

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 22 Juli 2020

**Ayang Gusti Mulia**  
**161380031**

## ABSTRAK

Nama: **Ayang Gusti Mulia**, NIM: **161380031**, Judul Skripsi: **Analisis Efektivitas Program Inovasi Desa Berbasis Masyarakat Di Tiga Desa Kabupaten Serang**, Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Tahun 2020/1441.

Program inovasi desa hadir untuk meningkatkan produktivitas masyarakat dan kemandirian ekonomi dan siap membangun sumber daya yang memiliki daya saing. Begitupun pelaksanaan PID didukung dengan upaya-upaya peningkatan kapasitas desa melalui kegiatan pengelolaan pengetahuan dan Inovasi Desa dengan fokus ke pengembangan ekonomi lokal dan kewirausahaan, Pengembangan Sumber Daya manusia dan infrastruktur desa. Berdasarkan latar belakang diatas, maka perumusan masalah dalam pembahasan ini adalah: 1) Bagaimana proses pengembangan program inovasi desa di tiga desa kabupaten serang ? dan 2) Bagaimana efektivitas program inovasi desa yang ada di kabupaten serang?

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui dan Menguraikan Proses Pengembangan Program Inovasi Desa Inovasi Desadi tiga desa di kabupaten Serang. Untuk Mengetahui Seberapa Efektivitas Program Inovasi Desa yang ada di kabupaten Serang.

Adapun pengumpulan data dan sumber informasi dilakukan dengan metode primer dan skunder Pengumpulan kualitatif dilakukan melalui teknik *Focus Grup Discussion* (FGD), dan *Indepth Interview* terutama kepada pihak atau aktor yang terlibat langsung dalam program PID, yaitu : dinas pemberdayaan masyarakat desa kabupaten serang dan kelompok tani . Pada FGD dilakukan di kantor BUMdes dan membahas tentang program PID bagi anggota tim di uraikan tentang pengetahuan mereka sebelum dan sesudah mengikuti program ini. Setelah itu dilakukan wawancara mendalam dengan beberapa anggota yang memang sudah lama bergabung menjadi anggota kelompok tani dari pihak penyelenggara DPMD. Yang menyelenggarakan program ini. Begitupun dengan adanya peran Pendamping lokal desa menjadi penting dalam mendampingi masyarakat dalam menjalankan program ini guna mensejahterakan perekonomian masyarakat.

Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa penerapan Program Inovasi Desa untuk masyarakat ini menjelaskan bahwa proiritas kelompok tani dalam program inovasi desa ini menginginkan bagaimana meningkatkan skala pasar dengan bobot 0,27 serta hasil skala pasar dengan bobot 0,26, serta indeks konsistensi 0,04 dengan hitungan (CR) Constans 0.90 dan Consistensi Ratio (CR) 0.04nmenyatakan bahwa kelompok tani lebih memprioritaskan hasil skala pasar

**Kata Kunci: Efektivitas, Masyarakat, Program Inovasi Desa**

## ABSTRACT

**Name: Ayang Gusti Mulia, NIM: 161380031, Thesis Title: Analysis of the Effectiveness of Community-Based Village Innovation Programs in Three Villages of Serang Regency, Department of Islamic Community Development, Faculty of Da'wah, 2020/1441.**

The village innovation program is here to increase community productivity and economic independence and is ready to build competitive resources. Likewise, the implementation of PID is supported by efforts to increase village capacity through knowledge management and Village Innovation activities with a focus on local economic development and entrepreneurship, human resource development and village infrastructure. Based on the background above, the problem formulations in this discussion are: 1) What is the process of developing the village innovation program in the three villages of Serang district? and 2) How effective is the existing village innovation program in Serang district?

This study aims to determine and describe the process of developing the Village Innovation Program Desa Innovation in three villages in Serang district. To determine the effectiveness of the Village Innovation Program in Serang district.

The collection of data and information sources is carried out using primary and secondary methods. Qualitative collection is carried out through Focus Group Discussion (FGD) techniques, and in-depth interviews, especially to parties or actors who are directly involved in the PID program, namely: community empowerment services in Serang district villages and groups farmer. The FGD was held at the BUMdes office and discussed the PID program for team members in an overview of their knowledge before and after joining this program. After that, in-depth interviews were conducted with several members who had long been members of the farmer groups of the DPMD organizer. Who organized this program. Likewise, the role of village local assistants is important in assisting the community in carrying out this program in order to prosper the community's economy.

The results of this study state that the implementation of the Village Innovation Program for the community explains that the priority of farmer groups in this village innovation program wants to increase the market scale with a weight of 0.27 and market scale results with a weight of 0.26, and a consistency index of 0.04 with Calculation (CR) Constans 0.90 and Consistency Ratio (CR) 0.04n states that farmer groups prioritize market scale results

**Keywords: Efektivitas, Masyarakat, Program Inovasi Desa**



**FAKULTAS DAKWAH**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**  
**SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor : Nota Dinas  
Lamp :  
Hal : **Ujian Skripsi**  
**a.n Ayang Gusti Mulia**  
**NIM : 161380031**

Kepada Yth  
Dekan Fakultas Dakwah  
UIN SMH Banten  
Di -  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudari **Ayang Gusti Mulia, NIM:161380031**, Judul Skripsi: **Analisis Program Inovasi Desa Berbasis Masyarakat Di Tiga Desa Kabupaten Serang**, diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosyah pada Fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam UIN SMH Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqosyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Serang, 22 Juli 2020

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. H. Endad Mursaddad, S.Ag.M.A**  
NIP. 197206261998031002

**Muhamad Syafar, M.Kesos**  
NIP. 19831113201931003

**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM INOVASI  
DESA BERBASIS MASYARAKAT DI TIGA DESA  
KABUPATEN SERANG**

**Oleh:**

**Ayang Gusti Mulia**  
NIM:161380031

Menyetujui,

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. H. Endad Mursaddad, S.Ag.M.A**  
NIP. 197206261998031002

**Muhamad Syafar, M.Kesos**  
NIP. 19831113201931003

Mengetahui,

**Dekan  
Fakultas Dakwah**

**Ketua Jurusan  
Pengembangan Masyarakat  
Islam**

**Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag**  
NIP. 19631115199403 1 002

**Eneng Purwanti, M.A**  
NIP. 19780607200801 2 014

## PENGESAHAN

Skripsi a.n **Ayang Gusti Mulia** NIM : **161380031** yang berjudul : **“Analisis Program Inovasi Desa Berbasis Masyarakat Di Tiga Desa Kabupaten Serang”**, telah diujikan dalam sidang Munaqosyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 10 November 2020, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 10 November 2020

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

**Dr. Hj. Umdatul Hasanah, M.Ag**

NIP. 19700529 199603 2 001

**Gian Nova Sudrajat Nur, M. Hum**

NIP. 19911106 201903 1 000

Anggota-Anggota,

Penguji I,

Penguji II,

**Dr. Yanwar Pribadi, M.A**

NIP. 19780122 200501 1 002

**Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.**

NIP. 19770813 200604 1 003

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dr. H. Endad Mursaddad, S.Ag.M.A**

NIP. 197206261998031002

**Muhamad Syafar, M.Kesos**

NIP. 19831113201931003

## **MOTTO**

Pemimpin Adalah Justru Pelayan Bagi  
Masyarakat  
Mengayomi Dan Melayani, Demi Mencapai  
Kesejahteraan Masyarakat

## PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT dan rasa syukur atas segala nikmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan nikmat sehat dan nikmat iman. Sehingga, penulis akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan segala kesulitan yang didapat dan menjadikan kesulitan tersebut sebagai pengalaman agar bisa menjadi manusia yang berkualitas. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan dukungan dan do'a yang tidak henti-henti untuk kesuksesan anak tercinta. Terimakasih juga kepada semua yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, semoga Allah membalas kebaikan kalian semua. Aamiin

Terimakasih banyak kepada almarhum kake saya yang selalu mendung dan mensupport saya selama perkuliahan ini, semoga amal ibadahnya diterima disisi Allah Swt. begitu juga dengan keluarga besar saya yang selalu medoakan saya dalam proses belajar ini agar selalu diberikan kesehatan dan dilindungi oleh Allah Swt. Amiin



## **RIWAYAT HIDUP**

### **A. Identitas Diri**

Nama : Ayang Gusti Mulia  
Tempat, Tanggal Lahir : Subang, 10 Juli 1998  
Alamat Asal : Kp. Pisangan kayu Agung,  
RT.02/02, Desa Kayu Agung ,  
Kecamatan Sepatan, Kabupaten  
Tangerang, Provinsi Banten  
  
Nama Ayah : Agus Sopian  
Nama Ibu : Tuti Rohayatin

### **B. Riwayat Pendidikan**

1. Pendidikan Formal
  - a. SD Negeri Kayu Bongkok 1  
2004-2009
  - b. SMP Negeri 2 Sepatan  
2009-2013
  - c. SMK Maestro Seapatan  
2013-2016
  - d. UIN SMH Banten  
2017-2020

### **C. Riwayat Organisasi**

1. Himpunan Mahasiswa Tangerang  
20016-2017
2. Komunitas Ekonomi Syariah UIN SMH Banten  
2017-2018
3. Kabid Himpunan Mahasiswa Jurusan PMI  
2018
4. Bendahara Umum UKM Pusat Riset Mahasiswa  
2018-2020
5. Rumah Edukasi dan Literasi Al-Quran  
Aktif

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk dapat memperoleh gelar sarjana strata satu pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah UIN SMH Banten.

Dengan pertolongan Allah dan usaha yang sungguh-sungguh saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: Analisis Efektivitas Program Inovasi Desa Berbasis Masyarakat Kabupaten Serang.

Saya menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan dan masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian saya berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah-mudahan dapat membawa manfaat yang besar dan berguna khususnya bagi diri penulis, pembaca, pihak Dinas Pemberdayaan Masyarakat Desa (DPMD) Desa Tenjo Ayu Desa, Sujung, Desa Gunung Sari dan masyarakat Islam pada umumnya sebagai bahan pertimbangan dan khasanah ilmu pengetahuan Islam.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman., MA., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.

2. Bapak Dr. H. Suadi Sa'ad., M.Ag., Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mendorong penyelesaian studi dan skripsi penulis.
3. Ibu Eneng Purwanti., MA., Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam dan Ibu Azizah Alawiyah., B.Ed., MA., Sekretaris Jurusan Pengembangan Masyarakat.
4. Bapak, Dr Endad Mursadad S.Ag.M.A Pembimbing I dan Muhamad Syafar .M.Kesos Pembimbing II yang telah memberikan nasehat-nasehat, bimbingan, dan saran-saran kepada saya selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN SMH Banten khususnya di lingkungan Fakultas Dakwah, terutama yang telah mengajar dan mendidik saya selama kuliah di UIN, Staf Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Pengurus Perpustakaan Umum, serta Staf akademik dan Karyawan UIN, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Segenap jajaran pegawai DPMD dan kelompok Tani yang ada di tiga desa ini yang turut memberikan bantuan informasi untuk saya dalam proses penelitian dan penggarapan penulisan skripsi.
7. Keluarga, sahabat, dan semua pihak yang telah membantu dalam berbagai hal sehingga memudahkan saya dalam menyusun skripsi ini. Akhirnya, hanya kepada Allah jugalah penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu selesainya skripsi ini, semoga diberi balasan yang berlipat ganda. Saya berharap kiranya karya tulis saya ini turut

mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 22 Juni 2020

Penulis

**Ayang Gusti Mulia**  
161380031

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>ABSTRACT</b> .....	iii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iv
<b>LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH</b> .....	v
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	viii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvi
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Balakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Penelitian Terdahulu.....	10
F. Krangka Pemikiran .....	18
G. Sistematika Penulisan .....	21
<b>BAB II    KAJIAN TEORITIS</b>	
1. Pembangunan Manusia.....	23
2. Pembangunan Pedesaan.....	25
3. Pengembangan Masyarakat .....	26
4. Inovasi Desa .....	33
5. Efektivitas Program .....	38

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	43
B. Metode AHP .....	44
C. Waktu dan Tempat Penelitian.....	49
D. Pengumpulan Data.....	50
E. Pengelolaan Data .....	51
F. Analisis Data .....	52

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran umum Desa .....	59
4.2 Strategi Efektivitas Program.....	67
4.3.1. Analisis Fokus .....	69
4.3.2. Analisis Faktor.....	70
4.3.3. Analisis Aktor.....	73
4.3.4. Analisis Tujuan .....	75
4.3.5. Analisis Strategi.....	77

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	81
B. Saran.....	83

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Grafiks indeks pembangunan manusia (IPM) .....	2
Gambar 4.1 Hasil analisis level faktor efektivitas PID .....	72
Gambar 4.2 Hasil Analisis Level FAktor terhadap Aktor .....	75
Gambar 4.3 Hasil Analisis Level Tujuan Terhadap Aktor .....	77
Gambar 4.4 Hasil Analisis Level strategi Terhadap Tujuan .....	78

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Prosedur AHP .....	49
Tabel 3.2 Krangka pemikiran Oprasional.....	58
Tabel 1.3 Tahapan Metode Analisis Hirarki Proses.....	46
Tabel 4.1 Proses struktur hirarki analitik pada efektivitas program.....	69