## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi. Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 9 November 2020

(Materai 6.000)

**Neneng Rini Ismawati**
**161380005**

## ABSTRAK

Nama:**Neneng Rini Ismawati,** NIM: **161380005,** Judul Skripsi: **Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) (Studi pada BUMDES Sabar Subur Desa Teluk Terate, Kecamatan Kramatwatu, Kabupaten Serang),** Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Tahun 2020/1441.

## ABSTRAK

### PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

(Studi pada BUMDES Sabar Subur Desa Teluk Terate Kecamatan Kramatwatu Kabupaten Serang)

Pembangunan dan pemberdayaan adalah hal yang sangat lumrah dibicarakan untuk kemajuan dan perubahan bangsa saat ini. Salah satu upaya pemerintah desa dalam menanggulangi masalah kemiskinan yaitu dengan pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) merupakan lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa. Berdasarkan latar belakang di atas maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana kondisi sosial masyarakat Desa Teluk Terate ? 2) Bagaimana pemberdayaan BUMDES Sabar Subur untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat ? 3) Bagaimana hasil dari pemberdayaan BUMDES Sabar Subur terhadap kesejahteraan masyarakat ?

Penelitian ini bertujuan : 1) Untuk menjelaskan kondisi sosial masyarakat Desa Teluk Terate. 2) Untuk menjelaskan bagaimana pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui BUMDES. 3) Untuk menjelaskan bagaimana hasil dari pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui BUMDES. Dalam penelitian ini, saya menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan penelitian lapangan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa masyarakat merasa terbantu dengan adanya BUMDES Sabar Subur. 1) Salah satunya dengan dikirimkannya sejumlah warga yang pengangguran karena faktor pendidikan rendah ke Unit Jasa

Ketenagakerjaan, dengan begitu jumlah pengangguran di Desa Teluk Terate sedikit berkurang. 2) Pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui BUMDES berjalan dengan baik melalui tahap-tahap penyadaran, pelatihan, pendampingan dan evaluasi. Dan memiliki beberapa unit usaha seperti Unit Usaha Lembaga Keuangan Mikro Syariah (LKMS), Unit Usaha Pelatihan dan Ketenagakerjaan, Unit Usaha Produksi dan Perdagangan dan Unit Usaha Jasa dan Penyewaan. 3) Dengan adanya unit usaha tersebut masyarakat Desa Teluk Terate sudah ada yang memiliki usaha keripik singkong, peternakan ikan lele, dan beberapa warung yang cukup besar. Dan dilihat dari faktor penghambat diharapkan kepengurusan BUMDES bisa menjadi lebih baik lagi dengan inovasi-inovasi dan anggota pengurus BUMDES yang baru agar perekonomian di Desa Teluk Terate bisa lebih berkembang.

Kata kunci: Pemberdayaan ekonomi masyarakat, Badan Usaha Milik Desa

## ABSTRACT

## COMMUNITY ECONOMIC EMPOWERMENT THROUGH *BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)*

## (Study at BUMDES Sabar Subur, Teluk Terate Village, Kramatwatu District, Serang Regency)

Development and empowerment are things that are commonly discussed for the progress and change of the nation at this time. One of the efforts of the village government in overcoming the problem of poverty is the formation of Village-Owned Enterprises (BUMDES). Village-owned enterprises (BUMDES) are village business institutions managed by the community and village government in an effort to strengthen the village economy. Based on the background above, the problem formulations in this study are: 1) What is the social condition of the people of Teluk Terate Village? 2) How is the empowerment of BUMDES Sabar Subur to improve the economic welfare of the community? 3) What are the results of empowering BUMDES Sabar Subur on community welfare?

This study aims: 1) To explain the social conditions of the people of Teluk Terate Village. 2) To explain how to empower the community's economy through BUMDES. 3) To explain how the results of community economic empowerment through BUMDES. In this study, I used descriptive qualitative research methods with field research.

The results of this study indicate that the community feels helped by the existence of BUMDES Sabar Subur. 1) One of them is by sending a number of residents who are unemployed due to low education factors to the Manpower Services Unit, so that the number of unemployed people in Teluk Terate Village is slightly reduced. 2) Community economic empowerment through BUMDES runs well through the stages of awareness, training, mentoring and evaluation. And has several business units such as Sharia Microfinance Institution Business Unit (LKMS), Training and Employment Business Unit, Production and Trade Business Unit and Service and Rental Business Unit. 3) With the existence of this business unit, the people of Teluk Terate Village already have a business of cassava chips, catfish farms, and several quite large stalls. And seen from the inhibiting factors, it is hoped that the management of BUMDES can be even better with innovations and new BUMDES board members so that the economy in Teluk Terate Village can develop more.

*Keyword: community economic empowerment, village-owned enterprises*

**FAKULTAS DAKWAH**
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**
**SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor : Nota Dinas
Lamp :
Hal : **Ujian Skripsi**
**a.n Neneng Rini Ismawati**
**NIM : 161380005**

Kepada Yth
**Dekan Fakultas Dakwah**
**UIN SMH Banten**
Di -
Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara Mimi Suhayati, Nim.161380008, berjudul:**Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (studi pada BUMDes Sabar Subur Desa Teluk Terate, Kecamatan Kramatwatu, Kabupaten Serang**. Sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Fakutas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam UIN SMH Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqosyahkan.

Demikian, atas perhatian bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Serang, 17 November 2020

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| **Dr. Masykur, S.Ag., M.Hum** | **Muhammad Syafar, M.Kesos.** |
| NIP. 19760617 200501 1 003 | NIP. 19831113 201903 1 003 |

# PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) (STUDI PADA BUMDES SABAR SUBUR DESA TELUK TERATE, KECAMATAN KRAMATWATU, KABUPATEN SERANG)

Oleh:

**NENENG RINI ISMAWATI**
**Nim:161380005**

Menyetujui,

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| **Dr. Masykur, S.Ag., M.Hum** | **Muhammad Syafar, M.Kesos.** |
| NIP. 19760617 200501 1 003 | NIP. 19831113 201903 1 003 |

Mengetahui,

| Dekan<br>Fakultas Dakwah | Ketua Jurusan<br>Pengembangan Masyarakat Islam |
|---|---|
| **Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag** | **Eneng Purwanti, M.A** |
| NIP. 19631115199403 1 002 | NIP. 19780607200801 2 014 |

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi a.n Neneng Rini Ismawati, NIM: 161380005, judul Skripsi: *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi pada BUMDes Sabar Subur, Desa Teluk Terate, Kecamatan Kramatwatu, Kabupaten Serang)* telah diujikan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal …….. 2020. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang 9 November 2020

Sidang Munaqasyah

| Ketua Merangkap Anggota, | Sekretaris Merangkap Anggota, |
|---|---|
| **Dr. H. Suadi Sa'ad. M.Ag** | **Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum** |
| NIP.196311151994031002 | NIP.199110620190321000 |

Anggota

| Penguji I | Penguji II |
|---|---|
| **Hilda Rosida, S.S, M. Pd** | **Dr. Ayatullah Humaeni, M.A** |
| NIP.198311212011012011 | NIP.197803252006041001 |

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| **Dr. Masykur, S.Ag., M.Hum** | **Muhammad Syafar, M.Kesos.** |
| NIP. 19760617 200501 1 003 | NIP. 19831113 201903 1 003 |

**MOTTO**

# “DIMANA ADA KEMAUAN DISITU ADA JALAN”

\

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, yaitu Bapak Tami dan Ibu Sulastri tersayang dengan penuh hormat kepada mereka yang telah mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan sehingga seumur hidup tidak cukup untuk menikmati semuanya, terima kasih juga untuk kasih sayang, motivasi hidup, materi yang tidak sedikit dikeluarkan untuk biaya pendidikan, dan doa yang tidak pernah lepas setiap waktu. Tidak lupa pula kepada kakak laki-lakiku yang telah memberikan sumbangsih motivasi dan biaya; Fitriyadi, Adi Samsul Bihadi dan Yayan Hidayat.

Terima kasih pula untuk orang tersayang setelah keluargaku yang selalu menyemangati dan menemani saat mengerjakan skripsi ini; Ncep Al-hafidz. Terima kasih pula untuk Sahabat susah senangku Fairus, Mulyani, Leni Sri Astuti, Eny Novalia, Ade Irma, Siti Rohmah, Irma Maesyaroh, Ahmad Kurniawan dan juga sahabat susah senangku semasa di PonPes Siti Munawaroh, Umaeroh, Muplihah terima kasih untuk kalian atas segala do'a, dukungan dan kasih sayang yang tulus.

## RIWAYAT HIDUP

**A. Identitas Diri**

| | |
|---|---|
| Nama: | Neneng Rini Ismawati |
| Tempat, Tanggal Lahir : | Serang, 11 April 1997 |
| Alamat Asal: | Jl. Duri bangkit rt 02/10 No.33 Jembatan Besi, Kecamatan Tambora, Jakarta Barat |
| Nama Ayah: | Tami |
| Nama Ibu: | Sulastri |

**B. Riwayat Pendidikan**

1. Pendidikan Formal

| | |
|---|---|
| a. SD Negeri Jembatan-besi | 2003-2009 |
| b. SMP Negeri 32 Pejagalan | 2009-2012 |
| c. Pon-pes Modern Daarul Qoori'in Rangkas Bitung | 2012-2016 |
| d. UIN SMH Banten | 2016-2020 |

**C. Riwayat Organisasi**

1. Anggota Pramuka
2. Anggota PMI
3. Anggota HMJ PMI

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk dapat memperoleh gelar sarjana strata satu pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah UIN SMH Banten.

Dengan pertolongan Allah dan usaha saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi pada BUMDes Sabar Subur, Desa Teluk Terate, Kecamatan Kramatwatu, Kabupaten Serang).

Saya menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan dan masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian saya berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi diri penulis dan pembaca.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman., MA., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Suadi Sa'ad., M.Ag., Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mendorong penyelesaian studi dan skripsi penulis.
3. Ibu Eneng Purwanti., MA., Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam dan Ibu Azizah Alawiyyah., B.Ed., MA., Sekretaris Jurusan Pengembangan Masyarakat.

4. Bapak Dr. Yanwar Pribadi, M.A, Pembimbing I dan Bapak Fahrurrozi, M. A Pembimbing II yang telah memberikan nasehat-nasehat, bimbingan, dan saran-saran kepada saya selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN SMH Banten khususnya di lingkungan Fakultas Dakwah, terutama yang telah mengajar dan mendidik saya selama kuliah di UIN, Staf Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Pengurus Perpustakaan Umum, serta Staf akademik dan Karyawan UIN, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Segenap jajaran Pengurus BUMDes Sabar Subur dan masyarakat Desa Teluk Terate, yang turut memberikan bantuan informasi untuk saya dalam proses penelitian dan penggarapan penulisan skripsi.
7. Keluarga, sahabat, dan semua pihak yang telah membantu dalam berbagai hal sehingga memudahkan saya dalam menyusun skripsi ini. Akhirnya, hanya kepada Allah jugalah penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu selesainya skripsi ini, semoga diberi balasan yang berlipat ganda. Saya berharap kiranya karya tulis saya ini turut mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 9 November 2020

Penulis

**Neneng Rini Ismawati**

161380005

## DAFTAR ISI

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI** ..... i

**ABSTRAK** ..... i

**ABSTRACT** ..... ii

**NOTA DINAS** ..... iv

**LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSYAH** ..... v

**LEMBAR PENGESAHAN** ..... vi

**PERSEMBAHAN** ..... vii

**MOTTO** ..... viii

**RIWAYAT HIDUP** ..... ix

**KATA PENGANTAR** ..... x

**DAFTAR ISI** ..... xi

**BAB I PENDAHULUAN**

**A.** Latar Belakang ..... 1

**B.** Rumusan Masalah ..... 4

**C.** Tujuan Penelitian ..... 4

**D.** Manfaat Penelitian ..... 5

**E.** Tinjauan Pustaka ..... 5

**F.** Kerangka Teori ..... 9

**G.** Metode Penelitian ..... 16

**H.** Sistematika Penulisan ..... 18

**BAB II GAMBARAN UMUM DAN PROFIL BUMDES SABAR SUBUR**

**A. Profil Desa Teluk Terate** ..... 20

1. Kondisi Geografis ..... 20

2. Kondisi sosial ..... 23
3. Kondisi ekonomi ..... 24
**B. Profil BUMDes Sabar Subur**
a. Sejarah BUMDes Sabar Subur ..... 25
b. Susunan kepengurusan ..... 26
c. Visi-misi BUMDes Sabar Subur ..... 28
d. Tujuan BUMDes Sabar Subur Kramatwatu ..... 28
e. Program-program BUMDes ..... 29
f. Sarana dan Prasarana BUMDes Sabar Subur ..... 31
g. Sumber pendanaan BUMDes Sabar Subur ..... 32
**BAB III PROSES PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**
**A. Seleksi pemilihan program** ..... 34
**B. Pelaksanaan Program** ..... 35
a. Penyuluhan ..... 35
b. Penyadaran ..... 36
c. Pelatihan ..... 37
d. Pendampingan ..... 39
e. Evaluasi ..... 40
**BAB IV ANALISIS PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**
**A. ANALISIS PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI BUMDES** ..... 42
a. Peran BUMDes dalam Menggerakkan Perekonomian Desa ..... 43
b. Manfaat Keberadaan BUMDes bagi Masyarakat Desa ..... 44
**B. FAKTOR PENDUKUNG DAN PENGHAMBAT** ..... 46
a. Faktor Pendukung ..... 46
b. Faktor Penghambat ..... 47

**BAB V PENUTUP**

**A. KESIMPULAN** ..... 49

**B. SARAN** ..... 50

**DAFTAR PUSTAKA** ..... 51

**LAMPIRAN-LAMPIRAN** ..... 55