

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd.) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipanya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan *plagiatisme* atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 25 Juni 2020



ALPI PAIZATUN NISA
NIM. 161250039

ABSTRAK

Alpi Paizatun Nisa, NIM: 161250039, Judul Skripsi: *Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kewirausahaan di Mts Al-Khaeriyah Kareo Jawilan*

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kewirausahaan mulai dari kepemimpinan kepala madrasah, kewirausahaan di Mts Al-khaeriyah dan peran Pemimpin dalam mengembangkan Kewirausahaan. Penelitian ini dilakukan di Madrasah Tsanawiyah AL-Khaeriyah Kareo jawilan. Metode penelitian menggunakan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi dengan instrument penelitian adalah peneliti sendiri. Informan penelitian adalah Kepala Madrasah, Kepala bagian tata usaha, wakil Bidang sarana prasarana, Guru Penjaskes, Guru bahasa, staf Tata usaha, siswa/siswi. Analisis data meliputi roudaksi dan penyajian data serta penarikan kesimpulan. Hasil analisis data yang telah ditemukan dari penelitian ini sebagai berikut: 1). Kepemimpinan kepala madrasah meliputi Tugas dan Fungsinya, cara memimpinnya. 2). Kewirausahaan di Mts Al-Khaeriyah meliputi kegiatan usaha kantin, koperasi, CBN, dan warung umum. 3). Peran Kepala madrasah dalam mengembangkan kewirausahaan yaitu dengan menyediakan program-program kewirausahaan dalam bentuk usaha penanaman nilai-nilai kewirausahaan, terhadap semua warga madrasah meliputi Guru, staf, tenaga pendidik atau tenaga kependidikan siswa/siswi dan semua warga madrasah.

Kata Kunci: Kepemimpinan kepala Madrasah, kewirausahaan

SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Jln Syech Nawawi Al Bantani Kp Andamu'I kel Sukawana Kec Curug Kota Serang E-mail :
UINBanten@

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth.
Lampiran	: Skripsi	Dekan FakTarbiyah dan Keguruan
Perihal	: Ujian Munaqosyah	UIN Sultan Maulana Hasanuddin
	a.n Alpi Paizatun Nisa	Banten
	NIM: 161250039	Di
		Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Alpi Paizatun Nisa**, NIM : **161250039** yang berjudul **Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Kewirausahaan Di Mts Al-Khaeriyah Kareo Jawilan**, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapan terima kasih.

Wassalamua'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Serang, 24 Juni 2020

Pembimbing II



Dr.Jusaini, K. M.Pd.

NIP. 197101172003121002

Dr. Apud, M.Pd.

NIP. 197101172003121002

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN KEWIRASAHAAN DI MTS AL-
KHAERIYAH KAREO JAWILAN**

Oleh:

ALPI PAIZATUN NISA
NIM : 161250039

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr.Jusaini, K. M.Pd.
NIP. 195812221989092001

Dr. Apud, M.Pd

NIP. 197101172003121002

Mengetahui,

Dekan

Ketua Jurusan

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Subhan, M.Ed.
NIP.196809102000031001

Dr. Supardi, M.Pd.,Ph.D.
NIP. 196806201996031001

Skripsi a.n Alpi Paizatun Nisa NIM : 161250039 yang berjudul:**Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kewirausahaan di MTs Al-Khaeriyah Kareo Jawilan** telah diajukan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten, Pada Tanggal 30 Juni 2020.

Skripsi tersebut telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Stara Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten.

Serang, 30 Juni 2020

Siding Munaqasyah,
Ketua Merangkap Anggota, Sekertaris Merangkap Anggota

Dr. Supardi, M.Pd.,Ph.D
NIP. 196806201996031003

Imas Mastoah, M.Pd
NIDN 2012088701

Anggota,
Penguji I

Penguji I

Dina Indriana, M.Pd
NIP. 197712012003122002

Rosidah, M.A
NIP. 197803172011012005

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr.Jusaini, K. M,Pd.

MOTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya Setelah Ada Kesulitan Pasti Ada Kemudahan.”

Q.S. Al-Insyirah:6

Tak ada yang tak mungkin ketika kita yakin mampu melakukanya.

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT dan dengan segenap rasa cinta dan kasih, atas takdirmu telah engkau jadikan aku manusia yang senantiasa berfikir, berilmu dan dan bersabar dalam menjalani kehidupan ini.

Ku persembahkan karya yang sederhana ini untuk:

Ema tercinta Fatimah dan Abah tercinta H Unus yang telah mengorbankan harta, motivasi, dan fikirnya tanpa mengenal lelah dan letih untuk mendidik dan membina penulis dengan sepenuh kasih sayang.

Terimakasih telah menjadi orang tua terbaik untukku,

Do'amu menjadi penyemangat bagiku.

Dan teruntuk kaka-kakaku ijah,okah,tomi

Terimakasih sudah memberikan Motivasi yang luar biasa.

RIWAYAT HIDUP

Penulis, Alpi Paizatun Nisa dilahirkan di Serang, Pada tanggal 4 Mei 1998. Tepatnya Desa Nyompok Kec. Kopo Kab. Serang penulis merupakan anak keempat dari empat bersaudara. Orang tua penulis Bapak H Unus dan Ibu Fatimah.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah Sekolah Dasar Negeri Nyompok 1 dan lulus pada tahun 2010 , kemudian melanjutkan MTS Darun ni'am pada tahun 2013 dan SMA di Pondok Pesantren Al-Khaeriyah Tahun 2014-2016, Penulis meneruskan kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan Program Stara satu (S1) mengambil Fakultas Tarbiyah dan Keguruan dengan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulilah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-nya yang telah diberikan. Hanya dengan izin-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga tercurahkan Kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, Keluarga, sahabat dan pengikutnya sampai akhir zaman.

Dengan pertolongan Allah SWT dan usaha yang sungguh-sungguh penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : ***Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kewirausahaan di Mts Al-Khaeriyah Kareo Jawialn***. Melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengembangkan dan mengelola UIN SMH Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Supardi, Ph.D., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Ibu Dr. Jusaini K, M.Pd sebagai pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran Kepada penulis selama penyusunan skripsi.
5. Bapak Dr. Apud, M.Pd sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi.

6. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Teruntuk keluarga penulis Abah Ema Eteh dan Aa yang tak kenal lelah dan putus asa dalam membantu dan mendukung segala kegiatan penulis baik secara moril dan materil, terimakasih penulis ucapkan teruntuk keluarga yang begitu sempurna ini.
8. Teruntuk Teman, Sahabat Nur Jamal, mala, Nufus, Ridwan, Jalil, rika, Rezka, Leha. terimakasih selalu memberikan semangat Doa dan dukungannya selama penulis menjalankan pendidikan di bangku kuliah.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlimpah.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisanya. Untuk itu kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua. Aamiin.

Serang, 6 Juli 2020

ALPI PAIZATUN NISA
NIM: 161250039

DAFTAR ISI

KEASLIAN	i
ABSTRAK	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
RIWAYAT HIDUP	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DATA LAMPIRAN	xiii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
 A. Latar Belakang Masalah	 1
B. Identifikasi Masalah.....	11
C. Rumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	12
F. Sistematika penulisan.....	13
 BAB II LANDASAN TEORI	 14
 A. Kajian Teori	 14
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah/ Madrasah	14
a. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah/ Madrasah ..	14
b. Tugas dan peran Kepala Sekolah/Madrasah	23
c. Kompetensi Kepala Sekolah	33
B. Kewirausahaan.....	39
1. Kewirausahaan.....	39
a. Pengertian Kewirausahaan.....	39

b.	Karakteristik/Dimensi-Dimensi Kewirausahaan	45
c.	Cara-Cara Mengembangkan Kewirausahaan	49
d.	Menjadi Seorang Wirausaha yang Sukses	51
e.	Mampu Menerapkan Prinsip-prinsip Kewirausahaan	54
C.	Hasil Penelitian yang Relevan	54
D.	Kerangka Pemikiran.....	57

BAB III METODOLOGI PENELITIAN59

A.	Tempat Penelitian	59
1.	Tempat Penelitian	59
2.	Waktu Penelitian.....	59
B.	Pendekatan Penelitian	60
C.	Teknik pengumpulan data.....	61
1.	Observasi.....	61
2.	Wawancara	62
3.	Dokumentasi	64
D.	Sumber dan jenis data	65
E.	Teknik analisis data.....	66
F.	Pengujian Kredibilitas Data	67

BAB IV DESKRIPSI HASIL PENELITIAN71

A.	Gambaran Umum MTs AL-Khaeriyah Kareo	71
1.	Sejarah singkat berdirinya Madrasah Tsanawiyah AlKhaeriyahkareo	71
2.	Letak Geografis madrasah Tsanawiyah Al-khaeriyah Kareo.....	71
3.	Profil dan Visi Misi Sekolah.....	72
4.	Komponen-Komponen Madrasah	75

B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	86
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah	86
2. Kewirausahaan di MTs AL-Khaeriyah Kareo	92
3. Peran kepemimpinan kepala Madrasah terhadap kewirausahaan.....	97
C. Pembahasan Hasil Penelitian	106
BAB V PENUTUP.....	115
A. Kesimpulan	115
B. Saran	117
DAFTAR PUSTAKA.....	119
LAMPIRAN-LAMPIRAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian	59
Tabel 4.1 Pelaksanaan Kurikulum	76
Tabel 4.2 Pendidik dan Tenaga Pendidik	76
Tabel 4.3 Rombel.....	77
Tabel 4.4 Rekap siswa berdasarkan Jenis Kelamin dan Tahun Pelajaran..	78
Tabel 4.5 Rekap siswa berdasarkan Tahun Pelajaran	79
Tabel 4.6 Kegiatan Ekstrakulikuler	80
Tabel 4.7 Rekapitulasi Data Prasarana	80
Tabel 4.8 Rekapitulasi Data Sarana	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Kisi-Kisi pedoman Wawancara.....	124
Lampiran 1.2 Hasil Wawancara.....	125
Lampiran 1.3 Dokumentasi hasil Wawancara dan kegiatan penelitian ..	135
Lampiran 1.4 Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian	137
Lampiran 1.5 Aktivitas Bimbingan Skripsi	138

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI