

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin Banten” ini sepenuhnya asli merupakan karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan Etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima saksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau saksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 18 Mei 2020



Ilham Hibatullah
NIM: 161410170

ABSTRAK

Nama: Ilham Hibatullah, NIM: 161410170, Judul Skripsi: *Strategi Pengembangan Wakaf Produktif di Indonesia dan Malaysia : Pendekatan Analisis SWOT (Studi Komparatif antara Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan)*.

Penelitian ini dilakukan terhadap Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan untuk mengetahui bagaimana strategi yang dilakukan oleh kedua lembaga dalam mengembangkan wakaf produktif baik di Indonesia maupun Malaysia.

Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu : 1). Bagaimana analisis SWOT mengenai strategi pengembangan wakaf produktif Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten?. 2). Bagaimana analisis SWOT strategi pengembangan wakaf produktif Wakaf Perak Ar-Ridzuan?. 3). Bagaimana perbandingan analisis SWOT strategi pengembangan wakaf produktif Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan?

Adapun tujuandari penelitian ini yaitu 1). Mengetahui analisis SWOT strategi pengembangan wakaf produktif yang dilakukan oleh Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten. 2). Mengetahui analisis SWOT strategi pengembangan wakaf produktif yang dilakukan oleh Wakaf Perak Ar-Ridzuan. 3). Mengetahui perbandingan hasil analisis SWOT strategi pengembangan wakaf produktif kedua lembaga Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan.

Penelitian ini menggunakan metode Analisis SWOT dengan metode penelitian kualitatif guna menghasilkan kesimpulan yang lebih komprehensif. Metode Analisis SWOT dilakukan dengan menganalisa faktor internal (IFAS) berupa kekuatan dan kelemahan, serta faktor eksternal (EFAS) berupa peluang dan ancaman dari kedua lembaga. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini dilakukan dengan Teknik dokumentasi, wawancara dan observasi.

Kesimpulannya menunjukkan bahwa Keduanya merupakan lembaga yang telah memiliki legalitas yang kuat, sehingga menjadi otoritas yang cukup berwenang dalam mengembangkan wakaf dan memaksimalkan potensi wakaf produktif di wilayahnya. Akan tetapi, keterbatasan pemahaman masyarakat mengenai wakaf menjadi tantangan tersendiri bagi kedua lembaga. Padahal, masyarakat merupakan objek utama dalam melaksanakan berbagai program wakaf yang dicanangkan, khususnya melalui instrumen wakaf tunai. Sementara itu arah kebijakan kedua lembaga berada pada kondisi *Rapid Growth Strategy (strategi pertumbuhan cepat)*, yakni strategi meningkatkan laju pengembangan wakaf produktif dengan waktu lebih cepat (tahun ke 2 lebih besar dari tahun ke 1 dan selanjutnya), peningkatan kualitas yang menjadi faktor kekuatan untuk memaksimalkan pemanfaatan semua peluang. Penelitian ini diharapkan mampu menjadi preferensi bagi lembaga-lembaga pengelola wakaf dalam mengelola wakaf secara produktif.

Kata Kunci : Komparatif, Strategi, Wakaf Produktif, SWOT.



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Jenderal Sudirman No. 30 Serang 42118 Telp.(0254) 2003323 Fax.(0254) 200022

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : Skripsi
Perihal : Usulan Sidang Munaqasyah
a.n Ilham Hibatullah
NIM. 161410170

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN SMH Banten
Di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi saudara Ilham Hibatullah, Nim: 161410170, Yang Berjudul Strategi Pengembangan Wakaf Produktif di Indonesia dan Malaysia : Pendekatan Analisis SWOT (Studi Komparatif antara Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan), telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian, atas segala perhatian Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Serang, 18 Mei 2020

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M, M.Ak.
NIP. 19740822 200501 2003

Dr. Fatimah Salwa binti Abd. hadi

PERSETUJUAN

**Strategi Pengembangan Wakaf Produktif
di Indonesia dan Malaysia : Pendekatan Analisis SWOT
(Studi Komparatif Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten
dan Wakaf Perak Ar- Ridzuan)**

Oleh:



ILHAM HIBATULLAH
NIM. 161410170

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M, M.Ak.
NIP. 19740822 200501 2003



Dr. Fatimah Salwa binti Abd. hadi

Mengetahui,

Dekan Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Islam

Ketua Jurusan
Ekonomi Syariah



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, MSI
NIP. 19640212 199103 2003



Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M, M.Ak.
NIP. 19740822 200501 2003

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Ilham Hibatullah, NIM : 161410170 yang Berjudul “**Strategi Pengembangan Wakaf Produktif di Indonesia dan Malaysia : Pendekatan Analisis SWOT (Studi Komparatif antara Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan)**” telah diujikan dalam sidang Munaqosyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 17 Juni 2020.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 26 Juni 2020

Sidang Munaqosyah

Ketua Merangkap Anggota I,

Sekretaris Merangkap Anggota II,

Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.Si

NIP. 19640212 199103 2003

Surahman, M.E.

NIP. 19810911 201503 1003

Anggota:

Penguji I,

Penguji II,

Dr. Efi Syarifudin, S.Ag., M.M.

NIP. 19780314 200501 1 005

Ratu Humaemah, S.Hum., M.Si.

NIP. 19800310 201101 2 008

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M, M.Ak.

NIP. 19740822 200501 2003

Dr. Fatimah Salwa binti Abd. hadi

PERSEMBAHAN

لا حول ولا قوة إلا بالله

“Tidak ada daya dan kekuatan kecuali dengan pertolongan Allah”

Alhamdulillahilladzi bini'matihi tatimmush-shaalihaat. Segala puji bagi Allah 'Azza wa Jalla yang dengan izin dan kemudahan dari-Nya karya tulis ini dapat terselesaikan. Saya persembahkan karya tulis ini untuk:

Kedua orang tua Bapak Rahmat dan Ibu Rukiah yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan tiada henti, serta telah bersusah payah memfasilitasi saya dalam menuntut ilmu hingga dapat menyelesaikan karya ini, semoga ketulusan keduanya diterima oleh Allah 'Azza wa Jalla sebagai amal ibadah *jariyah* dan mengantarkan kami sekeluarga ke surga-Nya.

Kakak serta adik saya yang senantiasa memberikan dukungan baik moril maupun materil sehingga saya memiliki tekad yang kuat dalam menuntut ilmu. Semoga kita senantiasa berada di jalan yang diridhoi-Nya.

Para aktivis wakaf baik dari kalangan akademis, praktisi maupun pegiat wakaf, yang telah memberikan sumbangsihnya di dunia perwakafan. semoga perjuangan kita dapat memberikan pengaruh signifikan bagi perkembangan wakaf baik dalam skala nasional maupun internasional. Semoga sedikit sumbangsih pemikiran saya yang terbatas ini dapat memberikan kontribusi bagi perkembangan wakaf dan berbuah pahala kebaikan dari Allah 'Azza wa Jalla. *Aamiin.*

جزاكم الله خيرا

(Semoga Allah membalas kalian semua dengan kebaikan)

MOTTO

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ

Artinya : “Kamu sekali-kali tidak sampai kepada kebajikan (yang sempurna), sebelum kamu menafkahkan sehagian harta yang kamu cintai. Dan apa saja yang kamu nafkahkan maka sesungguhnya Allah mengetahuinya.” (QS. Ali Imron : 92)

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ارْكَعُوا وَاسْجُدُوا وَاعْبُدُوا رَبَّكُمْ وَافْعَلُوا الْخَيْرَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ

Artinya : “Perbuatlah kebajikan, supaya kamu mendapat kemenangan”
(QS : al-Hajj : 77).

إِذَا مَاتَ الْإِنْسَانُ انْقَطَعَ عَنْهُ عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثَةٍ إِلَّا مِنْ صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ أَوْ وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ

"Jika seorang manusia mati, maka terputuslah darinya semua amalnya kecuali dari tiga hal; dari sedekah jariyah atau *ilmu yang diambil manfaatnya* atau anak shalih yang mendoakannya."

(Hadis Riwayat Muslim no. 1631)

RIWAYAT HIDUP

Ilham Hibatullah, lahir di Serang, pada tanggal 21 Agustus 1998. Anak ketiga dari empat bersaudara dari pasangan Bapak Rahmat dan Ibu Rukiah. Peneliti menyelesaikan pendidikan di Sekolah Dasar di SDN 2 Kamasan di Kecamatan Cinangka Kabupaten Serang, pada tahun 2010. Pada tahun itu juga peneliti melanjutkan Pendidikan di Pesantren Modern Daar El Falaah Kecamatan Mandalawangi dan tamat pada tahun 2013 kemudian melanjutkan Sekolah Menengah Atas pada tahun tersebut di tempat yang sama serta selesai pada tahun 2016. Pada tahun 2016 peneliti melanjutkan pendidikan di perguruan tinggi negeri, tepatnya di Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Selama menjadi mahasiswa di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis telah aktif mengikuti organisasi intra kampus yakni Kelompok Studi Ekonomi Islam Komunitas Ekonomi Syariah (KSEI KES) sebagai anggota dan pernah menjadi pengurus sebagai anggota divisi keilmuan dan riset. Penulis juga menjadi pengurus Badan Pelaksana Harian (BPH) pada Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa) yakni Himpunan Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah tahun 2018 sebagai Sekretaris Umum serta menjadi Ketua Umum Dewan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (DEMA FEBI) pada tahun 2019.

Selain aktif mengikuti organisasi, penulis juga meraih beberapa penghargaan selama menjadi mahasiswa, antara lain meraih Juara 2 Lomba Debat Ekonomi Islam pada *Islamic Economic Festival (IEFEST II)* tahun 2017 di UIN SMH Banten, serta meraih juara 3 Arabic Speech Contest pada UIN Banten Fair (UBF) tahun 2017. Meskipun aktif di organisasi, hal tersebut bukan menjadi halangan bagi setiap mahasiswa untuk dapat berprestasi di dunia akademik.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur senantiasa selalu terucap kehadirat Allah SWT. Sang pencipta alam semesta atas segala nikmat dan karunia-Nya yang telah diberikan kepada seluruh hamba-Nya. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai panutan dan suri tauladan bagi umat manusia.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Wakaf Produktif di Indonesia dan Malaysia : Pendekatan Analisis SWOT (Studi Komparatif antara Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan)” Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memperoleh gelar sarjana dalam Program Studi Ekonomi Syariah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.

2. Ibu Dr. Hj Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah membantu dan memberikan motivasinya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan tulus hati.
3. Ibu Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M, M.Ak., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Sekaligus sebagai Pembimbing I yang telah memberikan persetujuan dan bimbingan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
4. Ibu Soliyah Wulandari, M.Sc., selaku Pembimbing selama penelitian di malaysia yang telah memberikan arahan, motivasi, koreksi, perbaikan dalam penulisan skripsi ini, baik selama penulis berada di Malaysia maupun saat berada di Indonesia.
5. Ibu Dr. Fatima binti Abd. Hadi, selaku Pembimbing II yang telah banyak membantu penulis memberikan motivasi dan arahan selama penulis berada di Malaysia.
6. Segenap Dosen dan Staff Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah mengajarkan ilmunya kepada penulis sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh teman-teman seperjuangan Student Mobility Program Anggita, Refi, Putra, Sefti, Yusi, Irma, Badzlin, Ka Farhan, dan Adi, serta teman-teman dari UPSI terutama Afifah dan Izzat yang telah banyak membantu penulis selama di Malaysia, terimakasih banyak telah berjuang bersama selama ini dan bertahan hingga sekarang, terimakasih juga atas bantuan

yang telah kalian berikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

8. Seluruh teman-teman Jurusan Ekonomi Syariah terutama Ekonomi Syariah, teman-teman di Organisasi KSEI KES, HMJ Ekonomi Syariah 2018, DEMA FEBI 2019, PSM Dwani Kartika serta teman-teman KKN 71 yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat terus berjuang dan menyelesaikan skripsi ini.
9. Dan segenap pihak yang telah membantu proses penyelesaian penelitian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya, hanya kepada Allah penyusun berserah diri dan semoga seluruh amal kebaikan dari semua pihak mendapat balasan dari Allah SWT dan menjadi amal penyelamat di dunia dan akhirat. Aamiin. Penyusun berharap kiranya karya tulis ini turut mewarnai khazanah keilmuan dan dapat memberikan banyak manfaat.

Wssalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Serang, 18 Mei 2020



Uham Hibatullah

NIM. 161410170

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN SIDANG MUNAQSAH SKRIPSI	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
LEMBAR MOTTO	vii
LEMBAR RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR SKRIPSI	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Perumusan Masalah.....	10
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Manfaat Penelitian.....	11
1. Secara Akademis.....	11
2. Secara Praktis.....	12
F. Penelitian Terdahulu Yang Relevan	13
G. Kerangka Pemikiran	24

H. Sistematika Penulisan	28
BAB II KAJIAN TEORITIS	
A. Definisi Strategi	30
B. Konsep Wakaf.....	31
1. Pengertian Wakaf	31
2. Dasar Hukum Wakaf	37
3. Rukun Wakaf	41
4. Jenis Harta Benda Wakaf	42
5. Macam-Macam Wakaf	43
C. Wakaf Produktif.....	45
1. Definisi Wakaf Produktif	45
2. Wakaf Uang dan Inovasi Wakaf Produktif	49
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Desain Penelitian	53
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	54
C. Jenis dan Sumber Data.....	54
D. Teknik Pengumpulan Data.....	55
E. Teknik Analisis Data	57
F. Teknik Penulisan	63
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Profil Lembaga	64
1. Profil Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten	64
a. Sejarah BWI	64

b. Visi dan Misi BWI	65
c. Tugas dan Wewenang BWI.....	66
d. Perwakilan BWI.....	67
2. Profil Wakaf Perak Ar-Ridzuan (WPAR)	71
a. Sekilas Tentang WPAR.....	71
b. Visi dan Misi WPAR	72
c. Makna Logo WPAR.....	72
d. Kepengurusan WPAR	74
B. Analisis SWOT Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten.....	75
1. Faktor Internal.....	75
a. Strengths (Kekuatan).....	75
b. Weaknesses (Kelemahan).....	80
2. Faktor Eksternal	84
a. Opportunities (Peluang)	84
b. Threats (Ancaman).....	87
3. Analisis IFAS-EFAS dan Matriks SWOT	89
a. Evaluasi Faktor Strategis	89
b. Analisis Matriks IFAS-EFAS	99
c. Analisis Strategi Matriks SWOT.....	101
C. Analisis SWOT Wakaf Perak Ar-Ridzuan	108
1. Faktor Internal.....	108
a. Strengths (Kekuatan).....	108
b. Weaknesses (Kelemahan).....	110

2. Faktor Eksternal	111
a. Opportunities (Peluang)	111
b. Threats (Ancaman)	114
3. Analisis IFAS-EFAS dan Matriks SWOT	116
a. Evaluasi Faktor Strategis	116
b. Analisis Matriks IFAS-EFAS	123
c. Analisis Strategi Matriks SWOT	124
D. Perbandingan Analisis SWOT BWI Provinsi Banten dan Wakaf Perak Ar-Ridzuan	131
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	135
B. Saran	139
1. Rekomendasi	139
2. Keterbatasan Penelitian	140
DAFTAR PUSTAKA	141
LAMPIRAN-LAMPIRAN	147

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	13
Tabel 2.1	Matriks Faktor Strategi Internal (IFAS).....	61
Tabel 2.2	Matriks Faktor Strategi Eksternal (IFAS).....	61
Tabel 2.3	Matriks Strategi Alternatif Melalui Analisis SWOT	63
Tabel 4.1	Penilaian IFE-EFE Badan Wakaf Indonesia Provinsi Banten	98
Tabel 4.2	Rekapitulasi nilai skor IFAS-EFAS BWI Provinsi Banten.....	103
Tabel 4.3	Pilihan Strategi BWI Provinsi Banten.....	104
Tabel 4.4	Matriks SWOT BWI Provinsi Banten.....	106
Tabel 4.5	Proyek WPAR.....	112
Tabel 4.6	Penilaian IFE-EFE Wakaf Perak Ar-Ridzuan.....	122
Tabel 4.7	Rekapitulasi nilai skor IFAS-EFAS Wakaf Perak Ar-Ridzuan	126
Tabel 4.8	Pilihan Strategi Wakaf Perak Ar-Ridzuan	128
Tabel 4.9	Matriks SWOT Wakaf Perak Ar-Ridzuan	130

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Bagan Kerangka Berpikir.....	27
Gambar 3.1	Kepengurusan WPAR	74
Gambar 4.1	Kuadran Penilaian IFAS-EFAS BWI Provinsi Banten.....	100
Gambar 4.2	Diagram Analisis SWOT BWI Provinsi Banten.....	104
Gambar 4.3	Kuadran Penilaian IFAS-EFAS Wakaf Perak Ar-Ridzuan.....	123
Gambar 4.5	Diagram Analisis SWOT Wakaf Perak Ar-Ridzuan.....	128