

## ABSTRAK

**Muthiya Rahma.** NIM. 152500089. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru (Studi pada MA Al-Hidayah Ciomas Kab. Serang).*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: Gambaran gaya kepemimpinan Kepala MA Al-Hidayah Ciomas Kabupaten Serang, kinerja guru, dan pengaruh gaya kepemimpinan demokratis kepala madrasah terhadap kinerja guru pada MA Al-Hidayah Ciomas. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan pendekatan *expost facto*. Sampel dalam penelitian ini adalah seluruh guru MA Al-Hidayah Ciomas Kab. Serang dengan jumlah 30 orang. Instrumen penelitian menggunakan angket. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji prasyarat analisis dan uji hipotesis. Adapun hasil penelitian menunjukkan: *Pertama*, gaya kepemimpinan deokratis kepala madrasah adalah sangat tinggi mencapai 74%. *Kedua*, Kinerja guru dalam kategori tinggi mencapai 56% dan kategori sangat tinggi 44%. *Ketiga*, terdapat pengaruh yang positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan demokratis kepala sekolah terhadap kinerja guru MA Al-Hidayah. Hal tersebut ditunjukkan dengan nilai  $p$  hitung  $> p$  tabel ( $0,996 > 0,377$ ).

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan demokratis Kepala Madrasah, Kinerja Guru.

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA  
MADASAH TERHADAP KINERJA GURU**  
(Studi di MA Al-Hidayah Ciomas Kabupaten Serang).

**Oleh:**

**MUTHIYA RAHMA**  
NIM. 152500089

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Khaeroni, M.Si  
NIP 198303182006041001

Rosidah, MA  
NIP 197803172011012005

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Subhan, M.Ed  
NIP. 19680910 200003 1 001

Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.  
NIP.196806201996031003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Muthiya Rahma, NIM: 152500089, yang berjudul **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA MADASAH TERHADAP KINERJA GURU (Studi di MA Al-Hidayah Ciomas Kabupaten Serang)**., telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten pada tanggal 2019 Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.

Serang, 7 Mei 2019

Sidang Munaqasyah,

Ketua merangkap Anggota

Sekretaris merangkap Anggota

Dr. Nana Jumhana, M.Ag  
NIP 19560421 198203 2 003

Subur Pramono, M.Si  
NIDN 2026069002

Anggota-anggota,

Penguji I,

Penguji II,

Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D  
NIP 19681117 199103 2 001  
Pembimbing I

Dr. Anis Fauzi, M.Si  
NIP 19671028 199802 1 001  
Pembimbing II

Khaeroni, M.Si  
NIP 198303182006041003

Rosidah, MA  
NIP 197803172011012005

## RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Muthiya Rahma dilahirkan di Serang pada tanggal 18 Juni 1996. Penulis adalah anak ketiga dari 6 bersaudara dari orang tua yang bernama Bapak H. Asnawi dan Ibu Nok Maryamah (Almh).

Adapun riwayat pendidikan formal penulis yang ditempuh TK PGRI Ciomas lulus tahun 2002, SDN Ciomas 1 lulus pada tahun 2008, SMPN 1 Ciomas lulus pada tahun 2010, SMAN 2 Kota Serang lulus pada tahun 2014 kemudian penulis melanjutkan studi ke UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten dengan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.

Selama menjadi mahasiswa, penulis aktif di Organisasi Eksternal Kampus yaitu Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) sebagai Wakil ketua Rayon Keguruan Masa Khidmat 2017 , dan Organisasi Internal Kampus yaitu Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Manajemen Pendidikan Islam tahun 2017 sebagai Bendahara Umum, Himpunan Mahasiswa Bidikmisi (HMBM) sebagai Ketua Bidang Kajian dan Keilmuan tahun 2017, dan Unit Kegiatan Mahasiswa Pusat Riset Mahasiswa (UKM PRIMA) sebagai Bendahara Umum.

## **PERSEMBAHAN**

“Seiring dengan untaian do’a dan harapan aku persembahkan skripsi ini untuk Ayahandaku dan mendiang Ibundaku tercinta (Bapak H. Asnawi dan almh. Umami Nok Maryamah), dua kakak dan ketiga adikku tersayang, dan para sahabatku, yang senantiasa selalu memberiku motivasi dan do’a yang tulus dalam penyusunan skripsi ini sebagai wujud dukungan untuk mencapai harapan yang terbaik”

## **MOTTO**

Kunci dari kepemimpinan adalah pengaruh, bukan wewenang

Kenneth Blanchard

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur marilah kita panjatkan kepada Allah SWT. yang sampai saat ini selalu memberikan kita rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada sang pemimpin Islam sejati yaitu nabi Muhammad SAW. Serta keluarga, sahabat dan kita sebagai umatnya hingga akhir zaman.

Alhamdulillah, atas izin dan pertolongan Allah swt. serta usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: *“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru”*. Maka dengan ini peneliti mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, selaku rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Dr. Subhan, M.Ed, selaku dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
3. Bapak Dr. Supardi, Ph.D. selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Khaeroni, M.Si. sebagai Pembimbing I dan Ibu Rosidah M.Pd selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saan-sarannya kepada penulis selama penyusunan skripsi ini
5. Bapak dan ibu dosen di lingkungan civitas akademika UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, khususnya yang telah mengajar dan mendidik peneliti selama kuliah di UIN SMH Banten.

6. Kepala MA Al-Hidayah Ciomas yang telah mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Keluarga, sahabat, dan rekan-rekan yang telah memberikan motivasi selama penyusunan skripsi ini.

Terimakasih atas semua bantuan yang telah diberikan kepada peneliti, semoga menjadi ladang amal dan mendapat balasan yang berlimpah dari Allah swt. peneliti sangat menyadari akan skripsi yang masih jauh dari kata sempurna. Namun, harapan besar bagi peneliti, skripsi ini dapat mewarnai khazanah dan dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya, dan pembaca pada umumnya.

Serang, Mei 2019

Penulis,

Muthiya Rahma



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi masalah.....	3
C. Batasan Masalah.....	3
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan Penelitian.....	4
F. Manfaat Penelitian.....	5
G. Sistematika Pembahasan .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS KERANGKA BERPIKIR DAN PENGAJUAN HIPOTESIS.....</b>	<b>8</b>
A. Landasan Teori.....	8
1. Gaya kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah.....	8
2. Kinerja Guru.....	19
B. Penelitian yang Relevan.....	24
C. Kerangka Berpikir.....	26

D. Hipotesis Penelitian .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
B. Metode Penelitian.....	32
C. Variabel Penelitian.....	33
D. Populasi dan Sampel.....	34
E. Instrumen Penelitian.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	42
G. Hipotesis Statistik.....	50
<b>BAB IV DESKRIPSI HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>52</b>
A. Deskripsi hasil Penelitian.....	52
1. Gaya kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah.....	52
2. Kinerja Guru.....	56
B. Uji Prasyarat Analisis.....	61
C. Pengujian Hipotesis.....	62
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	63
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>71</b>
A. Simpulan.....	71
B. Saran-saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	32
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen sebelum Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	36
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen sebelum Uji Validitas Kinerja Guru .....	37
Tabel 3.5 Hasil uji reabilitas instrumen .....	42
Tabel 4.1 Tabel Distribusi Frekuensi gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah ..	53
Tabel 4.2. Statistik Deskriptif Data Gaya Kepemimpinan Demokratis .....	54
Tabel 4.3 Kategorisasi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	55
Tabel 4.4 Tabel Distribusi Frekuensi Kinerja Guru .....	57
Tabel 4.5. Statistik Deskriptif Data Kinerja Guru .....	59
Tabel 4.6 Kategorisasi Kinerja Guru .....	60
Tabel 4.7 Rangkuman Hasil Pengujian Normalitas Data .....	61
Tabel 4.8 Tabel Hasil Korelasi Jenjang Spearman .....	63
Tabel L.3.1 Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah.....	90
Tabel L.3.2 Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	91
Tabel L.3.3 Uji Reabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah .....	92
Tabel L.3.4 Uji Reabilitas Variabel Kinerja Guru .....	93
Tabel L.4.1 Skor Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah ..	94
Tabel L.4.2 Skor Variabel Kinerja Guru.....	95
Tabel L.4.3 Uji Normalitas Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	96
Tabel L.4.4 Uji Normalitas Kinerja Guru .....	97
Tabel L.4.5 Distribusi Frekuensi Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	98
Tabel L.4.5 Distribusi Frekuensi Kinerja Guru.....	99
Tabel L.4.7 Penolong untuk Menghitung Korelasi Spearman Rank.....	100

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Skema Kerangka pikir .....	29
Gambar 2. Disain Penelitian .....	29
Gambar 3. Histogram Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah .....	53
Gambar 4. Poligon Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah .....	54
Gambar 5. Poligon Kinerja Guru.....	58
Gambar 6. Poligon Kinerja Guru .....	58

Nomor : -  
Lampiran : Skripsi  
Perihal : Usulan Ujian Skripsi

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas  
Tarbiyah dan Keguruan  
di  
*Serang*

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi ssaudara Muthiya Rahma, NIM. 152500089, yang *berjudul Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru (Studi pada di MA Al-Hidayah Ciomas)* diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian Munaqasyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian, atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 30 April 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

Khaeroni, M.Si  
NIP 198303182006041001

Rosidah, MA  
NIP 197803172011012005

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi berupa pencabutan gelar kersarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, Mei 2019

Materai 6000

**MUTHIYA RAHMA**  
NIM. 152500089