

## **BAB V**

### **KESIMPULAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian mengenai efektivitas kebijakan *spin off* dengan menggunakan analisis *SWOT*, maka penulis menyimpulkan:

1. Kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang dimiliki perusahaan setelah *spin off*.

Analisis *SWOT* PT. Asuransi Askrida Syariah dalam pencapaian perusahaan setelah *spin off*, yaitu:

- a. Kekuatan

- 1) Tenaga kerja inti yang profesional dan kompeten.
- 2) Kinerja keuangan yang sangat baik, dibuktikan dengan laba yang diterima perusahaan sebesar Rp28,62 miliar ditahun pertama.

- 3) Setiap produk asuransi syariah memiliki unsur untuk saling tolong menolong.
- 4) Pelayanan yang diberikan perusahaan bisa memberikan kepuasan kepada konsumen.

b. Kelemahan

- 1) Tenaga kerja pendukung belum banyak yang memahami bisnis asuransi syariah.
- 2) Dalam hal pemasaran, masih terbatas dibandingkan dengan pola konvensional.
- 3) Sistem/teknologi pendukung manajemen masih dalam tahap pengembangan.

c. Peluang

- 1) Konsep asuransi syariah yang memenuhi peningkatan tuntutan rasa keadilan dari masyarakat.
- 2) Jumlah penduduk di Indonesia mayoritas merupakan penduduk yang beragama Islam.
- 3) Meningkatnya kesadaran bermuamalah sesuai syariah.
- 4) Adanya legalitas asuransi syariah dibuktikan dengan undang-undang.

d. Ancaman

- 1) Globalisasi, munculnya asuransi luar negeri yang memiliki teknologi lebih canggih sehingga membuat premi asuransi menjadi lebih murah.
- 2) Lulusan asuransi syariah masih terbatas sehingga kurangnya sumber

daya manusia yang memiliki semangat syariah.

3) Pemahaman masyarakat tentang asuransi syariah masih terbatas.

2. Efektivitas perusahaan setelah melakukan *spin off* dengan menggunakan analisis *SWOT*.

Berdasarkan identifikasi faktor-faktor internal dan eksternal melalui analisis *SWOT*, setelah melakukan *spin off* perusahaan berada dalam posisi yang sangat menguntungkan. Hal ini terbukti pada matriks *grand strategy* dimana perusahaan berada pada posisi kuadran I, dimana perusahaan memiliki cukup kekuatan untuk memanfaatkan peluang yang ada. Dengan memperhatikan titik X terhadap kuadran ke IV, dimana ancaman cukup menekan perusahaan dalam persaingan.

Untuk hasil luasan matriks *SWOT*, maka strategi yang sesuai untuk diterapkan adalah SO. Strategi yang diterapkan dalam kondisi seperti ini

adalah mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, penulis mengemukakan beberapa saran sebagai berikut:

1. Bagi pembaca, hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan pengetahuan terkait efektivitas perusahaan asuransi syariah yang telah melakukan *spin off*.
2. Bagi peneliti selanjutnya sebaiknya meneliti lebih mendalam lagi terkait efektivitas perusahaan asuransi yang telah *spin off*. Tidak hanya meneliti efektivitas perusahaan setelah *spin off* saja, tetapi efektivitas perusahaan sebelum *spin off* pun harus diteliti, sehingga dapat diketahui perbandingan efektivitas perusahaan sebelum dan setelah melakukan *spin off*.

3. Bagi perusahaan harus selalu melakukan evaluasi terhadap strategi yang diterapkan sehingga dapat bertahan dalam persaingan industry asuransi syariah.