PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd) dan di ajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiyah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipanya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya tulis ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan *plagiatisme* atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang 25 Januari 2021

ARES FAJARUDIN
NIM. 161250028

ABSTRAK

Ares fajarudin, "*Strategi Kepala Madrasah dalam Dalam Mewujudkan Budaya Religius 3S",* (Studi kasus di Madrasah Aliah Al Hidayah Pandeglang).

Tujuan penelitian ini adalah *Pertama*, mendiskripsikan dan menganalisis budaya religius di MA Al Hidayah Pandeglang. *Kedua*, mendiskripsikan dan menganalisis langkah-langkah strategi kepala madrasah dalam mewujudkan budaya religius di MA Al Hidayah Pandeglang. *Ketiga*, mendiskripsikan dan menganalisis dampak keberhasilan budaya religius di MA Al Hidayah Pandeglang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, jenis studi kasus dengan rancangan studi multikasus. Metode pengumpulan data yang digunakan peneliti meliputi; 1) observasi, 2) wawancara, 3) dokumentasi. Data yang terkumpul dari ketiga metode pengumpulan data tersebut dapat dianalisis untuk mendapatkan temuan penelitian, hal ini dianalisis dengan mereduksi data, menyajikan data, dan menarik kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dilakukan dengan teknik triangulasi yaitu: triangulasi sumber data dan metode. Triangulasi sumber data ditempuh dengan cara membandingkan dan mengecek balik derajat kepercayaan data yang sama dengan menggunakan sumber atau informasi yang berbeda. Triangulasi metode digunakan dengan cara mengecek suatu informasi yang diperoleh dengan tekhnik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil temuan penelitian menunjukkan bahwa: *Pertama;* Wujud budaya religius di MA Al Hidayah Pandeglang adalah menekankan pada budaya akademik dipadu dengan budaya religius ibadah dan do'a seperti: a) Sebelum memulai pelajaran siswa membaca do'a dan membaca Al Qur'an surat tertentu, b) memberi salam kepada guru ketika memasuki kelas c) Peringatan hari-hari besar Islam, d) Memakai busana muslim/muslimah. *Kedua;* Langkah strategi kepala madrasah dalam mewujudkan budaya religius di MA Al Hidayah Pandeglang adalah: melalui program, 1) Perencanaan 2) Memberikan keteladanan 3) Kemitraan dan andil mendukung kegiatan, 4) Pembiasaan, 5) Internalisasi nilai 6) Evaluasi. *Ketiga;* Dampak keberhasilan budaya religius di MA Al Hidayah Pandeglang adalah berdampak terhadap prilaku siswa yang memiliki kebiasaan beribadah seperti shalat dzuhur berjemaah di madrasah dan juga lancara baca Al Quran juga berdampak terhadap akademik seperti semangat belajar agama dan mengerjakan tugas-tugas madrasah dengan penuh tanggung jawab baik terhadap siswa, guru dan karyawan, dan juga memiliki sikap yang saling menghargai dan menghormati terhadap sesama siswa, guru dan karyawan.

Kata Kunci: Strategi Kepala Madrasah, Budaya Religius.

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
"SULTAN MAULANA HASANUDDIN" BANTEN

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth
Lamp	: Skripsi	Bapak Dekan Fak. Tarbiyah
Hal	: **Ujian Munaqosah Skripsi a.n Ares Fajarudin NIM: 161250028**	dan Keguruan UIN "SMH" Banten di – Serang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudari **ARES FAJARUDIN** NIM: 161250028 yang berjudul **"Strategi Kepala Madrasah Dalam Mewujudkan Budaya Religius 3S (Senyum Salam Sapa) di MA Al Hidayah Pandeglang"** telah memenuhi syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian, atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 25 Januari 2021

Pembimbing I	Pembimbing II
Drs H. Bustomi Ibrohim M.Ag	**Rosidah, M.A**
NIP. 196503042000031003	NIP. 197803172011012005

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN BUDAYA RELIGIUS 3S (SENYUM SALAM SAPA) DI MA Al HIDAYAH PANDEGLANG

Oleh:

ARES FAJARUDIN

NIM: 161250028

Menyetujui,

Pembimbing I	Pembimbing II
Drs H. Bustomi Ibrohim M.Ag	**Rosidah, M.A**
NIP. 196503042000031003	NIP. 197803172011012005

Mengetahui,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan	Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Dr. H. Subhan, M.Ed.	**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**
NIP: 196809102000031001	NIP: 196806201996031003

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Ares Fajarudin, NIM 161250028** yang berjudul **"Strategi Kepala Madrasah Dalam Mewujudkan Budaya Religius 3S di MA Al Hidayah Pandeglang"** telah diujikan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 21 Januari 2021.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten.

Serang, 21 Januari 2021

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota,	Sekretaris Merangkap Anggota,
Dr. Apud, S.Ag., M.Pd	**Wulan Fauziah, M.Pd**
NIP.197101172003121002	**NIP:198806252019032007**

Anggota:

Penguji I	Penguji II
Uyu Mu'awwanah, S.Pd., M.Pd	**Biru Muqdamien, M.Kom**
NIP.197906132006042002	**NIP. 198103202009121003**
Pembimbing I	Pembimbing II
Drs H. Bustomi Ibrohim M.Ag	**Rosidah, M.A**
NIP. 196503042000031003	**NIP. 197803172011012005**

PERSEMBAHAN

Sebagai wujud rasa syukur kepada Allah SWT , Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

Kedua orang tuaku tercinta Bapak H Ade Saprudin ibu HJ Eneng Mulyaningsih, yang telah membesarkan dan mendidik penulis serta memberikan dukungan moril dan materi serta do'a yang tulus dan penuh kasih sayang, sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dan menyelesaikan pendidikan akhir perguruan tinggi.

MOTTO

“Kenalilah kebenaran, maka kamu akan tahu orang orang yang benar. Benar tidak di ukur oleh orang orangnya, tetapi manusia di ukur oleh kebenaran.”

Ali Bin Abi Thalib

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Pandeglang, pada tangal 20 juli 1998, tepatnya Komplek Cigadung Mandiri Rt 03 Rw 10 kelurahan cigadung Kecamatan Karang Tanjung Kabupaten Pandeglang. Orang tua penulis Bapak H Ade Saprudin dan Ibu HJ Eneng Mulyaningsih memberi nama “Ares Fajarudin”.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut : SDN Cigadung 5 lulus tahun 2010, SMPN 1 Karang Tanjung lulus tahun 2013, SMAN 1 Pandeglang lulus tahun 2016 dan pada tahun 2016 masuk keperguruan tinggi negeri UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam sampai dengan sekarang.

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah nya yang telah diberikan. Hanya dengan izin nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhamad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya sampai akhir zaman.

Dengan pertolongan Allah dan usaha yang sungguh-sungguh serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : ***STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN BUDAYA RELIGIUS 3S (SENYUM SALAM SAPA) DI MADRASAH ALIYAH AL HIDAYAH PANDEGLANG,*** melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H Fauzul Iman, MA, selaku rektor Universitas Islam Negri "Sultan Maulana Hasanudin" Banten yang telah mengembangkan dan mengelola UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten menjadi lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Subhan M.Ed, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan keguruan Universitas Islam Negeri "Sultan Maulana Hasanudin" Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Supardi, Ph.D selaku ketua jurusan manajemen pendidikan islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negri "Sultan Mualuna Hasanudin" Banten
4. Bapak Dr. H. Bustomi Ibrohim M.Ag sebagai pembimbing I dan ibu Rosidah M.Pd sebagai pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak dan ibu Dosen, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanudin” Banten.
6. Bapak H. Akhmad Saeful SH.M.Pd selaku kepala madrasah Al Hidayah Pandeglang beserta dewan guru yang telah memberikan izin penelitian dan informasi bagi penulis.
7. Untuk bapak dan ibu tercinta yaitu bapak H. Ade Saprudin SH. Dan ibu HJ Eneng Mulyaningsih yang telah memberikan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan study nya di Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanudin” Banten
8. Teman teman MPI angkatan 2016 yang telah memberikan semangat selama penulis menjalankan pendidikan di bangku kuliah.

Kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan serta do’a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi yang di sumbangakn kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amiin.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini akan membawa manfaat bagi penulis khususnya dan dari para pembaca pada umumnya

Serang, 25 Januari 2021

Ares Fajarudin
NIM. 161250028

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI ..... **i**
ABSTRAK ..... **ii**
SURAT PENGANTAR PEMBIMBING ..... **iv**
PENGESAHAN PEMBIMBING ..... **v**
PENGESAHAN MUNAQOSYAH ..... **vi**
PERSEMBAHAN ..... **vii**
MOTO ..... **viii**
RIWAYAT HIDUP ..... **ix**
KATA PENGANTAR ..... **x**
DAFTAR ISI ..... **xi**

BAB I PENDAHULUAN **1**
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 9
C. Rumusan Masalah 10
D. Tujuan Penelitian 10
E. Manfaat Penelitian 11
F. Kajian Terdahulu 12
G. Sistematika Pembahasan 16

BAB II LANDASAN TEORI **18**
A. Kepala Madrasah 18
B. Peran dan tanggung jawab kepala madrasah 23
C. Budaya Religus 30
D. Indikator Nilai nilai Religius 34
E. Pengertian Budaya 3S Senyum Salam Sapa 42
F. Implementasi Budaya 3S Senyum Salam Sapa 46
G. Pengembangan Budaya 3S 47

H. Proses Pembentukan Budaya Religius 50
I. Strategi Kepala Madrasah Dalam Mewujudkan Budaya Religius 52

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 70
A. Tempat dan Waktu Penelitian 70
B. Metode Penelitian 71
C. Instrumen Penelitian 71
D. Prosedur Pengumpulan Data 73
E. Analisis Data 76
F. Keabsahan Data 76
G. Tahap - Tahap Penelitian 77
H. Gambaran Umum MA Al Hidayah Pandeglang 80

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 86
A. Deskripsi Data 87
B. Langkah-langkah Strategi Kepala Madrasah Dalam Mewujudkan Budaya Religius 3S (Senyum Salam Sapa) di MA Al Hidayah Pandeglang 100
C. Dampak Keberhasilan Budaya Riligius 3S (Senyum Salam Sapa) 114

BAB V PENUTUP 136
A. Kesimpulan 136
B. Saran saran 137

DAFTAR PUSTAKA 139
LAMPIRAN-LAMPIRAN 144