

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan *plagiarisme* atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 10 februari 2021



Muhajir
NIM: 161250056

ABSTRAK

Muhajir. 161250056. 2021. *Peranan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik di MAN 1 Kota Serang*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Peranan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik di MAN 1 Kota Serang, pada perencanaan, implementasi dan peranan kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik dan non akademik di MAN 1 Kota Serang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dokumentasi dan triangulasi. Instrumen penelitian meliputi Kepala Madrasah, Wakamad Kurikulum, Wakamad Kesiswaan, Guru Ekonomi, Pembina Muda Pramuka dan Siswa Kelas XI, Teknik Analisis Data meliputi *data reduction* (Reduksi data), *data display* (Penyajian data) dan *conclution drawing/verification* (Simpulan dan Verifikasi). Pengujian kredibilitas data meliputi pengamatan secara seksama, pengupayaan referensi yang cukup dan triangulasi. Hasil penelitian. *Pertama*, perencanaan kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik dan non akademik sudah dikatakan cukup baik karena sudah memiliki tujuan yakni adanya visi, misi dan tujuan sekolah. *Kedua*, Implementasi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik dan non akademik dengan mengadakan training motivasi ESQ kepada siswa kelas X dan XII dan *Ketiga*, peranan kepala madrasah dengan tiga langkah, yakni dengan pengawasan langsung, pengawasan lewat CCTV dan absen elektronik (*Finger Print*).

Kata Kunci: *Peranan kepala madrasah, prestasi akademik, prestasi non akademik*



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor : Nota Dinas
Lamp : Skripsi
Hal : **Usulan Munaqasah**
Muhajir Di-
NIM. 161250056

Kepada Yth
Dekan Fak. Tarbiyah dan
Keguruan UIN “SMH” Banten
Serang

Assalamu’alaikum Wr.Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Muhajir**, NIM: 161250056, yang berjudul **Peranan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik di MAN 1 Kota Serang** telah memenuhi syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan. Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu’alaikum Wr. Wb

Serang, 10 Februari 2021

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Anis Fauzi, M.Si
NIP. 19671028 199802 1 001

Imroatun, S.Pd. I., M.Ag
NIP. 19780614 201101 2 006

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI
PERANAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK DAN NON AKADEMIK
DI MAN 1 KOTA SERANG

Oleh:

MUHAJIR
NIM: 1612150056

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Anis Fauzi, M.Si
NIP. 19671028 199802 1 001

Imroatun, S.Pd. I., M.Ag
NIP. 19780614 201101 2 006

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Subhan, M.Ed.
NIP. 19680910 200003 1 001

Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D
NIP. 19680620 19963 1 003

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Muhajir** yang berjudul **Peranan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik di MAN 1 Kota Serang** telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten pada bulan Januari 2021, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 10 Februari 2021

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

Dr. Apud, S.Ag., M.Pd
NIP. 19710117 200312 1 002

Wulan Fauzian, M.Pd.
NIP. 19880625 201903 2 007

Anggota

Penguji I

Penguji II

Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

Rosidah, M.Ag
NIP. 19780317 201101 2 005

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Anis Fauzi, M.Si
NIP. 19671028 199802 1 001

Imroatun, S.Pd. I., M.Ag
NIP. 19780614 201101 2 006

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT.

dan dengan segenap rasa cinta dan kasih, atas takdirmu telah engkau jadikan aku manusia yang senantiasa berfikir, bersabar dan berserah dalam menjalani kehidupan ini.

Ku persembahkan karya yang sederhana ini terutama untuk:

Abah tercinta H. Ubaidillah

Ibu tercinta Hj. Ratih

Terimakasih telah menjadi orang tua terbaik untukku, yang dengan penuh kesabaran dan tak kenal lelah merawat anak-anaknya, yang mengajarkanku arti pantang menyerah dan kesungguhan. Do'amu menjadi penyemangat bagiku.

*Terimakasih sudah memberikan arti rumah yang sesungguhnya dan saling berbagi kebahagiaan satu sama lain di setiap harinya
Do'a serta motivasimu menjadi penyemangatku.*

MOTTO

وَاتَّقُوا.....وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ۗ

اللَّهُ ط إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ

,“.....Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa,

dan jangan tolong- menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran. Dan

bertakwalah kamu kepada Allah, sesungguhnya Allah amat berat siksa- Nya”.

(QS. Al- Maidah: 2)

RIWAYAT HIDUP

Penulis merupakan anak pertama dari pasangan H. Ubaidillah dan Hj Ratih yang dilahirkan di Kp. Kulung Baya 2 Ds. Sidoko Kec. Gunung Kaler Kab. Tangerang pada tanggal 12 Januari 2000, dan diberi nama “Muhajir”. Latar belakang pendidikan formal penulis MI Assalimiyah, MTs Assalimiyah dan MA Assalimiyah di Yayasan Pondok Pesantren Assalimiyah, lembaga pendidikan kebanggaan penulis. Latar belakang pendidikan non formal di Pondok Pesantren Assalimiyah dan Pondok Pesantren At-Thahiriyah.

Selama masa perkuliahan penulis mengikuti kegiatan internal HMJ Manajemen Pendidikan Islam 2016-2017 yang ada di kampus UIN SMH Banten dan penulis juga aktif di lingkungan pendidikan pesantren di Pon-Pes At-Thahiriyah pada Bidang Keamanan 2018-2020 dan Bidang Pendidikan 2019-2020 dan 2020-2022

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahiim.

Segala puji syukur kehadirat Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* yang telah melimpahkan rahmat serta karunia- Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga selalu terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad *Shollallahu'alaihi wasalam* beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik” disusun sebagai persyaratan memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Tentunya kesalahan tidak luput dari penulisan ini, semoga kritik dan saran dapat menjadi masukan yang berarti bagi penulis, sebagai penutup dengan rasa kerendahan hati dan segala hormat, penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca, Aamiin yra. Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari banyak pihak, oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi- tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten yang telah mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak D. H Subhan, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten yang telah memberikan persetujuan pada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Dr. Supardi, M. Pd, Ph.D., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Banten yang telah memberi izin, nasehat serta semangat kepada penulis.
4. Ibu Rosidah, M.A selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Banten yang selalu memotivasi penulis.
5. Bapak Dr. Anis Fauzi, M.Si. selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu memberikan bimbingan, saran-saran yang membangun kepada penulis selama penulisan skripsi.
6. Ibu Imroatun S.Pd. I, M.Pd. selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu memberikan bimbingan, saran-saran yang membangun kepada penulis selama penulisan skripsi.
7. Bapak dan Ibu dosen jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten, terutama yang telah mengajar penulis selama kuliah.
8. Untuk Abah dan Ibu yang telah memberi bekal begitu berharga selama penulis kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

9. Teruntuk kakak dan adikku Ukhrotunnasihah, Iroh Masruruoh dan Najibudin yang telah memberi senyuman di saat kembali pulang ke rumah.
10. Kawan-kawan ku seperjuangan MPI B 2016 yang telah kebersamai sejak awal masuk sampai sekarang
11. Kawan-kawanku di lingkungan Pondok-Pesantren At-Thahiriyah yang telah mensupport dari awal masuk sampai saat ini.

Serang, 10 Februari 2021

Penulis,

Muhajir
NIM: 161250056

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Fokus Penelitian.....	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian	6
G. Metode Penelitian	8
H. Sistematika Pembahasan	8
BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Landasan Teori.....	11

1. Kepala Sekolah.....	11
a. Pengertian Kepala Sekolah.....	11
b. Tugas Kepala Sekolah	13
c. Peran Kepala Sekolah.....	18
2. Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	23
a. Prestasi Akademik	23
b. Prestasi Non Akademik	25
B. Kerangka Berpikir.....	34
C. Hasil Penelitian Sebelumnya	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	43
A. Metode Penelitian.....	43
B. Tempat dan Waktu Penelitian	44
C. Teknik Pengumpulan Data	45
D. Instrumen Penelitian.....	51
E. Teknik Analisis Data	54
F. Pengujian Kredibilitas Data.....	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	61
A. Hasil Penelitian	61
1. Perencanaan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	61
2. Implementasi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	66
3. Peranan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	73
B. Pembahasan.....	78

1. Perencanaan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	78
2. Implementasi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	81
3. Peranan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik.....	83
BAB V PENUTUP	86
A. Simpulan	86
B. Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1. Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	44
2. Tabel 3.2 Instrumen Penelitian.....	53
3. Tabel 4.1 Rekapitulasi Prestasi.....	72

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 4.1 Visi dan Misi.....	65
2. Gambar 4.2 Kegiatan Pramuka.....	69
3. Gambar 4.3 Kumpulan Piala	71
4. Gambar 4.4 Absen Elektronik	77

DAFTAR LAMPIRAN-LAMPIRAN

1. Pedoman Observasi	94
2. Pertanyaan Penelitian	95
3. Hasil Wawancara	104
4. Profil MAN 1 Kota Serang	107
5. Tujuan Madrasah	108
6. Struktur Kurikulum MAN 1 Kota Serang	109
7. Ekstrakurikuler MAN 1 Kota Serang	110
8. Data Nilai UAS Semester	111
9. Rekapitulasi Prestasi 2018-2019	112
10. Data Jumlah Pegawai MAN 1 Kota Serang	113
11. Data Siswa MAN 1 Kota Serang	120
12. Sarana dan Prasarana MAN 1 Kota Serang	121
13. Dokumentasi Wawancara dan Observasi	122
14. Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	124
15. Surat Izin Penelitian	125
16. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	126
17. Bukti Bimbingan Skripsi	127