

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd.) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan *plagiatisme* atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 15 Mei 2020

ZAYYANA LI FAUZI

NIM: 161250063

ABSTRAK

Zayyana Li Fauzi, NIM: 161250063, Judul Skripsi: *Manajemen Sumber Daya Manusia di Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak*

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan manajemen sumber daya manusia mulai dari perencanaan, pelaksanaan, dan pengelolaan, faktor pendukung, penghambat, solusi serta evaluasinya. Penelitian ini dilakukan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak. Metode penelitian menggunakan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi dan wawancara. Populasi penelitian adalah manajemen sumber daya manusia. Informan penelitian adalah Kepala Madrasah, Kepala Bagian Tata Usaha, Wakil Bidang Kurikulum, Wakil Bidang Kesiswaan, Wakil Bidang Sarana Prasarana, Guru Bimbingan Konseling, Kepala Bagian Perpustakaan dan Staf Tata Usaha. Instrumen penelitian peneliti, pedoman wawancara dan pedoman observasi. Analisis data meliputi reduksi dan penyajian data serta penarikan kesimpulan.

Hasil analisis data yang telah ditemukan dari penelitian ini sebagai berikut: perencanaan manajemen sumber daya manusia meliputi penetapan visi misi, tujuan dan sasaran sekolah. Pelaksanaan manajemen sumber daya manusia dengan menyusun rencana awal tahun. Pengelolaan manajemen sumber daya manusia berdasarkan kompetensi disesuaikan dengan kebutuhan yang ada. Faktor pendukung: adanya kemajuan dan perkembangan dari segi fisik sekolah, meningkatnya kegiatan pembelajaran hingga peserta didik banyak yang bisa melanjutkan ke perguruan tinggi atau universitas, institusi memberikan keleluasaan kepada tenaga pendidik untuk mengembangkan profesi, sumber dana untuk diklat yang sudah didanai oleh DIPA daftar isian perencanaan anggaran. Faktor penghambat: ketidaksesuaian kualifikasi pendidikan, minimnya anggaran pokok pegawai, kesadaran dan kepekaan sumber daya manusianya masih rendah, mindset atau pemikiran individu sumber daya manusia yang berbeda-beda, adanya sistem senioritas serta kurangnya koordinasi antar pegawai satu dan lainnya. Solusi permasalahan: saling berkoordinasi satu sama lain, meningkatkan komunikasi antar pegawai dengan memberdayakan serta membina sumber daya manusianya.

Kata Kunci: Manajemen Sumber Daya Manusia, Kependidikan, Perencanaan, Pelaksanaan, Pengelolaan



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
"SULTAN MAULANA HASANUDDIN" BANTEN**

Nomor : Nota Dinas
Lamp : Skripsi
Hal : **Ujian Munaqosah**
a.n Zayyana Li Fauzi
NIM: 161250063

Kepada Yth
Bapak Dekan Fak. Tarbiyah
dan Keguruan UIN "SMH" Banten
Di –
Serang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **ZAYYANA LI FAUZI** NIM: 161250063, yang berjudul **Manajemen Sumber Daya Manusia di Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak**, telah memenuhi syarat untuk mengikuti ujian munaqasyah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN "Sultan Maulana Hasanuddin" Banten. Maka dengan ini kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 15 Mei 2020

Pembimbing 1

Pembimbing II

Dr. Nana Suryapermana, M. Pd
NIP. 196805062000031001

Umayah, S.Psi.,M.M.Pd
NIP. 197107102000032008

**MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 LEBAK**

Oleh:

ZAYYANA LI FAUZI

NIM: 161250063

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nana Suryapermana, M. Pd
NIP. 196805062000031001

Umayah, S.Psi.,M.M.Pd
NIP: 197107102000032008

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Subhan, M.Ed.
NIP: 19680910200003

Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.
NIP: 196806021996031003

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Zayyana Li Fauzi NIM 161250063** yang berjudul **Manajemen Sumber Daya Manusia Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak** telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten pada tanggal 15 Mei 2020, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Skripsi ini telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd) Pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten.

Serang, 15 Mei 2020

Sidang Munaqasah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

Dr. Hj. Eneng Muslihah, M.M., Ph.D

NIP: 196811171991032001

Penguji I

Anggota

Rosidah, M.A

NIP: 197803172011012005

Penguji II

Dr. Supardi, M. Pd., Ph.D

NIP: 196806201996031003

Pembimbing I

Dr. Hj. Maimunah, M.Ag

NIP: 195604211982031005

Pembimbing II

Drs. Nana Suryapermana, M. Pd

NIP. 196805062000031001

Umayah, S.Psi.,M.M.Pd

NIP. 197107102000032008

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Zayyana Li Fauzi merupakan anak terakhir dari tujuh bersaudara terlahir dari pasangan H. Abdul Muthi dan Janah, yang dilahirkan di Kampung Talagasari Desa Wantisari RT/RW 002/002 Kecamatan Leuwidamar Kabupaten Lebak Rangkasbitung Banten.

Pendidikan formal penulis, yaitu: TK Al-Hidayah Wanti lulus pada tahun 2004, dilanjutkan masuk SD Negeri 1 Lebak lulus pada tahun 2010, dilanjutkan masuk MTs Negeri 4 Lebak lulus pada tahun 2013, dilanjutkan masuk MA Negeri 1 Lebak lulus pada tahun 2016. Di tahun 2016 penulis melanjutkan kuliah di IAIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang sekarang berubah bentuk menjadi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Selama masa perkuliahan penulis mengikuti organisasi yang ada di kampus UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, kegiatan internal kampus yaitu HMJ (Himpunan Mahasiswa Jurusan) Manajemen Pendidikan Islam, dan UKM (Unit Kegiatan Mahasiswa) Perguruan Seni Beladiri Tapak Suci.

PERSEMBAHAN

Puji syukur ku panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberi kenikmatan yang tidak terhitung jumlahnya, berkatnya semua dapat selesai dan dimudahkan Oleh-Nya. Ku persembahkan sebuah karya kecil ini untuk ibuku tercinta Jannah dan tidak lupa Bapak tersayang H. Abdul Muthi terima kasih ku ucapkan atas segala do'a, kasih sayang, yang telah membesarkan, mendidik dan semua pengorbanan kalian yang tidak terhitung pula jumlahnya, kuharap kalian selalu dalam keadaan sehat wal'afiat dan dalam lindungan Allah SWT. Kepada segenap keluarga besar, teteh dan kakak-kakak kandung yang telah tulus menyayangi dan melengkapi hidupku semoga selalu dimudahkan dalam segala hal dan ikut turut memberikan do'a serta selalu menyemangati, semoga kebaikan kalian semua mendapatkan balasan dari Allah SWT. Aamiin.

MOTTO:

وَسَخَّرَ لَكُمْ مَّا فِي السَّمٰوٰتِ وَمَا فِي الْاَرْضِ جَمِيعًا مِنْهُ ۗ اِنَّ فِيْ ذٰلِكَ لَآٰيٰتٍ لِّقَوْمٍ يَّتَفَكَّرُوْنَ

(الجاثية (٤٥) : ١٣)

Artinya: “Dan dia menundukkan untukmu apa yang ada di langit dan apa yang ada di bumi semuanya, (sebagai rahmat) dari pada-Nya. Sesungguhnya yang demikian itu benar-benar terdapat tanda-tanda (kekuasaan Allah) bagi kaum yang berpikir.” (Q.S. Al-Jatsiyah (45): 13).¹

¹ Departemen Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an dan Terjemahan*, cet. (PT Sinergi Pustaka: Jakarta 2012), 719

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan. Hanya dengan izin-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Selesainya penulisan skripsi yang berjudul: *Manajemen Sumber Daya Manusia di Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak*. Ini tidak terlepas dari bimbingan dan arahan semua pihak yang telah membantu baik moril maupun materil. Oleh karena itu melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., sebagai Rektor Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten yang telah mengembangkan dan mengelola UIN “SMH” Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Supardi, Ph.D. sebagai Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.
4. Bapak Drs. Nana Suryapermana M, Pd sebagai Pembimbing I dan Ibu Umayah S, Psi, M.M. Pd, sebagai Pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta Civitas Akademika yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.

6. Bapak Drs M. Dudi Rafiudin M, Pd, sebagai Kepala Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak, Beserta Dewan Guru yang telah memberikan Izin penelitian dan informasi bagi penulis.
7. Bapak dan Ibu tercinta, Kakak-kakakku serta sahabat-sahabatku Konita Hilda Sari, Yola Miranda, Diofany, Saifullah dan rekan-rekan yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang selama ini telah membantu penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.

Kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi yang disumbangkan kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Aamiin.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini akan membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 15 Mei 2020

Penulis,

ZAYYANA LI FAUZI
NIM: 161250063

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN-LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian.....	8
G. Sistematika Pembahasan	9
H. Kerangka Berfikir.....	10

BAB II KAJIAN PUSTAKA 13

A. Manajemen

1. Pengertian Manajemen..... 13

2. Proses Manajemen 15

B Ruang Lingkup Manajemen

1. Fungsi-Fungsi Manajemen 16

2. Manajemen Dalam Mendekati Masalah 20

C. Manajemen Sumber Daya Manusia

1. Manajemen SDM Perspektif Islam..... 22

2. Pengertian Manajemen SDM 28

3. Manfaat Perencanaan SDM..... 30

4. Peranan Pengelola SDM 33

5. Pengembangan SDM 36

6. Perkembangan Manajemen SDM 39

7. Manfaat Manajemen SDM..... 40

8. Penelitian Terdahulu 42

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 45

A. Tempat Dan Waktu Penelitian..... 45

B. Metode Penelitian 46

C. Sumber Dan Data Penelitian..... 48

D. Teknik Pengumpulan Data	49
E. Instrumen Penelitian	52
F. Teknik Analisis Data	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
A. Deskripsi Tempat Penelitian.....	56
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	67
BAB V PENUTUP.....	100
A. Simpulan	100
B. Saran-Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	105
LAMPIRAN-LAMPIRAN	107

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Jadwal Penelitian	45
Tabel 3.1 Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak.....	59
Tabel 3.2 Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan	60
Tabel 3.3 Jumlah Siswa-Siswi Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak.....	61
Tabel 3.4 Keadaan Sarana dan Prasarana	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara.....	107
Lampiran 1.2 Hasil Wawancara.....	108
Lampiran 1.3 Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Negeri 1 Lebak	125
Lampiran 1.4 Pedoman Observasi	126
Lampiran 1.5 Dokumentasi Wawancara dan Kegiatan Penelitian.....	127
Lampiran 1.6 Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian	130
Lampiran1.7 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian.....	131
Lampiran1.8 Aktivitas Bimbingan Skripsi	132