

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya akan bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar ke sarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 11 April 2021

Penulis

**NI'MA YUHANIDA**  
NIM. 171250005

## ABSTRAK

**Ni'ma Yuhanida. 171250005. 2021. *Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MA Islamiyah Ciomas.***

Tujuan penelitian ini adalah mendeskripsikan hubungan antara peranan kepemimpinan kepala sekolah dengan meningkatkan profesionalitas guru selama di MA Islamiyah Ciomas. Penelitian ini di latar belakang bahwa betapa pentingnya kepala sekolah sebagai sosok pemimpin yang diharapkan dapat mewujudkan harapan bangsa. Oleh karena itu diperlukan seorang kepala sekolah yang mempunyai wawasan kedepan dan kemampuan yang memadai dalam menggerakkan organisasi sekolah. Guru akan bekerja secara maksimum apabila didukung oleh beberapa faktor diantaranya adalah kepemimpinan kepala sekolah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru dan staf TU di MA Islamiyah Ciomas berjumlah 20 orang. Sampel dalam penelitian ini menggunakan kepala sekolah, wakil kepala bidang kesiswaan, dan 3 orang guru yang mengajar di MA Islamiyah Ciomas. Teknik pengambilan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan; (1) Peranan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MA Islamiyah Ciomas terlaksana dengan baik. Tugas kepala sekolah diantaranya yaitu membina, mengarahkan semua guru-gurunya untuk meningkatkan mutu dan kualitas belajar dan mengajar, (2) Langkah-langkah peranan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MA Islamiyah Ciomas dapat dilihat sebelum mengajar, guru dituntut untuk membuat RPP, Silabus, Program Tahunan, Program Semester dan tugas-tugas yang bersifat baik secara intern maupun ekstern, (3) Masalah peranan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru ialah bisa dilihat terkendala dari dana, kurangnya sarana dan prasarana, kurang komitmen dan kurangnya disiplin guru-guru terhadap tugasnya, (4) Cara mengatasi masalah peranan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru ialah mengadakan rapat pembinaan dewan guru antara kepala sekolah dan komite, dan mengajukan bantuan dana kepada dinas-dinas yang terkait, (5) Hasil yang dicapai peranan kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru ialah bisa dilihat dari ke profesionalan gurunya yang bisa mengikuti perkembangan zaman baik dalam bidang IT (Information Technology), ekstrakurikuler dan bidang pendidikan agamis.

Kata Kunci : kepemimpinan, kepala sekolah, profesional, guru.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth,
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fakultas
Perihal	: Pengajuan Munaqasyah a.n Ni'ma Yuhanida NIM : 171250005	Tarbiyah dan Keguruan Di Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Ni'ma Yuhanida, NIM : 171250005 yang berjudul ***Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MA Islamiyah Ciomas***, sudah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universtas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih.

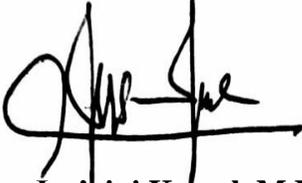
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 14 Juni 2021

Pembimbing I

**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**  
NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing II

  
**Dr. Jus'aini Kamal, M.Pd.**  
NIP. 19581222 198903 2 001

# PERSETUJUAN

## PERANAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI MA. ISLAMIYAH CIOMAS

Oleh:

**NI'MA YUHANIDA**

**NIM : 171250005**

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**

NIP. 19680506 200003 1 001



**Dr. Jus'aini Kamal, M.Pd.**

NIP. 19581222 198903 2 001

Mengetahui:

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

**Dr. H. Subhan, M.Ed.**  
NIP. 19680910 200003 1 001

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**  
NIP. 19680620 199603 1 003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n Ni'ma Yuhanida, NIM : 171250005 yang berjudul *Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru*, telah diujikan dalam sidang Munaqasah Univesitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 14 Juni 2021.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).Pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 14 Juni 2021

Sidang Munaqasah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

**Dr. Apud, M.Pd.**

NIP. 19710117 200312 1 002

**Rosidah, M.A.**

NIP. 19780317 201101 2 005

Anggota:

Penguji I

Penguji II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**

NIP. 19680620 199603 1 003

**Imroatun, S.Pd.I., M.Ag.**

NIP. 19780614 201101 2 006

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**

NIP. 19680506 200003 1 001



**Dr. Jus'aini Kamal, M.Pd.**

NIP. 19581222 198903 2 001

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap rasa syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT, atas berkat rahmat dan kekuasaan-Nya, ku persembahkan skripsi ini sebagai tanda cinta dan baktiku pada orangtua ku yaitu Ayahanda Ending dan Ibunda Mu'ajiatul Alawiyah tercinta yang senantiasa mendoakanku disetiap sujudnya. Tak pernah lelah menopangku dan mendidikku dari belia hingga saat ini, perjuangannya yang begitu keras mengorbankan seluruh tenaga dan pikirannya, rela meneteskan keringatnya untuk membahagiakanku dan yang takkan pernah bisa terhitung dan terbalas oleh waktu.

**Jazakumullah Khairan Katsiran.....**

## MOTTO

فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ

Artinya : Berlomba-lomba dalam Kebaikan

(Q.S Al-Maidah ayat 48)

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis Ni'ma Yuhanida, lahir di Serang, pada tanggal 01 Januari 1999, anak ke 3 dari 4 bersaudara dari pasangan bapak Ending dan ibu Mu'ajiatul Alawiyah. Yang bertempat tinggal di Kp. Babakan Sukawangi Rt/Rw 07/02 Ds. Sukadana, Kec. Ciomas, Kab. Serang-Banten.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah SDN Pasar Ciomas lulus tahun 2011, melanjutkan ke MTs Islamiyah Ciomas lulus pada tahun 2014, dan melanjutkan ke SMA Negeri 1 Ciomas lulus pada tahun 2017. Pada tahun 2017 melanjutkan studi ke perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Selama kuliah di UIN SMH Banten penulis pernah mengikuti kegiatan organisasi eksternal kampus yaitu PMII (Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia).

Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis.

## KATA PENGANTAR

### *Bismilahirrahmaanirrahim*

Segala puji bagi Allah SWT., yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga berkat izin-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, shalawat teriring salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada suri tauladan kita yakni baginda Nabi besar Muhammad SAW, beserta para keluarga, sahabat dan umatnya akhir zaman semoga kita memperoleh syafa'at baginda Rasul pada hari akhir nanti, pada hari dimana tidak ada pertolongan bagi manusia, kecuali karena amal shaleh yang dilakukannya di dunia ini.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, oleh karenanya penulis ingin menyampikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., sebagai pembimbing I yang telah membimbing penulis dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

4. Ibu Dr. Jus'aini Kamal, M.Pd., sebagai pembimbing II yang telah membimbing saya dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Bapak Kepala Sekolah MA Islamiyah Ciomas yang telah memberikan izin penelitian dan telah membantu dalam penelitian, sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
7. Seluruh Dewan Guru MA Islamiyah Ciomas yang telah membantu dalam penelitian, sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
8. Keluargaku tercinta, bapak, mama, teteh, kakak dan adik yang selalu mendoakan dan menyemangati.
9. Sahabatku-sahabatku tersayang khususnya Jurusan Manajemen Pendidikan angkatan 2017 yang namanya tidak disebutkan satu-persatu. Terima kasih untuk segala kebersamaan kita selama 4 tahun ini, untuk semua cerita dan pengalaman yang luar biasa serta suasana belajar dan diskusi yang menyenangkan dalam setiap mata kuliah.
10. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah ikut berperan serta membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang

positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi yang disumbangkan kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Aamiin.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 14 Juni 2021

**NI'MA YUHANIDA**  
NIM.171250005

# DAFTAR ISI

**HALAMAN JUDUL**

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI ..... i**

**ABSTRAK ..... ii**

**SURAT UJIAN MUNAQASYAH ..... iii**

**PERSETUJUAN..... iv**

**PENGESAHAN .....v**

**PERSEMBAHAN..... iv**

**MOTTO ..... vii**

**RIWAYAT HIDUP ..... viii**

**KATA PENGANTAR..... ix**

**DAFTAR ISI ..... xii**

**DAFTAR TABEL .....xv**

## **BAB I : PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah..... 1

B. Fokus Penelitian .....7

C. Rumusan Masalah .....7

D. Tujuan Penelitian .....8

E. Manfaat Penelitian .....9

F. Kerangka Befikir.....	10
G. Sistematika Penulisan .....	11

**BAB II : LANDASAN TEORITIS PERANAN KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH DAN PROFESIONALITAS GURU**

A. Kepemimpinan.....	12
1. Pengertian Kepemimpinan.....	12
2. Pengertian Kepala Sekolah .....	16
3. Syarat Menjadi Kepala Sekolah.....	19
4. Tanggung Jawab dan Kewajiban Kepala Sekolah .....	20
5. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah .....	22
B. Profesionalitas Guru.....	26
1. Pengertian Profesonalitas .....	26
2. Konsep Profesionalitas Guru .....	27
3. Peran Guru Profesional .....	28
4. Karakteristik Guru Profesional .....	30
C. Guru .....	32
1. Pengertian Guru .....	32
2. Kompetensi Guru .....	35
D. Profil Guru di Madrasah Aliyah Islamiyah Ciomas .....	40
E. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	43

### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

A. Metode Penelitian .....	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	46
C. Subjek Penelitian dan Objek Penelitian .....	48
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	49
E. Jenis Pendekatan Penelitian .....	50
F. Teknik Pengumpulan Data.....	52
G. Teknik Analisis Penelitian Kualitatif.....	54
H. Keabsahan Data .....	56

### **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Madrasah Aliyah Islamiyah Ciomas .....	60
B. Deskriptif Hasil Penelitian .....	72
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	95

### **BAB V : PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	105
B. Saran .....	107

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>109</b>
-----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>118</b>
--------------------------------	------------

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Keseluruhan Guru di MA Islamiyah Ciomas .....	41
Tabel 2.2 Status Guru di MA Islamiyah Ciomas .....	41
Tabel 2.3 Data Guru MA Islamiyah Ciomas Tahun Ajaran 2020/2021 .....	42
Tabel 3.1 Rincian Jadwal Penelitian .....	47
Tabel 4.1 Struktur Organisasi MA Islamiyah Ciomas.....	66
Tabel 4.2 Data Guru dan Pegawai di MA Islamiyah Ciomas Tahun Pelajaran 2020/2021 .....	67
Tabel 4.3 Data Siswa Madrasah Aliyah Islamiyah Ciomas Kelas X Tahun Ajaran 2020/2021 .....	69
Tabel 4.4 Data Siswa Madrasah Aliyah Islamiyah Ciomas Kelas XI Tahun Ajaran 2020/2021 .....	69
Tabel 4.5 Data Siswa Madrasah Aliyah Islamiyah Ciomas Kelas XII Tahun Ajaran 2020/2021 .....	70
Tabel 4.6 Sarana Prasarana Pendukung Pembelajaran .....	72