# PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Asuransi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 14 Mei 2020

Rina Laila Lestari
NIM. 161430058

# ABSTRAK

**Nama: Rina Laila Lestari**, NIM: 161430058, Judul Skripsi: ***Efektivitas Kebijakan Spin Off Pada PT. Asuransi Askrida Syariah Cabang Serang Dengan Menggunakan Analisis SWOT.***

Perkembangan asuransi syariah di Indonesia begitu signifikan, asuransi konvensional mulai membuka layanan unit usaha syariah. Untuk mempercepat pertumbuhan Unit Usaha Syariah (UUS), pemerintah mewajibkan *spin off* dengan tujuan meningkatkan kapasitas usaha dan meningkatkan entitas melalui kemandirian perusahaan.

Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu: 1). Apa saja kekuatan, kelemahan, peluang serta ancaman PT. Asuransi Askrida Syariah setelah melakukan *spin off*?. 2. Bagaimana efektivitas perusahaan setelah melakukan pemisahan unit syariah *(spin off)* dengan menggunakan analisis *SWOT*?

Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu: 1). Mengetahui bagaimana kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman yang dihadapi PT. Asuransi Askrida Syariah. 2). Mengetahui efektivitas perusahaan setelah melakukan *spin* off.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menggunakan analisis *SWOT*. Dengan pendekatan deskriptif kualitatif yang terdiri dari *Strenghts, Weaknesess, Opportunities* dan *Threaths.* Analisis *SWOT* terdiri dari identifikasi faktor internal dan eksternal, tabel IFAS dan EFAS, matriks *Grand Strategy*, dan tahap perumusan strategi matriks *SWOT*.

Kesimpulannya yaitu sesuai identifikasi faktor internal dan eksternal melalui analisis *SWOT*, perusahaan berada dalam posisi kuadran I, yaitu kondisi dimana perusahaan memiliki peluang dan kekuatan yang besar. Untuk hasil luasan matriks *SWOT*, maka strategi yang sesuai untuk diterapkan adalah SO. Strategi yang diterapkan dalam kondisi seperti ini adalah mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif.

***Kata Kunci: Efektivitas Perusahaan, Spin Off, Analisis SWOT***

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**
**SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**
Jl. Jenderal Sudirman No. 30 Serang 42118 Telp. (0254) 2003323 Fax. (0254) 200022

| | | |
|---|---|---|
| Nomor | : Nota Dinas | Kepada Yth. |
| Lampiran | : 1 (satu) eksemplar | **Dekan** Fakultas Ekonomi |
| Hal | : **Usulan Musaqasyah** | dan Bisnis Islam |
| | **a.n. Rina Laila Lestari** | **UIN SMH Banten** |
| | **NIM. 161430058** | di – |
| | | Serang. |

***Assalamu'alaikum Wr. Wb.***

Dipermaklum dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara **Rina Laila Lestari, NIM. 161430058** dengan judul Skripsi ***"Efektivitas Kebijakan Spin Off Pada PT. Asuransi Askrida Syariah Cabang Serang Menggunakan Analisis SWOT"***, diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Asuransi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb***

Serang, 17 April 2020

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| **Dr. Wazin, M. SI** | **Hanafi, M. Pd., M. A** |
| NIP. 196302251990031005 | NIP. 197112041999031002 |

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**
**SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**
Jl. Jenderal Sudirman No. 30 Serang 42118 Telp. (0254) 2003323 Fax. (0254) 200022

# PERSETUJUAN

## EFEKTIVITAS KEBIJAKAN *SPIN OFF* PADA PT. ASURANSI ASKRIDA SYARIAH CABANG SERANG DENGAN MENGGUNAKAN ANALISIS *SWOT*

Oleh:

**RINA LAILA LESTARI**

**NIM. 161430058**

Menyetujui,

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| **Dr. Wazin, M. SI** | **Hanafi, M. Pd., M. A** |
| NIP. 196302251990031005 | NIP. 197112041999031002 |

Mengetahui,

| Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam | Ketua Jurusan Asuransi Syariah |
|---|---|
| **Dr. Hj. Nihayatul Maskuroh, M. SI** | **Rustamunadi, S. H., M. H** |
| NIP. 196402121991032003 | NIP. 196709241989031001 |

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Rina Laila Lestari NIM: 161430058 yang berjudul ***"Efektivitas Kebijakan Spin Off Pada PT. Asuransi Askrida Syariah Cabang Serang Dengan Menggunakan Analisis SWOT"***, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 14 Mei 2020. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Asuransi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 14 Mei 2020

**Sidang Munaqasyah**

| Ketua Merangkap Anggota | Sekretaris Merangkap Anggota |
|---|---|
| **Dr. Hj. Nihayatul Maskuroh, M. SI** | **Ikin Ainul Yaqin, M. E** |
| NIP. 196402121991032003 | NIDN. 2021079002 |

Anggota-Anggota,

| Penguji I | Penguji II |
|---|---|
| **Rustamunadi, S. H., M. H** | **Hendrieta Ferieka, S. E., M. Si** |
| NIP. 196709241989031001 | NIP. 19836112006042001 |
| Pembimbing I | Pembimbing II |
| **Dr. Wazin, M. SI** | **Hanafi, M. Pd., M. A** |
| NIP. 196302251990031005 | NIP. 197112041999031002 |

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillaahirrobbil'aalamiin..
Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikan kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi sederhana ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kehariban Rasulullah Muhammad SAW.
Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi..

**Almh. Ibu dan Alm. Bapak Tersayang**

Sebagai tanda bakti, hormat dan terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya sederhana ini untuk Almh. Ibu (Juarsih) dan Alm. Bapak (Rahmat) yang telah menanamkan jenak-jenak kehidupan, meskipun tak sempat melihat dan mendampingi saya beranjak dewasa, namun do'a selalu terpanjat untuk Ibu dan Bapak. Semoga Allah senantiasa menjaga kalian disana. Aamin..

**Nenek Pahlawanku**

Teruntuk nenekku (Marsah), terima kasih telah menjadi Ibu kedua dalam hidupku, merawatku dari kecil sampai sebesar ini dan untuk doa-doa yang kau panjatkan dengan begitu tulus untuk cucumu ini.
Pengorbananmu sungguh luar biasa Nek. Aku menyayangimu..

**Kakak-Kakakku Tersayang**

Untuk tetehku (Rian Andriani), aa ku (Asep Irawan dan Agung Septiadi) dan suami tetehku (Wahidin), terima kasih telah memberikan pengorbanan baik secara materi, semangat dan inspirasi untuk adikmu ini.
Semoga kita semua selalu dalam lindungan Allah SWT. Aamiin..

## MOTTO

وَتَعَاوَنُوا۟ عَلَى ٱلْبِرِّ وَٱلتَّقْوَىٰ ۖ وَلَا تَعَاوَنُوا۟ عَلَى
ٱلْإِثْمِ وَٱلْعُدْوَٰنِ ۚ وَٱتَّقُوا۟ ٱللَّهَ ۖ إِنَّ ٱللَّهَ شَدِيدُ ٱلْعِقَابِ

*Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran. Dan bertakwalah kamu kepada Allah, sesungguhnya Allah amat berat siksa-Nya.*
*(QS. Al-Maidah: 2)*

## RIWAYAT HIDUP PENULIS

**Rina Laila Lestari**, lahir 3 Februari 1997 di Pandeglang Provinsi Banten dari pasangan Bapak Rahmat dan Ibu Juarsih. Anak ke empat dari empat bersaudara, orang tua bernama Rahmat dan Ibunda Juarsih. Pendidikan Taman Anak-Anak, Dasar, Menengah Pertama dan Menengah Atas ditempuh di daerahnya. Tahun 2003 lulus TK Bhayangkari. Tahun 2009 lulus SDN Pandeglang 3. Tahun 2012 lulus SMPN 3 Pandeglang. Tahun 2015 lulus SMAN 6 Pandeglang. Tahun 2016 penulis melanjutkan studi S1 di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Asuransi Syariah. Selama di kampus, penulis hanya mengikuti organisasi internal yaitu Laboratorium Asuransi Syariah pada tahun 2017-2018.

Penulis memiliki tiga kakak yang bernama Andriani, Asep Irawan dan Agung Septiadi. Sejak tahu 1997 sampai dengan sekarang penulis tinggal di Kampung Kebon Cau RT. 02 RW. 05 Kelurahan Pandeglang Kecamatan Pandeglang Kabupaten Pandeglang Provinsi Banten Kode Pos. 42213.

# KATA PENGANTAR

***Assalamu'alaikum Wr. Wb.***

Ungkapan Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas karunia dan rahmatnya bagi kita kaum muslim masih di berikan nikmat sehat wal'afiat. Solawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan Suri Tauladan bagi umat Islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul ***"Efektivitas Kebijakan Spin Off Dengan Menggunakan Analisis SWOT (Studi Kasus di PT. Asuransi Askrida Syariah Cabang Serang).***

Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
3. Bapak Rustamunadi, S.H., M.H., Ketua Jurusan Asuransi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

4. Bapak Wazin, M,SI., selaku Pembimbing I dan Bapak Hanafi selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran
5. Bapak/Ibu Seluruh Dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Kepada para sahabat dan rekan-rekan Asuransi Syariah-B Angkatan 2016 yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar maka untuk itu penulis mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Serang, April 2020

Penulis,

Rina Laila Lestari
NIM. 161430058

# DAFTAR ISI

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI** ..... ii
**ABSTRAK** ..... iii
**NOTA DINAS** ..... iv
**PERSETUJUAN** ..... v
**PENGESAHAN** ..... vi
**PERSEMBAHAN** ..... vii
**MOTTO** ..... viii
**RIWAYAT HIDUP** ..... ix
**KATA PENGANTAR** ..... x
**DAFTAR ISI** ..... xii
**DAFTAR TABEL** ..... xiv
**DAFTAR GAMBAR** ..... xv
**DAFTAR LAMPIRAN** ..... xvi

**BAB I PENDAHULUAN**
A. Latar Belakang Masalah ..... 1
B. Rumusan Masalah ..... 10
C. Fokus Penelitian ..... 10
D. Tujuan Penelitian ..... 11
E. Manfaat Penelitian ..... 11
F. Kerangka Pemikiran ..... 12
G. Sistematika Penulisan ..... 13

**BAB II KAJIAN PUSTAKA**
A. Asuransi ..... 15
B. Efektivitas ..... 23
C. Analisis *SWOT* ..... 34
D. Spin Off ..... 47
E. Penelitian Terdahulu ..... 54

**BAB III METODOLOGI PENELITIAN**
A. Metode Penelitian ..... 59
B. Tempat dan Waktu Penelitian ..... 60
C. Sumber Data ..... 60

D. Teknik Pengumpulan Data.....61
E. Teknik Analisis Data.....62

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**
A. Gambaran Umum Perusahaan.....65
B. *Spin Off* Perusahaan PT. Asuransi Askrida Syariah.....75
C. Hasil Analisis *SWOT* Efektivitas Perusahaan Setelah *Spin Off* .....84
**BAB V PENUTUP**
A. Kesimpulan .....105
B. Saran-Saran .....109

**DAFTAR PUSTAKA** .....111
**LAMPIRAN-LAMPIRAN** .....115

## DAFTAR TABEL

**Tabel 1.1** Jumlah Perusahaan Asuransi Syariah.....6
**Tabel 2.1** Perbedaan Asuransi Konvensional dan Syariah.....20
**Tabel 2.2** Matriks *SWOT*.....46
**Tabel 4.1** Kekuatan Perusahaan .....86
**Tabel 4.2** Kelemahan Perusahaan.....86
**Tabel 4.3** Peluang Perusahaan.....87
**Tabel 4.4** Ancaman Perusahaan .....88
**Tabel 4.5** IFAS .....88
**Tabel 4.6** EFAS .....91
**Tabel 4.7** Matriks *SWOT*.....96

## DAFTAR GAMBAR

**Gambar 2.1** Tahapan Analisis SWOT .....36
**Gambar 2.2** Matriks *Grand Strategy* .....46
**Gambar 4.1** Struktur Organisasi Perusahaan.....68