

## ABSTRAK

Nama : Syifa Permatasari NIM : 162040013, Judul tesis “**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM PENGELOLAAN SARANA DAN PRASARANA UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN (Studi MAN 1 Kota Serang dan MAN 2 Kota Serang)**”

Latar belakang penelitian ini adalah pendidikan akan terganggu bila salah satu komponen tersebut tidak tersedia. Salah satu komponen tersebut adalah sarana dan prasarana. Keberadaan sarana dan prasarana pendidikan mutlak dibutuhkan dalam proses pendidikan, sehingga termasuk dalam komponen-komponen yang harus dipenuhi. Tanpa sarana dan prasarana pendidikan, proses pendidikan akan mengalami kesulitan yang sangat serius, bahkan bisa menggagalkan pendidikan. Suatu kejadian yang mesti dihindari oleh semua pihak yang terlibat dalam pendidikan.

Tujuan dalam penelitian ini adalah *pertama*, Mengetahui pengelolaan sarana prasarana pendidikan di MAN 1 dan MAN 2 Kota Serang, *kedua*, Mengetahui kendala yang dihadapi kepala sekolah dalam pengelolaan sarana prasarana untuk meningkatkan mutu pendidikan di MAN 1 dan MAN 2 Kota Serang, *ketiga*, Mengetahui upaya kepala sekolah dalam pengelolaan sarana prasarana untuk meningkatkan mutu pendidikan di MAN 1 Kota Serang dan MAN 2 Kota Serang.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Waka Sarana Prasarana, guru MAN 1 dan MAN 2 Kota Serang. Teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik keabsahan data menggunakan Triangulasi data dan Triangulasi sumber. Teknik analisis data menggunakan metode interaktif, pengumpulan data, penyajian data, reduksi data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian diketahui bahwa (1) pengelolaan sarana dan prasarana dalam peningkatan mutu pendidikan di MAN 1 dan MAN 2 Kota Serang dilakukan dengan Perencanaan Sarana dan Prasarana (*Planing*), yaitu rapat koordinasi madrasah, penetapan program madrasah, serta penetapan kebutuhan sarana dan prasarana pendidikan. Pengorganisasian Sarana dan Prasarana (*Organizing*) meliputi pengaturan struktur organisasi pengelola sarana dan prasarana, pembagian tugas kerja/job deskripsi, pengaturan alat dan bahan praktek, serta pengaturan kegiatan praktek. Pelaksanaan Pengelolaan Sarana dan Prasarana (*Actuating*) berupa pengadaan, pemeliharaan dan penghapusan sarana dan prasarana. Pengontrolan Sarana dan Prasarana (*Controlling*) dilakukan dengan inventarisasi. (2) Kendala pengelolaan sarana dan prasarana di MAN 1 Kota Serang dan MAN 2 Kota Serang adalah tempat penyimpanan membutuhkan dana untuk dilakukan perluasan maupun perbaikan, kurangnya tenaga administrasi khususnya untuk pengelolaan sarana dan prasarana dan Kedisiplinan yang kurang sehingga pemeliharaan sarana dan prasarana yang kurang terjaga dan kurang tertata rapih sesuai dengan tempatnya. Kendala yang dihadapi oleh MAN 2 Kota Serang adalah Kepala sekolah kurang intensif berada di dalam lingkungan sekolah dan Kurangnya pengawasan dan kontrol kepala sekolah terkait sarana dan prasarana yang ada di sekolah.(3) Upaya Pemecahan masalah MAN 1 Kota Serang adalah lebih jeli dalam penentuan skala prioritas sesuai dengan anggaran yang ada. Masalah tenaga pendidik maupun kependidikan yang dihadapi madrasah yaitu dengan mengikutsertakan tenaga yang ada dalam kursus atau diklat secara resmi dari dinas maupun luar agar dapat mengoptimalkan kinerjanya, Kedisiplinan harus ditingkatkan sehingga dalam pelaksanaan program yang ada disekolah dapat berjalan dengan efektif dan efisien terutama dalam pemeliharaan sarana dan prasarana yang ada disekolah. upaya pemecahan masalah MAN 2 Kota Serang adalah Kepala sekolah harus lebih intensif lagi berada dalam lingkungan sekolah agar lebih mudah untuk menjalankan tugas dan mengevaluasi kinerja semua elemen yang ada di sekolah dan kepala sekolah harus lebih meningkatkan pengawasan dan pengontrolan terutama di bidang sarana dan prasarana sehingga ketika ada hal yang sangat urgen bisa langsung ditangani tanpa harus mengulur-ulur waktu karna hal tersebut terkait dengan keberlangsungan proses belajar mengajar yang ada di MAN 2 Kota Serang.

