

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) dan diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini merupakan sepenuhnya asli merupakan hasil karya ilmiah dan penelitian saya pribadi. Adapun tulisan atau pun pendapat para ahli yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil dari *plagiarisme* atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 7 Juni 2021

Irma
NIM. 171250009

ABSTRAK

Irma. 171250009. 2021. *Pelaksanaan Evaluasi Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Profesional Kerja Pada Masa Pandemi Covid-19 di SMP Daarunnajah Jawilan.*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan evaluasi kinerja guru dalam meningkatkan profesional kerja pada masa pandemi Covid-19 yang dimulai dari perencanaan program evaluasi kinerja guru, pelaksanaan evaluasi kinerja guru, masalah dalam pelaksanaan evaluasi kinerja guru dalam meningkatkan kompetensi guru profesional, cara mengatasi masalah dalam evaluasi kinerja guru dalam meningkatkan profesional kerja, dan hasil pelaksanaan kegiatan evaluasi kerja guru. Dilakukan di SMP Daarunnajah Jawilan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif melalui pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan penelitian adalah kepala sekolah, wakil bidang kesiswaan dan guru. Instrumen penelitian yaitu, pedoman wawancara dan pedoman observasi. Analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Langkah untuk menguji kredibilitas data dengan menggunakan teknik triangulasi. Hasil analisis data yang telah ditemukan dari penelitian ini yaitu kunjungan ke rumah-rumah siswa yang dilaksanakan dua kali dalam seminggu dan berjalan dengan baik. Pelaksanaan evaluasi kinerja guru berjalan dengan baik dan dilaksanakan setiap tiga bulan sekali atau persemester. Dilaksanakan secara tatap muka dengan memenuhi protokol kesehatan. Ada beberapa masalah yang terjadi yaitu Sumber Daya Manusia (SDM) di SMP Daarunnajah belum siap jika evaluasi dilaksanakan secara *online*, Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK)-nya perlu ditingkatkan, dan guru yang tidak hadir saat pelaksanaan evaluasi. Cara mengatasi masalah evaluasi yaitu dengan mengadakan *workshop*, bimbingan teknis, dan memberikan informasi atau hasil dari evaluasi kepada guru yang tidak hadir saat pelaksanaan evaluasi. Selain itu mengatasi masalah bisa dengan meningkatkan kerjasama dan kekeluargaan yang erat. Hasil dari pelaksanaan evaluasi kinerja guru yaitu adanya peningkatan dari segi pribadi, dan kompetensinya. Adanya peningkatan pemahaman dari segi IPTEK dan ada peningkatan dari segi mengajarnya terutama dengan pembelajaran yang dilaksanakan secara daring.

Kata Kunci : Evaluasi, Kinerja Guru, Profesional Kerja, Pandemi Covid-19



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
“SULTAN MAULANA HASANUDDIN” BANTEN**

Nomor	: -	Kepada Yth
Lamp	: Skripsi	Bapak Dekan Fak. Tarbiyah
Hal	: Usulan Ujian Munaqosyah	Dan Keguruan UIN “SMH”
	a.n Irma	Banten
	NIM: 171250009	Di –
		Serang

Assalamualaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Irma, NIM: 171250009, yang berjudul *Pelaksanaan Evaluasi Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Profesional Kerja Pada Masa Pandemi Covid-19 di SMP Daarunnajah Jawilan* telah memenuhi syarat dan dapat diajukan untuk mengikuti ujian munaqosyah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Serang, 7 Juni 2021

Pembimbing I

Drs. Nana Surypermana, M.Pd
NIP. 19680506 2000031001

Pembimbing II

Drs. Habudin, M.Pd
NIP. 196302011994031002

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**PELAKSANAAN EVALUASI KINERJA GURU DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONAL KERJA PADA MASA PANDEMI
COVID-19 DI SMP DAARUNAJAH JAWILAN**

Oleh :

Irma

NIM. 171250009

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Nana Surypermana, M.Pd

NIP. 19680506 2000031001

Drs. Habudin, M.

NIP. 196302011994031002

Mengetahui

Dekan

Ketua Jurusan

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Subhan, M.Ed.

NIP: 19680910200003

Dr. Supardi, M.P. Ph. D

NIP. 19680620199631003

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Irma** yang berjudul **Pelaksanaan Evaluasi Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Profesional Kerja Pada Masa Pandemi Covid-19 di SMP Daarunnajah Jawilan** telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten pada bulan Mei 2021, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) Program Strata Satu (S1) pada Falultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, Juni 2021

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

NIP.

NIP.

Penguji I

Anggota :

Penguji II

NIP.

NIP.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 196805062000031001

Drs. Habudin, M.Pd
NIP. 196302011994031002

PERSEMBAHAN

Ku persembahkan karya sederhana ini untuk orang yang paling berjasa dan paling berpengaruh dalam hidupku.

Bapak tercinta Muin

Ibu tersayang Sarniti (alm)

Yang pada 1 ramadhan 2021/1442 H. telah berpulang ke rahmatullah. Semoga ibu ditempatkan disisi terbaiknya. Aamiin yaa rabbal alamiin.

Terimakasih telah menjadi orang tua terbaik untuk ku, yang selalu mendoakan anak-anaknya disetiap shalatnya, mendukung dan memberikan nasihat terbaiknya. Do'a dan ridhomu menjadi jalan hidupku untuk meraih masa depan.

MOTTO:

“Bekerjalah untuk duniamu seolah-olah engkau hidup selamanya. Dan beramalah
untuk akhiratmu seolah-olah engkau mati esok”

RIWAYAT HIDUP

Penulis merupakan anak ketiga dari pasangan Muin dan Sarniti (alm) yang dilahirkan di Kp. Sadea pada tanggal 18 Desember 1997, dan diberi nama “Irma” Alamat penulis di kampung Sadea Desa Pasirbuyut Kecamatan Jawilan Kabupaten Serang-Banten. Selama kuliah penulis bertempat tinggal di pondok pesantren Al-bidayah. Tepatnya di Jl. Syech Nawawi Al-Bantani No. 37. Kp. Pujuh Kel. Sukajaya Kec. Curug Kota-Serang.

Pendidikan formal yang ditempuh, yaitu: Madrasah Ibtidaiyah (MI) Nurul Falah lulus pada tahun 2011, Sekolah Menengah Pertama (SMP) Yayasan Daarunnajah Jawilan lulus pada tahun 2014, Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Jawilan lulus pada tahun 2017. Kemudian penulis melanjutkan ke perguruan tinggi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tahun 2017 dengan Program Strata Satu (S1) di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) .

Selama masa perkuliahan penulis mengikuti beberapa kegiatan yang ada di kampus UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, kegiatan internal kampus yaitu : HMJ MPI dan UKM LDK (Lembaga Dakwah Kampus) Ummul Fikroh. Saat ini penulis sedang menekuni jualan *online* dan *offline* di bidang skin care yaitu SR12 Herbal Skin Care melalui media *facebook*, *instagram*, *whatsapp*, *shopee* dan untuk *offline* berjualan di rumah.

KATA PENGANTAR

Bismilahirrohmanirohiim

Segala puji bagi Allah SWT. atas rahmat dan kasih sayangNya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu yaitu delapan semester. Shalawat teriring salam senantiasa tercurahkan kepada manusia teragung, panutan umat yaitu baginda Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Skripsi yang berjudul “Pelaksanaan Evaluasi Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Profesional Kerja Pada Masa Pandemi Covid-19 di SMP Daarunajah Jawilan” di susun sebagai persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Skripsi ini tentu tidak luput dari kesalahan, maka dari itu kritik dan saran dapat menjadi masukan yang sangat berarti untuk penulis. Dengan rasa syukur dan segala hormat, penulis berharap hasil penelitian ini dapat memeberikan manfaat untuk pembaca dan terutama penulis. Skripsi ini tidak akan selesai jika tidak ada bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi tingi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, MA. Rektor UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk belajar di lingkungan UIN “SMH” Banten .

2. Bapak Dr. Subhan, M. Ed. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN “SMH” Banten yang telah membantu dalam penyelesaian studi dan skripsi penulis.
3. Bapak Dr. Supardi, M.Pd.Ph.D. Ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN “SMH” Banten yang telah memberikan arahan, mendidik dan memberikan motivasi kepada penulis.
4. Dr. Nana Suryapermana, M.Pd. Pembimbing 1 dan Drs. Habudin, M. sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan masukan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN “SMH” Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama mengemban ilmu di UIN “SMH” Banten.
6. Teruntuk perpustakaan UIN & FTK “SMH” Banten, yang telah membantu mengadakan bahan referensi dan mengizinkan untuk mengerjakan skripsi ini di perpustakaan ditengah pandemi sehingga skripsi ini selesai.
7. Terimakasih untuk Kepala sekolah, dan guru SMP Daarunaajah Jawilan telah memberikan izin penelitian kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu .
8. Teruntuk dan terkhusus orang tua tercinta Bpk. Muin & Ibu Sarniti (alm) kakak dan adik, tidak ada ucapan dan kata yang terindah selain ucapan terimakasih atas doa, pengorbanan, cinta, semangat dan kasih sayangnya selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk keluarga keduaku yaitu pondok Pesantren Salafi Al-Bidayah tidak ada kata yang bisa di ucapkan penulis selain ucapan terimakasih yang

selama ini selalu mensupport, mendukung dan mendoakan untuk terselesaikannya skripsi ini. Terutama teman-teman seperjuangan angkatan 17 kalian adalah *support system* untuk penulis, terimakasih untuk semuanya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi penelitian maupun metode penulisannya. Maka dari itu, penulis mengharapkan saran dan kritiknya dari pembaca agar ada perbaikan selanjutnya. Akhir kata penulis ucapkan alhamdulillahirobbil alamin bersyukur kepada Allah, semoga skripsi ini bisa bermanfaat untuk kita semua.

Serang, 7 Juni 2021

Penulis

IRMA
NIM. 171250009

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTO	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR FOTO	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Masalah.....	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
F. Kerangka Berpikir	7
G. Sistematika Pembahasan.....	9
BAB II. LANDASAN TEORETIS PELAKSANAAN EVALUASI KINERJA GURU, PROFESIONAL KERJA, DAN MASA PANDEMI COVID-19	
A. Evaluasi Kinerja Guru	11
1. Pengertian Evaluasi	11
2. Pengertian Kinerja	12
3. Evaluasi Kinerja Guru	13

4. Tujuan Evaluasi Kinerja	15
B. Profesional Kerja	19
1. Definisi Guru Profesional	19
2. Menjadi Guru Profesional di Tengah Keterbatasan	22
C. Pandemi Covid-19	25
1. Kompetensi Guru di Masa Pandemi Covid-19	25
3. Langkah Strategis dan Solusi bagi Dunia Pendidikan Indonesia.....	28
D. Hasil Penelitian Terdahulu	29
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
B. Metode Penelitian	34
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	35
D. Sumber Data	36
E. Teknik Pengumpulan Data.....	36
F. Teknik Analisis Data	39
G. Pengujian Kredibilitas Data	41
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	45
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	50
C. Pembahasan Hasil Penelitian	64
BAB V. PENUTUP	
A. Simpulan	73
B. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN	79

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Struktur Organisasi SMP Daarunnajah Jawilan.....	47
Tabel 4.2 Data Guru dan Pegawai Tahun Pelajaran 2020/2021	48
Tabel 4.3 Data Siswa SMP Daarunnajah Jawilan Kelas VII	49
Tabel 4.4 Data Siswa SMP Daarunnajah Jawilan Kelas VIII	49
Tabel 4.5 Data Siswa SMP Daarunnajah Jawilan Kelas IX A.....	49
Tabel 4.6 Data Siswa SMP Daarunnajah Jawilan Kelas IX B.....	50

DAFTAR FOTO

Foto Sekolah SMP Daarunnajah Jawilan.....	101
Foto Mushola SMP Daarunnajah Jawilan.....	101
Foto Depan Ruang Guru SMP Daarunnajah Jawilan.....	101
Foto Plang Sekolah SMP Daarunnajah Jawilan.....	102
Foto Setelah Wawancara.....	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi	79
Lampiran 2 Pertanyaan Penelitian	80
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....	82
a. Wawancara dengan Kepala Sekolah	82
b. Wawancara dengan Kesiswaan	87
c. Wawancara dengan guru Prakarya.....	90
d. Wawancara dengan guru Bahasa Indonesia	93
e. Wawancara dengan guru Bahasa Inggris	95
Lampiran 4 Struktur Organisasi	97
Lampiran 5 Data dan Jumlah Guru SMP Daarunajah Jawilan.....	98
Lampiran 6 Jumlah Siswa SMP Daarunajah Jawilan	98
Lampiran 7 Foto dan Dokumentasi Wawancara dan Observasi	99
Lampiran 8 Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	104
Lampiran 9 Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian.....	104
Lampiran 10 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	105
Lampiran 11 Aktivitas Pembimbingan Skripsi	105