS	iv
PERSETUJUAN	v
PENGESAHAN	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	11
E. Penelitian Terdahulu Yang Relevan	13
F. Kerangka Berpikir	19

G. Metode Penelitian	21
H. Sistematika Penulisan.....	30

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian Komunikasi Organisasi	32
B. Unsur-Unsur Komunikasi	34
C. Fungsi Komunikasi	37
D. Arus Komunikasi Dalam Komunikasi	38
E. Media Komunikasi Organisasi	40
F. Strategi Komunikasi	44
G. Langkah-Langkah Strategi Komunikasi.....	46
H. Hambatan Strategi Komunikasi	50
I. Konflik	55
J. Konflik Tenurial	59
K. Masyarakat Adat	62
L. Produk Hukum Yang Mengatur Tentang Masyarakat Hukum Adat	65

BAB III GAMBARAN UMUM

A. Sejarah Organisasi	68
B. Visi dan Misi Organisasi	79
C. Struktur Organisasi	80

D. Manajemen Organisasi	85
E. Program-Program Organisasi	93
BAB IV PEMBAHASAN	
A. Langkah-Langkah Strategi Komunikasi.....	100
1. Pengenalan dan Identifikasi Masyarakat Adat.....	109
2. Menentukan Tujuan Yang Akan Dicapai	110
3. Strategi Penyampaian Pesan	111
4. Menentukan Metode Yang Akan Digunakan	114
B. Media Yang Digunakan Untuk Menyelesaikan Konflik.....	116
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Penyelesaian Konflik	135
1. Faktor Pendukung	135
2. Faktor Penghambat	137
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	141
B. Saran	144
DAFTAR PUSTAKA	146
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Daftar Anggota AMAN Banten Kidul	93
Tabel 3.2 Program Kerja PD AMAN Banten Kidul	102