

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan prosedur keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau keseluruhan isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 28 Februari 2019

**AYU NURMALA**  
NIM : 152500044

## ABSTRAK

**Ayu Nurmala.** 152500044. 2019. *Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 10 Pandeglang* .

Penelitian ini bertujuan untuk: 1) mendeskripsikan perencanaan program supervisi akademik kepala sekolah; 2) mendeskripsikan pelaksanaan program supervisi akademik kepala sekolah terhadap guru; 3) mendeskripsikan tindak lanjut supervisi akademik oleh kepala sekolah terhadap guru; 4) dan mendeskripsikan hasil supervisi akademik yang dilakukan oleh kepala sekolah. Penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Penelitian dilakukan di SMK Negeri 10 Pandeglang. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Instrumen penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pedoman observasi, pedoman wawancara dan dokumentasi. Analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa supervisi yang dilakukan kepala sekolah terdiri dari perencanaan, pelaksanaan dan tindak lanjut. Pada tahap perencanaan supervisi yaitu menyusun program supervisi akademik, membuat jadwal supervisi, mensosialisasikan jadwal supervisi kepada guru, menentukan dokumen pembelajaran yang harus disiapkan oleh guru, dan mempersiapkan alat elektronik dan instrumen supervisi. Pelaksanaan supervisi akademik meliputi teknik supervisi individual yang terdiri dari teknik kunjungan kelas dan teknik pertemuan individu. Sedangkan teknik supervisi kelompok yang digunakan adalah rapat dewan guru atau diskusi serta pelatihan dan pembinaan dengan IHT (*In House Training*). Tindak lanjut dalam supervisi kepala sekolah adalah memanggil guru yang bersangkutan ke ruangan kepala sekolah, serta kepala sekolah akan melaksanakan pembinaan dan pelatihan kepada guru. Selain itu hasil supervisi akademik yang dilakukan kepala sekolah dapat diketahui bahwa banyak kekurangan guru dari metode dan teknik untuk pembelajaran.

Kata kunci: Supervisi akademik, kepala sekolah.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
“SULTAN MAULANA HASANUDDIN” BANTEN  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Syekh Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu'i Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang 42171  
Web Site: <http://ftk.iainbanten.co.id> Email: [ftkiainbanten@yahoo.com](mailto:ftkiainbanten@yahoo.com)

---

Nomor : - Kepada Yth  
Lamp : Skripsi Dekan  
Hal : Usulan Ujian Skripsi **Fak. Tarbiyah dan  
Keguruan**  
UIN “SMH” Banten  
Di-  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami mendapatkan bahwa skripsi saudara **Ayu Nurmalia, NIM : 152500044**, dengan Judul: **Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 10 Pandeglang**, telah memenuhi syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami mengucapkan terimakasih.

*Wassamu'alaikum Wr.Wb.*

Serang, 28 Februari 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D.**  
NIP : 19680620 199603 1 003

**Drs. Habudin, M.Pd.**  
NIP : 19780614 201101 2 006

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK**  
**KEPALA SEKOLAH**  
**DI SMK NEGERI 10 PANDEGLANG**

Oleh :  
Ayu Nurmala  
NIM : 152500044

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D.**  
NIP : 19680620 199603 1 003

**Drs. Habudin, M.Pd.**  
NIP : 19630201 199403 100 2

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

**Dr. H. Subhan, M.Ed.**  
NIP : 19680910 200003 1 001

**Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D.**  
NIP : 19680620 199603 1 003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Ayu Nurmala, NIM : 152500044 yang berjudul *Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 10 Pandeglang* telah diujikan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 11 April 2019.

Skripsi tersebut telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 11 April 2019

### Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

**Dr. Apud, M.Pd.**

NIP : 19710117 200312 1 002

**Muhyatul Huliyah, M.Pd.**

NIDN : 20140779202

Penguji I

Anggota:

Penguji II

**Dr. Anis Zohriyah, M.M.**

NIP : 19650718 199203 2 001

**Imroatun, S.Pd.I, M.Ag**

NIP : 19780614 201101 2 006

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D.**

NIP : 19680620 199603 1 003

**Drs. Habudin, M. Pd.**

NIP : 19630201 199403 1 002

## PERSEMBAHAN

*Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT.*

*Seiring dengan untaian Do'a dan harapan atas ketulusan dan keikhlasan yang telah diberikan...*

*Setiap untaian kata yang tertuang dalam skripsi ini aku persembahkan untuk kedua orang tuaku tersayang, Mamah Royanah dan Bapak Andi Sukardi, serta aku persembahkan untuk seseorang yang telah merawat dan membesarkanku sejak aku berumur 5 tahun dan sampai saat ini yaitu nenekku tercinta yang biasa aku memanggilnya dengan sebutan ibu.*

*Tidak lupa aku persembahkan untuk Alm. Kakekku yang sekarang sudah tenang di Surga-Nya.*

*Jazakumullah Khairan Katsiran*

## MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٧﴾ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ ﴿٨﴾

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain,

Dan hanya kepada tuhanmulah hendaknya kamu berharap

Qs. Al-Insyirah 6-8

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Kota Pandeglang, lahir pada tanggal 13 November 1997, dan dibesarkan di Kp. Cijolang, Desa Karyawangi, Kec. Pulosari-Pandeglang. Anak kedua dari tiga bersaudara Pasangan dari bapak Andi Sukardi dan ibu Royanah memberi nama penulis “**Ayu Nurmala**”.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut :

SD Negeri Karyawangi 1 lulus pada tahun 2009, SMP Negeri 1 Pulosari lulus pada tahun 2012, dilanjutkan ke MA MALNU PUSAT MENES lulus pada tahun 2015, pada tahun 2015 penulis melanjutkan pendidikan ke perguruan tinggi Negeri, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan penulis mengikuti kegiatan atau organisasi internal LPM SiGMA (Lembaga Pers Mahasiswa Sarana Informasi Gema Mahasiswa).



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi ALLAH SWT, Tuhan yang telah memberikan kehidupan kepada mahluknya, Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, suri tauladan dan pemimpin umat serta pembawa petunjuk kearah yang lebih baik dari jalan sebelumnya.

Dalam menyelesaikan skripsi ini yang berjudul ***“Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 10 Pandeglang”*** Banyak pihak yang membantu, mendorong dan membimbing penulis. Pada kesempatan yang baik ini penulis ingin menyampaikan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, MA Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Subhan, S. Ag., M. Ed Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D Pembimbing I dan Drs. Habudin, M.M.Pd Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di kampus tercinta.
6. Bapak kepala sekolah SMK Negeri 10 Pandeglang serta segenap pihak sekolah yang telah megizinkan penulis melakukan penelitian.
7. Ucapan terimakasih kepada keluarga khususnya kedua orang tua tercinta yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan tulus. Serta kepada sahabat serta rekan-rekan yang telah memberikan motivasi serta semangatnya hingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Semua pihak yang membantu kelancaran dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlimpah. Aamiin.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca, semoga amal baik kita semua diterima dan mendapatkan balasan yang terbaik dari Allah SWT. Aamiin.

Serang, 28 Februari 2019

Penulis,

**Ayu Nurmala**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
C. Fokus Masalah .....	5
D. Rumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penelitian .....	6
F. Manfaat Penelitian .....	6

<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
A. Kajian Teori .....	8
B. Hasil-hasil Penelitian yang Relevan .....	46
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	52
B. Metode Penelitian .....	53
C. Tinjauan Umum Objek Penelitian .....	54
D. Sumber Data Penelitian .....	60
E. Instrumen Penelitian .....	61
F. Teknik Pengumpulan Data .....	64
G. Teknik Analisis Data .....	66
H. Uji Keabsahan Data .....	68
<b>BAB IV DESKRIPSI HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>74</b>
A. Perencanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	74
B. Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	80
C. Tindak Lanjut Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	84
D. Hasil Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	87
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>92</b>
A. Kesimpulan .....	92
B. Saran .....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>99</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Penelitian .....	52
Tabel 3.2	Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMK Negeri 10 Pandeglang.....	58
Tabel 3.3	Jumlah Siswa dan Siswi SMK Negeri 10 Pandeglang Tahun Akademik 2018/2019.....	60
Tabel 3.4	Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	62
Tabel 4.1	Perencanaan Supervisi Akademik .....	74
Tabel 4.2	Jadwal Supervisi Kunjungan Kelas Semester Genap Tahun Akademik 2018/2019 .....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Struktur Organisasi SMK Negeri 10 Pandeglang Tahun Pelajaran 2018/2019 .....	57
------------	---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara .....	99
Lampiran 2	Hasil Wawancara .....	104
Lampiran 3	Struktur Organisasi Sekolah .....	124
Lampiran 4	Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMK Negeri 10 Pandeglang .....	125
Lampiran 5	Jumlah Siswa dan Siswi SMK Negeri 10 Pandeglang Tahun Akademik 2018/2019 .....	127
Lampiran 6	Instrumen Supervisi Akademik .....	128
Lampiran 7	Lembar Penilaian Rencana Pembelajaran .....	130
Lampiran 8	Jadwal Supervisi Kunjungan Kelas Semester Genap Tahun Akademik 2018/2019 .....	133
Lampiran 9	Hasil Supervisi Akademik Guru di Kelas Tahun Akademik 2018/2019 .....	134
Lampiran 10	Foto Dokumentasi Kegiatan Penelitian .....	149
Lampiran 11	Aktivitas Pembimbingan Skripsi	
Lampiran 12	Surat Keputusan Pembimbingan Skripsi	
Lampiran 13	Surat Permohonan Mengadakan Izin Penelitian	
Lampiran 14	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	