

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 08 Mei 2020

Materai 6000

NAFIAH
NIM 161250068

ABSTRAK

Nafiah. 161250068. 2020. *Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Pengembangan Budaya Religius Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Di SMP Negeri 1 Waringinkurung.*

Keberhasilan suatu perubahan baik besar maupun kecil bukan semata-mata ditentukan oleh sumber daya alam yang tersedia, akan tetapi banyak ditentukan oleh kualitas sumber daya manusia yang berperan merencanakan, melaksanakan, dan mengendalikan organisasi. Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu apakah ada pengaruh manajerial kepala sekolah terhadap pengembangan budaya religius pendidik dan tenaga kependidikan di SMP Negeri 1 Waringinkurung. Penelitian ini bertujuan: 1) Mengetahui tingkat manajerial kepala sekolah, 2) Mengetahui tingkat ketercapaian pengembangan budaya religius dan 3) Mengetahui pengaruh manajerial kepala sekolah terhadap pengembangan budaya religius pendidik dan tenaga kependidikan SMP Negeri 1 Waringinkurung. Penelitian dilakukan di SMP Negeri 1 Waringinkurung. Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik analisis regresi linear sederhana. Populasi dalam penelitian adalah semua pendidik dan tenaga kependidikan SMP Negeri 1 Waringinkurung yang berjumlah 37 orang dan sampel dalam penelitian menggunakan teknik *totality sampling* dengan jumlah 37 orang. Instrumen penelitian menggunakan angket. Teknik analisis data menggunakan teknik deskriptif statistic dan inferensial. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat ketercapaian manajerial kepala sekolah sebesar 84,56%, tingkat budaya religius sebesar 86,74%, merupakan interpretasi yang baik. Adapun pengaruh positif manajerial kepala sekolah terhadap pengembangan budaya religius secara bersama-sama atau simultan sebesar 55%. sedangkan sisanya 45% dipengaruhi oleh faktor lainnya yang dapat mempengaruhi seperti kelengkapan sarana dan prasarana ibadah, sikap beragama, norma masyarakat dan lain sebagainya. Sehingga perlu dilakukan penelitian lanjutan menggunakan variabel *independent* yang berbeda dengan variabel *dependent* yang tetap sama yaitu pengembangan budaya religius pendidik dan tenaga kependidikan.

Kata Kunci: Manajerial, Kepala Sekolah dan Budaya Religius



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor : -
Lamp : Skripsi
Perihal : Usulan Ujian Skripsi

Kepada Yth
Dekan Fakultas Tarbiyah Dan
Keguruan UIN “SMH” Banten
Di -
Serang

Assalamu’alaikum Wr. Wb

Dipermauklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Nafiah, NIM: 161250068 yang berjudul *Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Pengembangan Budaya Religius Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Di SMPN 1 Waringinkurung*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu’alaikum Wr. Wb.

Serang, 08 Mei 2020

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Maimunah, M.Ag.
NIP: 195604211982032003

Dr. Jus’aeni Kamal, M.Pd.
NIP:195812221989032001

PERSETUJUAN

PENGARUH MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH TERHADAP PENGEMBANGAN BUDAYA RELIGIUS PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMP NEGERI 1 WARINGINKURUNG

Oleh:

Nafiah
NIM. 161250068

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Maimunah, M.Ag.
NIP: 195604211982032003

Dr. Jus'aeni Kamal, M.Pd.
NIP:195812221989032001

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Subhan, M.Ed.
NIP: 196809102000031001

Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.
NIP: 196806201996031003

PENGESAHAN

Skripsi a.n Nafiah, NIM: 161250068 yang berjudul *Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Pengembangan Budaya Religius Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Di SMPN 1 Waringinkurung*, telah diajukan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 29 Juni 2020.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 29 Juni 2020

Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D
NIP:196806021996031003

Juhji, M.Pd
NIDN: 2021098102

Anggota

Penguji I

Penguji II

Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP:196805062000031001

Rosidah, M.A
NIP: 197803172011012005

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Maimunah, M.Ag.
NIP: 195604211982032003

Dr. Jus'aeni Kamal, M.Pd.
NIP: 195812221989032001

PERSEMBAHAN

Sebagai wujud rasa syukur kehadiran Illahi Rabbi setiap rangkaian kata dalam skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Almamater tercinta UIN SMH Banten dan Prodi tercinta Manajemen Pendidikan Islam UIN SMH Banten.
2. Teruntuk semua dosen dan guru-guruku tercinta dimanapun engkau berada, Terimakasih telah menjadi pahlawan tanpa jasa dalam hidupku semoga ilmu yang Bapak/Ibu berikan kepadaku selalu bermanfaat untuk urusan dunia maupun akhirat Aamiin..
3. Ayahanda Nurjaya (Alm) semoga Beliau diterima disisi Allah SWT. dan Ibunda Napsiyah semoga selalu dalam lindungannya Aamiin.. Orangtuaku detak jantung hidupku yang selalu memberikan semangat dan kasih sayangnya yang tiada tara, serta tak kenal lelah dalam tetesan keringatnya dengan keikhlasan hati dan Ridhanya telah memberikan dukungan baik berupa moril maupun materi serta mendidik dan membimbingku dengan untaian Do'anya.
4. Ayahanda Safidi selaku ketua LKSA Nurul Ibad semoga Allah selalu mempermudah iktikad baiknya, Beliau orangtua pengasuh terhebat yang pernah aku miliki. Terimakasih telah tulus menyayangiku, mendidikku dan selalu mendo'akanku sebagai bentuk seorang ayah untukku. Entah dengan cara apa aku harus membalas semua kebaikan itu, selain untaian doa yang mampu aku panjatkan untuk kebaikanmu.
5. Bapak H. Agus Setiawan dan Mama Emi semoga selalu dalam lindungan Allah SWT. Terimakasih telah memberikan dukungannya yang sangat luar biasa sebagai bentuk orangtuaku juga, baik berupa moril maupun materi serta mendidik dan membimbingku dengan hati tulusnya. Sungguh aku tak mampu membalas semua itu, namun hanya untaian do'a yang mampu aku panjatkan semoga Allah membalas kebaikan Bapak dan Ibu Aamiin..
6. Keluarga, Sahabat dan rekan-rekan MPI-B/2016, Terimakasih telah memberikan semangat serta menjadi tempat yang memberikan ruang nyaman bagiku. Semoga Allah SWT. selalu melindungi kita semua Aamiin..

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ ۗ قُلْ

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri”

~(Terjemahan Q.S. Ar-Rad: 11)~

~“*KHAIRUNNAS ANFA’UHUM LINNAS*”~

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Serang, pada tanggal 10 Juli 1998. Tepatnya di Sambilawang, Kec. Waringinkurung. Orangtua penulis Bapak Nurjaya (Alm) dan Ibu Napsiyah memberi nama penulis Nafiah.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut: SDN Pejaten lulus tahun 2010, SMPN 1 Waringinkurung lulus tahun 2013, MA Ar-Ridho lulus tahun 2016, dan pada 2016 masuk perguruan tinggi IAIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang sekarang beralih status menjadi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmanirrahiim

segala puji hanya bagi Allah SWT., yang telah memberikan taufik, hidayah, serta inayah-nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah kepada rasulullah SAW., keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten.
3. Bapak Dr. Suparadi, M.Pd., Ph.D. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten yang telah mengarahkan, mendidik serta memberikan motivasi kepada penulis.
4. Ibu Dr. Hj. Maimunah, M.Ag. sebagai pembimbing I dan Ibu Dr. Jus'aeni Kamal, M.Pd. sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran dengan sabar kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN SMH Banten.
6. Kepala Sekolah dan Guru SMPN 1 Waringinkurung yang telah memberikan kesempatan dan arahan dalam melaksanakan penelitian.
7. Keluarga, Sahabat dan Rekan-rekan MPI-B/2016 yang selalu memberikan semangat serta menjadi tempat yang memberikan ruang nyaman bagi penulis.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT. membalasnya dengan pahala yang berlimpah. Aamiin.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan

baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Serang, 08 Mei 2020

Nafiah

Nim: 161250068

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	i
ABSTRAK	ii
SURAT USULAN UJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PESETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GRAFIK	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian.....	8
G. Sistematika Pembahasan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Manajerial Kepala Sekolah	
1. Definisi Manajerial Dalam Perspektif Islam	11
2. Definisi Manajemen Pendidikan	12
3. Jenis Keterampilan Manajerial	13
4. Definisi Kepemimpinan Dalam Perspektif Islam.....	14
5. Definisi Kepemimpinan Menurut Para Ahli.....	18
6. Kepala Sekolah Sebagai Manajer	18
B. Budaya Religius	
1. Pengertian Budaya.....	22
2. Pengertian Religius.....	23
3. Menggali Budaya Religius	24
4. Definisi Budaya Religius Sekolah.....	27
C. Penelitian Terdahulu.....	29
D. Kerangka Berpikir	30

E. Pengajuan Hipotesis	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian	35
B. Metode Penelitian	36
C. Populasi dan Sampel.....	37
D. Variabel Penelitian	38
E. Instrument Penelitian.....	40
F. Teknik Pengumpulan Data	46
G. Teknik Analisis Data	48
H. Hipotesis Statistik.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data	53
B. Analisis Deskriptif.....	54
C. Uji Persyaratan Analisis	62
D. Pengujian Hipotesis	66
E. Pembahasan Hasil Penelitian.....	70
F. Keterbatasan Penelitian	71
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	73
B. Implikasi	74
C. Saran-Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Penelitian.....	36
Tabel 3.2	Kisi-Kisi Instrumen Manajerial Kepala Sekolah	41
Tabel 3.3	Kalibrasi Instrumen Manajerial Kepala Sekolah	42
Tabel 3.4	Kisi-Kisi Instrumen Pengembangan Budaya Religius.....	43
Tabel 3.5	Kalibrasi Instrumen Pengembangan Budaya Religius	44
Tabel 3.6	Hasil Uji Reliabilitas Variabel X	45
Tabel 3.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y	46
Tabel 3.8	Interpretasi Koefisien Korelasi	51
Tabel 4.1	Data Pengisian Kuisisioner	53
Tabel 4.2	Rincian Jumlah Responden.....	53
Tabel 4.3	Perhitungan Deskriptif Variabel X	54
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Variabel X	56
Tabel 4.5	Perhitungan Deskriptif Variabel Y	59
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Variabel Y	60
Tabel 4.7	Nilai Uji Normalitas.....	62
Tabel 4.8	Rangkuman Uji Homogenitas Varian Y Atas X.....	64
Tabel 4.9	Tabel Anava	65
Tabel 4.10	Koefisien Korelasi, Determinasi Dan Signifikansi Korelasi	69
Tabel L.4.1	Uji Coba Instrumen Validitas Variabel X.....	90
Tabel L.4.2	Persiapan Perhitungan Validitas Variabel X Butir 1	91
Tabel L.4.3	Uji Coba Instrumen Validitas Variabel Y.....	93
Tabel L.4.4	Persiapan Perhitungan Validitas Variabel Y Butir 1	94
Tabel L.4.5	Reliabilitas Instrumen Variabel X.....	96
Tabel L.4.6	Reliabilitas Instrumen Variabel Y.....	97

Tabel L.5.3	Persiapan Perhitungan Mean, Median Modus, Varians Dan Simpangan Baku Variabel X.....	102
Tabel L.5.4	Persiapan Perhitungan Mean, Median Modus, Varians Dan Simpangan Baku Variabel Y.....	108
Tabel L.8.1	Nilai Persentil Untuk Distribusi F.....	121

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	Grafik Histogram Dan Poligon Variabel X.....	58
Grafik 4.2	Grafik Histogram Dan Poligon Variabel Y.....	62
Grafik 4.3	Diagram Garis Regresi.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kegiatan Manajerial Sekolah.....	20
Gambar 2.2	Kerangka Berpikir.....	33
Gambar 3.1	Pengaruh Variabel X Dengan Variabel Y.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Instrument Penelitian	79
Lampiran 2	Profil SMPN 1 Waringinkurung	86
Lampiran 3	Tabel Data Pendidik Dan Tenaga Kependidikan Tahun 2019- 2020 SMPN 1 Waringinkurung	88
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	90
Lampiran 5	Perhitungan Statistik Deskriptif.....	98
Lampiran 6	Pengujian Persyaratan	110
Lampiran 7	Pengujian Hipotesis.....	114
Lampiran 8	Tabel Statistik	121
Lampiran 9	Aktivitas Pembimbing Skripsi	122
Lampiran 10	Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	127
Lampiran 11	Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian	129
Lampiran 12	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian.....	130
Lampiran 13	Dokumentasi Penelitian	131

