

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan dan diajukan kepada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 07 Mei 2019

**MALIHATUL KALIMAH**

NIM : 152500093

## ABSTRAK

Nama : **Malihatul Kalimah**, NIM : **152500093**, Judul Skripsi: ***Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru di MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang.***

Penelitian ini dilatar belakangi oleh adanya pengaruh kinerja kepala sekolah yang memberikan dampak terhadap disiplin kerja guru. Kinerja yang dilakukan oleh kepala sekolah akan mempengaruhi aktivitas guru terutama kedisiplinan, juga sebagai upaya mewujudkan tujuan pendidikan.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: seberapa besar tingkat ketercapaian kinerja kepala sekolah, seberapa besar tingkat ketercapaian disiplin kerja guru, apakah terdapat pengaruh kinerja kepala sekolah terhadap disiplin kerja guru.

Penelitian ini bertujuan untuk: Mendeskripsikan tingkat ketercapaian kinerja kepala sekolah, Mendeskripsikan tingkat ketercapaian disiplin kerja guru, Menganalisis pengaruh kinerja kepala sekolah terhadap disiplin kerja guru. Penelitian dilakukan di MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang. Manfaat dari penelitian ini diharapkan dapat memberi pengaruh terhadap kemajuan pendidikan dan dapat dijadikan bahan bagi MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang dalam meningkatkan kedisiplinan guru dan mencapai tujuan pendidikan.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif deskriptif dengan analisis regresi dan korelasi. Sampel menggunakan teknik *total Sampling* dimana seluruh jumlah populasi dijadikan sampel, yaitu seluruh guru di MTs MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang yang berjumlah 28 orang. Teknik pengumpulan data menggunakan metode angket.

Hasil dari perhitungan menggunakan rumusan regresi dan korelasi product moment, secara oprasional dari perhitungan kolerasi antara variabel X dan variabel Y bertanda positif dengan memperhatikan besarnya  $r_{xy}$  yang diperoleh yaitu sebesar 0,690. Kemudian pada taraf signifikansi 5% diperoleh nilai  $r_{tabel}$  sebesar 0,388. Sehingga dari perhitungan dinyatakan  $r_{hitung}$  lebih besar dari  $r_{tabel}$  ( $0,690 > 0,388$ ), dengan demikian hipotesis alternatif ( $H_a$ ) diterima dan hipotesis nol( $H_o$ ) ditolak. Pengaruh ini sebesar 47,61%.

Simpulan dari penelitian ini adalah terdapat pengaruh yang cukup berarti dari kinerja kepala sekolah terhadap disiplin kerja guru di MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang.

Kata Kunci: Kinerja Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja Guru.

**PERSETUJUAN**  
**PENGARUH KINERJA KEPALA SEKOLAH TERHADAP DISIPLIN**  
**KERJA GURU DI MTs AL-ITTIHAD PEDALEMAN KABUPATEN**  
**SERANG**

Oleh :

**MALIHATUL KALIMAH**

NIM. 152500093

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Hj. Maimunah, M.Ag.**

NIP. 195604211982032003

**Dr. H. Abdul Muin, S.Ag, M.M.**

NIP. 197109231999031003

Mengetahui

Dekan

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua

Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

**Dr. H. Subhan, S. Ag., M.Ed.**

NIP.196809102000031000

**Dr. Supardi, M.Pd.,Ph.D.**

NIP.196806201996031003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n **Malihatul Kalimah**, NIM : **152500093** yang berjudul *“Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru di MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang”* telah diujikan dalam sidang Munaqosyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 07 Mei 2019.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Banten.

Serang, 07 Mei 2019

Sidang Munaqosah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

**Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.**

NIP. 196811171991032001

**Subur Pramono, M.Si.**

NIDN. 2026069002

Anggota :

Penguji 1

Penguji II

**Dr. Apud, M.Pd.**

NIP. 197101172003121002

**Uyu Muawanah, M.Pd.**

NIP. 197906132006042002

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Hj. Maimunah, M.Ag.**

NIP. 195604211982032003

**Dr. H. Abdul Muin, S.Ag, M.M.**

NIP. 197109231999031003

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur Alhamdulillah kepada Tuhan yang Maha penyayang, atas takdirmu telah jadikan aku manusia yang senantiasa berpikir sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Sebuah karya sederhana ini adalah mungkin yang pertama kali dibuat dalam hidupku yang akan kupersembahkan untuk :

Ayah dan ibuku tersayang, Moh. Matin dan Ibu Mastini sebagai motivator terbesar, dan tak lupa selalu mendoakanku dalam berjuang menjalani proses yang dijalani selama ini. Semoga Allah membalas setiap kasih sayang yang telah diberikan untukku.

Kepada kedua kakakku (Rahma & Habibi), serta adikku (Dziky) , terimakasih atas segala cinta kasih, motivasi yang telah kalian berikan. “Syukron alaa hubbikum”.

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ

خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

Artinya: “Wahai orang-orang yang beriman! Bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap orang memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat), dan bertakwalah kepada Allah. Sungguh, Allah Maha teliti terhadap apa yang kamu kerjakan (Q.S Al-Hasyr [59]:18).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>Kementerian Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahan*, (Jakarta: CV Darus Sunah, 2014), Cet. 16, 546

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis “Malihatul Kalimah” dilahirkan di Serang pada tanggal 21 September 1996 tepatnya di Kampung Pesisir Desa Pedaleman Kecamatan Tanara. Orang tua penulis bapak Moh. Matin dan ibu Mastini yang telah memberikan kasih sayangnya sehingga penulis bisa seperti sekarang.

Pendidikan formal penulis bermula pada Sekolah Dasar Negeri 1 Tanara yang lulus pada tahun 2009, dilanjutkan ke Sekolah Tingkat Pertama tepatnya di MTs Al-Ittihad Pedaleman dan lulus pada tahun 2012. Kemudian Penulis melanjutkan studinya di tingkat Menengah Atas di sebuah Pondok Pesantren salafi Manba’ussalam Carenang dan lulus pada tahun 2015. Selanjutnya penulis melanjutkan ke perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Pengalaman organisasi yang penulis lalui yaitu, pada tahun 2010 – 2011 menjabat sebagai ketua OSIS di MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang. Kemudian pada tahun 2013 – 2014, menjadi anggota bidang PIP OSIS MA Manba’ussalam Carenang Serang. Dan pada tahun 2014 – 2015 menjadi anggota Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) PRAMUKA UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten - Nyai Ageng Ratu Ayu Kirana. Dan pada tahun 2017-2018 menjadi anggota Komunitas We Care Banten.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Segala puji hanya pada Allah SWT, yang telah memberikan taufik, hidayah serta Inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Rasulullah SAW, keluarga, sahabat, para tabi'in dan umat yang setia hingga akhir zaman.

Skripsi ini yang berjudul ***Pengaruh Kinerja Kepala Sekolah Terhadap Disiplin Kerja Guru di MTs Al-Ittihad Pedaleman Kabupaten Serang***, kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, MA. selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk bergabung dan belajar di lingkungan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Subhan, M.Ed. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mendorong penyelesaian studi dan skripsi penulis.
3. Bapak Dr. Supardi, M.Pd.Ph.D. ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengarahkan, mendidik dan memberikan motivasi kepada penulis.
4. Dr. Hj. Maimunah, M,Ag. pembimbing I dan Dr. H. Abdul Muin, S.Ag,M.M. sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama mengemban ilmu di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.



6. Kepala Sekolah MTs Al-Ittihad Kabupaten Serang beserta dewan guru serta Staff Tata Usaha yang membantu mempermudah penelitian, motivasi dan doa untuk penulis.
7. Teruntuk orang tua tercinta (bapak. Moh. Matin & ibu Mastini) tiada kata yang indah selain ucapan terimakasih atas pengorbanan, cinta, kasih dan sayang selama ini, tanpa dorongan dan doanya, penulis tidak akan dapat menyelesaikan skripsi ini. Serta kakak-kakakku (Rahma & Habibi), adikku (Dziky) dan seluruh keluarga, sahabat serta teman-temanku yang tidak pernah putus memberikan doa, cinta dan kasih sayangnya serta dorongan kepada penulis.

Penulisan skripsi ini bertujuan selain salah satu mata kuliah yang harus ditempuh untuk menyelesaikan kuliah, juga sebagai salah satu syarat untuk mengikuti sidang skripsi dan syarat kelulusan starta satu (S1) sarjana serta sebagai bentuk kepedulian penulis terhadap masalah pendidikan, khususnya di Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya. Akhir kata hanya kepada Allah penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Serang, 30 April 2019

Penulis

**MALIHATUL KALIMAH**

NIM. 152500093

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
C. Batasan Masalah .....	5
D. Rumusan Masalah .....	5
E. Tujuan Penelitian .....	5
F. Manfaat Pemikiran .....	6
G. Sistematika Pembahasan .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI, HASIL PENELITIAN YANG RELEVAN, KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....</b>	<b>8</b>
A. Landasan Teori .....	8
1. Kinerja Kepala Sekolah .....	8
a. Pengertian Kinerja .....	8

b. Kinerja Menurut Perspektif Islam .....	9
c. Pengertian Kepala Sekolah .....	10
d. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah .....	11
e. Teori Kinerja .....	19
f. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	21
g. Penilaian Kinerja .....	21
h. Kinerja Kepala Sekolah .....	22
2. Konsep Disiplin Kerja Guru .....	24
a. Pengertian Disiplin Kerja Guru .....	24
b. Disiplin Kerja Menurut Perspektif Islam .....	25
c. Macam-Macam Disiplin Kerja .....	26
d. Upaya Memberdayakan Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....	28
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	32
C. Kerangka Berpikir .....	35
D. Hipotesis Penelitian .....	36

**BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....37**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
B. Metode Penelitian .....	38
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	40
D. Variabel Penelitian .....	41
E. Instrumen Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	42
F. Teknik Analisis Data .....	46
G. Hipotesis Statistik .....	49

**BAB IV DESKRIPSI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....50**

A. Deskripsi Data .....	50
B. Uji Persyaratan Analisis Normalitas Data .....	56

C. Pengujian Hipotesis .....	58
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>64</b>
A. Simpulan .....	64
B. Saran-saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>69</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Kegiatan.....	37
Tabel 3.2	Kisi-Kisi Instrumen Kinerja Kepala Sekolah .....	43
Tabel 3.3	Kisi-Kisi Instrumen Disiplin kerja Guru .....	44
Tabel 4.1	Distribusi Frekuensi Kinerja Kepala Sekolah.....	51
Tabel 4.2	Distribusi Frekuensi Disiplin Kerja Guru.....	54
Tabel 4.3	Uji Normalitas variabel Kinerja Kepala Sekolah .....	57
Tabel 4.4	Uji normalitas variabel Disiplin Kerja Guru .....	57
Tabel 4.5	Anava untuk Regresi Linear Sederhana .....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Pengaruh Antar Variabel .....	39
--	----

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	Histogram dan poligon Kinerja Kepala Sekolah.....	52
Grafik 4.2	Histogram dan poligon Disiplin Kerja Guru .....	53