

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri (UIN) “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten, ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, April 2019

Penulis

Materai 6000

Sufian

NIM: 133300378

ABSTRAK

Nama: Sufian, NIM: 133300378, Judul Skripsi: **Pola Komunikasi Organisasi di Pesanten Berbasis Sekolah Taruna**, (Studi kasus di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil), Tahun 2019.

Dalam mencetak generasi yang memiliki tiga karakter Satria atau disebut trisula yakni akademik, non-akademik, dan kepemimpinan, maka dibutuhkan sebuah lembaga pendidikan yang memberikan kontribusi penuh dalam menanamkan nilai-nilai tersebut pada semua orang. Terutama dalam meningkatkan generasi itu sendiri. Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil merupakan salah satu lembaga pendidikan yang memiliki program-program sebagai penunjang dalam meningkatkan kesadaran, kecerdasan, kepemimpinan. Maka Kesatrian dengan cita-cita luhur tersebut membutuhkan organisasi dan pola komunikasi yang baik agar pesan dan transfer nilai maksimal.

Dari uraian di atas, kita dapat merumuskan masalah sebagai berikut: 1) Berdasarkan uraian di atas maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: Bagaimana pola komunikasi ke bawah dan komunikasi ke atas yang digunakan di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah? 2) Bagaimana pola komunikasi horizontal dan pola komunikasi lintas saluran di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah? 3) Bagaimana faktor penghambat dan pendukung pada komunikasi di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah?

Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk mengetahui pola komunikasi ke bawah dan komunikasi ke atas yang digunakan di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah, 2) untuk mengetahui pola komunikasi horizontal dan pola komunikasi lintas saluran di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah, 3) untuk mengetahui faktor penghambat dan pendukung pada komunikasi di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, dokumentasi dan wawancara. Penelitian ini dilakukan mulai Oktober 2018 sampai.....

Berdasarkan penelitian yang dilakukan dapat disimpulkan bahwa: Pola komunikasi organisasi di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil mulai dari komunikasi ke atas, ke bawah, komunikasi horizontal, ataupun lintas saluran dapat digambarkan dalam berbagai bentuk pola tergantung pada jenis informasi, isi informasi, dan latar belakang individu. Sedangkan faktor pendukung komunikasi adalah asas *dedeluran* dan faktor penghambatnya adalah persoalan teknis komunikasi dalam berorganisasi.

Kata Kunci: Pola, Komunikasi Organisasi, dan Pesantren

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : Skripsi
Perihal : **Pengajuan Ujian
Munaqasah a.n Sufian
NIM : 133300378**

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah
UIN SMH Banten
Di-
Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudari **Sufian, NIM : 133300378**, judul Skripsi : ***Pola Komunikasi Organisasi di Pesantren Berbasis Sekolah Taruna (Studi Kasus di Kesatrian Taruna Islam Al-khairiyah Citangkil)*** diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiar Islam UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr, Wb.

Serang, 24 April 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. H. Muzayan, M.Si
NIP . 19630308 199402 1 001

Hj. Rina Darojatun, S.Sos., M.i.Kom
NIP. 19790601 200501 2008

**POLA KOMUNIKASI ORGANISASI DI PESANTREN BERBASIS SEKOLAH
TARUNA**

(Studi Kasus Di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil)

Oleh:

Sufian

NIM: 133300378

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Muzayan, M.S.I.

NIP. 19630308 199402 1 001

Hj. Rina Darajatun, S.Sos., M.I.Kom

NIP. 19790601 200501 2 008

Mengetahui:

Dekan
Fakultas Dakwah

Ketua Jurusan
Komunikasi Penyiaran Islam

Dr. Suadi Sa'ad, M.Ag

NIP. 19631115 199403 1 002

Muhibuddin, S.Sos., M.Si

NIP. 19700620 1999031 004

PENGESAHAN

Skripsi a.n. SUFIAN, NIM : 133300378, judul Skripsi : Pola Komunikasi Organisasi di Pesantren Berbasis Sekolah Taruna (Studi Kasus di Kesatrian Taruna Islam Al-khairiyah Citangkil), telah diujikan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten pada tanggal 02 Mei 2019. Skripsi ini telah diterima

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.sos) pada Fakultas Dawah Jurusan Komunikasi dan Penyiran Islam Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanudin Banten.

Serang 02 Mei 2019

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

Muhibuddin, M.Si

Nip.19700620 199903 1 004

Hilda Rosida,S.s.,M.Pd

Nip.19831121 201101 2 011

Anggota

Penguji I

Penguji II

Dr. Hj.Umdatul Hasanah, S.Ag.,M.Ag

Nip.19700529 199603 2 001

Pembimbing I

Eneng purwanti, M.A.

NIP.19780607 200801 2014

Pembimbing II

Drs.H.Muzayan,M.si

Nip.19630308 199402 1 001

Hj. Rina Darojatun,S.Sos., M.I.Kom

Nip.19790601 200501 2008

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan mengharapkan keridhoan dari Allah SWT serta syafaat dari baginda Rasul tercinta. Bersama ini ku persembahkan sebuah skripsi untuk kedua orang tua tercinta, Abah (Kholisin) dan Ibu (Mastu'ah).

Tak banyak kata yang dapat terucap selain ucapan terimakasih yang amat dalam. terimakasih atas segala pengorbanan yang telah di berikan. mereka lah jimat dan keramat yang ku miliki. Semoga dengan ilmu dan gelar yang selama ini mereka harapkan, aku dapat menjadi anak yang membanggakan dan dapat memberikan yang terbaik untuk ibu dan Abah serta keluarga.

Sekali lagi, Skripsi ini kupersembahkan untuk kalian, pahlawan paling berjasa yang tak pernah letih memotivasi dan tak pernah bosan mendoakan.

MOTTO

فاذكروني اذكرکم واشكروا لي ولا تكفرون

“Maka ingatlah pada-Ku, Aku pun akan ingat kepadamu. bersyukurlah kepada-Ku, dan janganlah kamu ingkar kepada-Ku”.

(QS; Al-baqarah: 152)

RIWAYAT HIDUP

SUFIAN, Lahir di Serang pada tanggal 11 Nopember 1993. Anak kesepuluh dari sepuluh dari pasangan Kholisin dan Mastua'ah. Pendidikan Formal mulai dari SDN Cipeucang dan lulus pada tahun ajaran 2006. Pada tahun yang sama Penulis melanjutkan pendidikan ke SMPN1 Mancak dan lulus pada tahun ajaran 2009. Setelah itu, melanjutkan ke Madrasah Aliyah Nasyatil Falah Mancak dengan Jurusan IPS dan lulus pada tahun ajaran 2013. Selain sekolah di Nasyatil Falah Mancak penulis juga Kemudian melanjutkan kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten dan mengambil Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam pada Fakultas Dakwah.

Selama menjadi mahasiswa, penulis aktif di berbagai organisasi internal maupun eksternal kampus. Di antara organisasi yang diikuti penulis yakni Himpunan Mahasiswa Islam (HMI), HAMAS, KOMMA, HMJ KPI, dan pada Tahun 2015 penulis menjadi pengurus DEMA FUDA, pada tahun 2015 Selain kegiatan organisasi kampus, penulis mengikuti kegiatan di Pondok Pesantren Raudhatul Awamil Karundang Cipager Kec. Cipocok Jaya sejak tahun 2013 sampai sekarang.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur senantiasa dipanjatkan kehadirat Allah SWT yang maha pengasih dan penyayang. Yang telah melimpahkan kenikmatan kepada kita selaku hamba-Nya, terutama nikmat Iman dan Islam, serta nikmat sehat jasmani dan rohani. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, semoga cipratan rahmat dan limpahan syafaatnya senantiasa diberikan kepada kita semua selaku umatnya.

Atas pertolongan dan ridho dari Allah SWT penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Penulis menyadari bahwa skripsi yang penulis susun ini tidak akan lepas dari kekurangan. Namun walaupun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan tanpa motivasi, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A Selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag Selaku Dekan Fakultas Dakwah, Dr. Hj. Umdatul Hasanah, S.Ag., M.Ag Selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik, Dr. Erdi Rujikartawi, M.hum. selaku wakil dekan II Bidang Administrasi, Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A Selaku Wakil dekan III Bidang kemahasiswaan. Drs. Muzayyan M.Si sebagai dosen pembimbing I, Hj. Rina Darojatun, S.Sos., M.I.Kom sebagai dosen pembimbing II yang senantiasa memberikan arahan dan masukan dalam penulisan skripsi ini, yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Muhibuddin, S.Sos, M.Si. Selaku Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam dan Tb. Nurwahyu, M. A Selaku Sekertaris Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam
5. Seluruh Dosen Civitas Akademika Fakultas Dakwah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat kepada penulis
6. Kedua orang tua tercinta, Bapak Kholisin dan Ibu Mastu'ah yang jasa-jasanya begitu tak terhingga, mulai dari mendidik, membiayai, juga memberikan dukungan dan motivasi. serta doa yang selalu teruntai tak pernah henti demi keberhasilan penulis sebagai anak tercintanya. Serta kakak tercinta yang selalu memberikan semangat yaitu Sofan.
7. Keluarga besar Sanggar Seni Sinom Al-Khairiyah yang senantiasa memberikan support kepada penulis.
8. Keluarga Besar Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil, terutama Ustadz Yayat Hidayatullah sebagai guru yang sekaligus sudah dianggap seperti orang tua penulis.
9. Keluarga besar Komunitas Mahasiswa Mancak (KOMMA)
10. Keluarga besar Himpunan Mahasiswa Serang (HAMAS)
11. Keluarga besar Himpunan Mahasiswa Islam (HmI) Komisariat Ushuluddin Dakwah dan Adab yang telah banyak memberikan motivasi, semangat, dan banyak pengalaman kepada penulis.

13. Keluarga KPI A yang telah berjuang sama-sama dari awal hingga sekarang, banyak sekali yang telah terukir dalam perjuangan bersama.
14. Sahabat-sahabat perjuangan KPI dan seluruh teman di kampus UIN SMH Banten yang luar biasa yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah banyak memberi dukungan dan selalu saling membantu menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, penulis pasrahkan kepada Allah SWT. Semoga kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang indah dari Allah SWT. Selain itu, semoga karya tulis ini dapat menorehkan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Serang, 23 April 2019

Sufian

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
HALAMAN SURAT PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN SURAT PERSETUJUAN DEKAN DAN KETUA JURUSAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN SIDANG MUNAQSAH	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kajian Pustaka	7
E. Kerangka Pemikiran	9
F. Metodologi Penelitian	14
G. Sistematika Penulisan	17

BAB II: LANDASAN TEORETIS

A. Pola Komunikasi Organisasi	19
1. Pengertian pola	19
2. Definisi Komunikasi	20
3. Bentuk-bentuk Pola Komunikasi	20
4. Definisi Komunikasi Organisasi	24
5. Tujuan Komunikasi Organisasi	27
6. Fungsi Komunikasi Organisasi	28
7. Jaringan Komunikasi Formal	29
8. Metode Komunikasi Organisasi	33
B. Pesantren Berbasis Sekolah Taruna	34

1. Pesantren	34
2. Pesantren Berbasis Sekolah Taruna	37

BAB III: GAMBARAN UMUM KESATRIAN TARUNA ISLAM AL-KHAIRIYAH

A. Sekilas Sejarah Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah	39
B. Kesatrian Taruna Islam AL-Khairiyah Citangkil	45
C. Visi dan Misi Al-Khairiyah	47
D. Data Satria dan Pembina	47
E. Penjabaran Singkat Sistem Kerja Keorganisasian Kesatrian Taruna Islam Al-khairiyah Citangkil	50

BAB IV: POLA KOMUNIKASI ORGANISASI DI KESATRIAN TARUNA ISLAM AK-KHAIRIYAH CITANGKIL

A. Pola Komunikasi Organisasi.....	58
1. Komunikasi ke Bawah di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil	58
2. Komunikasi ke Atas di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil	63
3. Komunikasi Horizontal di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil	66
4. Komunikasi Lintas Saluran di Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil	67
B. Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat Organisasi	68

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan	71
B. Saran-Saran	72

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	<i>Data Santri (Satria) dan Wali Asuh Per Pleton.....</i>	47
Tabel 1.2	<i>Data Pengurus Kesatrian Taruna Islam Al-Khairiyah Citangkil</i>	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	<i>Pola komunikasi dalam Bentuk Lingkaran.....</i>	21
Gambar 1.2	<i>Pola Komunikasi dalam Bentuk Roda.....</i>	22
Gambar 1.3	<i>Pola Komunikasi dalam Bentuk Pola Y.....</i>	22
Gambar 1.4	<i>Pola Komunikasi dalam Bentuk Pola Rantai.....</i>	23
Gambar 1.5	<i>Pola Komunikasi dalam Bentuk Pola Bintang.....</i>	23