

**PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN BUDAYA ISLAMI DI SMP ARDANIAH
KOTA SERANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten



Oleh

SITI MAGESAHARANI

NIM : 161250013

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDIN BANTEN
2020 M/1441 H**

**PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN BUDAYA ISLAMI DI SMP ARDANIAH
KOTA SERANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas
Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten



Oleh

SITI MAGESAHARANI

NIM : 161250013

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDIN BANTEN
2020 M/1441 H**



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan *plagiarisme* atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar ke sarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 13 Mei 2020

materai 6000

Siti Magesaharani

NIM 161250013

ABSTRAK

Siti Magesaharani. 161250013. 2016. *Peranan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Islami di SMP Ardaniah Kota Serang.*

Penelitian ini dilaksanakan dengan tujuan untuk mendeskripsikan Peranan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Islami SMP Ardaniah. Maka penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan subjek penelitian kepala sekolah. Pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, display data dan penarikan kesimpulan. Untuk menguji keabsahan data digunakan uji kredibilitas dengan triangulasi teknik dan sumber. Hasil penelitian ini sebagai berikut. (1) Budaya Islami di SMP Ardaniah sangat mendukung dan seluruh siswa tetap berpegang teguh dengan syariat – syarat Islam dan beribadah kepada Allah seolah – olah mengenal tuhanNya serta mengikuti nilai, ajaran – ajaran yang di tetapkan oleh Allah SWT. Dan program kerja kepala sekolah yang direncanakan tidak boleh menyimpang dari SMP Ardaniah, segalanya dikonsep sesuai dengan tujuan organisasi SMP Ardaniah yaitu mewujudkan masyarakat yang islami dan menjunjung nilai-nilai keislaman yang berpedoman pada Al-Qur'an dan Hadits dan selaku kepala sekolah saya selalu membentuk karakter yang baik agar siswa itu sadar khususnya serta umumnya guru yang ada di smp Ardaniah agar sadar akan kewajibannya sebagai makhluk Allah dan sadar akan ketetapan-Nya dan Al Qur'an sebagai pedoman utama dan sebagai petunjuknya yaitu Al Hadits intinya saya sebagai kepala sekolah tetap selalu memantau dan mengutamakan dalam menerapkan budaya Islami. (2) Dalam pengembangan budaya Islami kepala sekolah SMP Ardaniah melaksanakan kepemimpinannya beliau menjadikan dirinya sebagai *Uswatun hasanah*, yaitu memberikan suri tauladan, artinya sebagai seorang pemimpin, kepala sekolah memberikan teladan bagi warga sekolah. Hal ini ditujukan dengan sikap beliau yang selalu berperan aktif dalam segala kegiatan yang ada di sekolah khususnya dalam kegiatan budaya Islami dan pengembangan budaya Islami juga lebih berpegang teguh dengan Al Qur'an dan As Sunnah yang mana menekankan beribadah tepat waktu, sadar akan larangan- Nya dalam syariat Islam. (3) Peran kepala sekolah dalam mengembangkan budaya Islami sangat penting untuk siswa dan warga sekolah dan kepala sekolah dituntut untuk mengembangkan budaya sekolah yang baik yaitu dengan menciptakan budaya Islami sekolah agar dapat membentuk akhlaq dan karakter warga sekolah. Kepala sekolah merupakan motor penggerak, penentu arah kebijakan sekolah yang akan menentukan bagaimana tujuan dan pendidikan pada umumnya direalisasikan. Pengembangan budaya Islami di sekolah perlu ditopang oleh strategi dan program.

Kata Kunci : *Pengertian Kepala Sekolah, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Islami.*

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
“SULTAN MAULANA HASANUDDIN” BANTEN**

Nomor : - Kepada Yth.
Lampiran : Skripsi Bapak Dekan Fak. Tarbiyah
Prihal : **Ujian Munaqosyah** dan Keguruan UIN “SMH”
a.n Siti Magesaharani Banten
NIM : 161250013 Di -
Serang

Assalamu’alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Siti Magesaharani**, NIM : 161250013 yang berjudul ***Peranan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Islami di SMP Ardaniah Kota Serang***, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Menjemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalaamu’alaikum Wr. Wb.

Serang, 13 Mei 2020

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Apud, M.Pd.
NIP. 19710117 200312 1 002

Rosidah, MA.
NIP. 19780317 201101 2 005

**PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN BUDAYA ISLAMI DI SMP ARDANIAH
KOTA SERANG**

Oleh :

Siti Magesaharani

NIM : 161250013

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Apud, M.Pd.

NIP. 19710117 200312 1 002

Rosidah, M.A.

NIP.19780317 201101 2 005

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,

Ketua Jurusan

Manajemen Pendidikan Islam,

Dr. H. Subhan, M.Ed.

NIP 19680910 200003 1 001

Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.

NIP 19680620 199603 1 003

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Siti Magesaharani, NIM 161250013 yang berjudul **Peranan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Islami Di SMP ARDANIAH Kota Serang**, telah diujikan dalam sidang munaqasah Universitas Islam Negeri Sutan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 19 Juni 2020. Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 13 Mei 2020

Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris Merangkap Anggota,

Nana Jumhana, S.Ag., M.Ag

NIP. 19711029 199903 1 002

Wulan Fauziah, M. Pd.

NIP. 19880625 201903 2 007

Anggota:

Penguji I

Penguji II

Dr. Supardi, M.Pd.,Ph. D

NIP. 19680620 199603 1 003

Dr. Nana Suryapermana, M.Pd

NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Apud, M.Pd.

NIP. 19710117 200312 1 002

Rosidah, M.A.

NIP. 19780317 201101 2 005

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua, Ayahanda Jamhari dan Ibunda Suwarsih tercinta

Adik-adik terkasih

Seluruh keluargaku tersayang

Teman-teman seperjuangan

Dan almamater tercinta

UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten

Sebagai rasa ucapan terima kasih

Atas do'a, kasih sayang, bimbingan, motivasi dan bantuan yang telah diberikan selama ini.

MOTTO

إِجْهَدُوا لَا تَكْسَلُوا وَلَا تَكُنْ غَافِلًا فَنَدَمَةُ الْعُقْبِ لِمَنْ
يَتَكَسَّلُ

Bersungguh – sungguhlah dan Jangan Bermalas – malasan
dan Jangan Pula Lengah Karena Penyesalan Itu Bagi Orang
yang Bermalas – malasan

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Serang, pada tanggal 22 Februari 1997. Tepatnya di Jl. Sama'un Bakri Tanggul Kota Serang – Banten. Orang tua penulis Bapak Jam Hari dan Ibu Suwarsih memberi nama penulis “ Siti Magesaharani”.

Pendidikan Fomal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut : SDN Negeri Kaliwadas Kota Serang lulus tahun 2009, MTs Swasta Ardaniah lulus tahun 2013, MA Swasta Ardaniah lulus tahun 2015, dan pada tahun 2016 masuk perguruan tinggi IAIN Sultan Maulana Hasanudin Banten yang sekarang telah alih satatus menjadi UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama ini penulis mengabdikan di Pondok Pesantren Ardaniah di daerah Pantogan Panggung Jati Kec. Taktakan sebagai tenaga pengajar atau pendidik dilembaga Madrasah Tsanawiyah dari tahun 2015 sampai saat ini.

Selama masa perkuliahan penulis mengikuti kegiatan ekstra yang ada di kampus UIN SMH Banten, kegiatan ekstra penulis menjadi anggota PMII (Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia) UIN SMH Banten.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan. Hanya dengan izin-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya sampai akhir zaman. Dengan pertolongan Allah dan usaha yang sungguh-sungguh penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : **PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA ISLAMI DI SMP ARDANIAH Kota Serang**. Melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten yang telah mengembangkan dan mengelola UIN “SMH” Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Supardi, Ph.D. selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.
4. Ibu Rosidah, M.A selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.
5. Bapak Dr. Apud, M.Pd Pembimbing I dan Ibu Rosidah, M.A sebagai Pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.

7. Bapak Jamadi, S.HI.,MM., selaku Kepala Sekolah SMPS Ardaniah Kota Serang, Beserta Dewan Guru yang telah memberikan izin penelitian dan informasi bagi penulis.
8. Bapak Jam Hari dan Mamah Suwarsih tercinta, adik-adiku dan sahabat-sahabatku yang selama ini telah membantu penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat – sahabat MPI yang selalu memberikan dukungan dan semangatnya dalam proses penyusunan skripsi ini.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi yang disumbangkan kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amiin. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini akan membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 13 Mei 2020

SITI MAGESAHARANI
161250013

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PERSETUJUAN DEKAN DAN KETUA JURUSAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTARLAMPIRAN-LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	12
C. Fokus Masalah.....	12
D. Rumusan Masalah.....	13
E. Tujuan Penelitian.....	13
F. Manfaat Penelitian.....	13
G. Sistemetika Penulisan.....	15
BAB II Kajian Pustaka	
A. Landasan Teori	16
1. Pengertian Kepala Sekolah	16
2. Peran, Fungsi dan Tanggung jawab Kepala Sekolah.....	25

3. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	28
4. Model dalam Kepemimpinan Kepala Sekolah	34
5. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	41
6. Budaya Islami	52
a. Pengertian Budaya Islami	52
b. Karakteristik Budaya Islami	55
c. Faktor yang Mempengaruhi Budaya Islami	58
d. Proses Mengembangkan Budaya Islami	61
e. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Islam	63
B. Hasil – Hasil Penelitian yang Relevan	67
C. Kerangka Berpikir	70
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	73
B. Metode Penelitian.....	73
C. Populasi dan Sample Penelitian.....	75
D. Teknik Pengumpulan Data.....	76
E. Sumber Data.....	79
F. Teknik Analisis Data.....	80
G. Pengujian Kredibilitas Data.....	84
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	87
B. Pembahasan.....	97
BAB V PENUTUP	
A. SIMPULAN.....	106
B. SARAN.....	107
DAFTAR PUSTAKA.....	108
LAMPIRAN – LAMPIRAN	113

DAFTAR TABEL

1. Tabel 2.1 Teori Pengembangan Organisasi	59
2. Tabel 2.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah	70

DAFTAR LAMPIRAN – LAMPIRAN

1.	Profil Sekolah.....	113
2.	Hasil Observasi Peranan Kepala sekolah	119
3.	Transkrip Pertanyaan Wawancara	120
4.	Transkrip Hasil Wawancara	123
	a. Wawancara dengan Kepsek	123
	b. Wawancara dengan Waka Bid. Kurikulum	128
	c. Wawancara dengan Guru Mapel B. Inggris	132
	d. Wawancara dengan Guru Mapel PAI	136
	e. Wawancara dengan Guru Matematika	139
5.	Program Kerja SMP Ardaniah	143
6.	Surat Keputusan Pembimbing	146
7.	Surat Izin Penelitian	148
8.	Surat Telah Melakukan Penelitian	149
9.	Buku Bimbingan Skripsi	150
10.	Dokumentasi	156