

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya akan bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 10 April 2019



**Siti Munawaroh**  
NIM.152500039

## ABSTRAK

**Siti Munawaroh. 152500039. 2019. *Pengaruh Manajemen Pembiayaan Terhadap Mutu Sarana Prasarana (Pada SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang).***

Penelitian ini tentang manajemen pembiayaan dan mutu sarana prasarana, yang bertujuan : 1) Mendeskripsikan manajemen pembiayaan di SMA N 1 Ciomas Kabupaten Serang; 2) Mendeskripsikan mutu sarana prasarana di SMA N 1 Ciomas Kabupaten Serang; 3) Menganalisis pengaruh manajemen pembiayaan terhadap mutu sarana prasarana SMAN 1 Ciomas Kabupaten Serang. Penelitian dilakukan pada SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan teknik regresi dan korelasi. Sampel berjumlah 46 responden diambil dari populasi dengan teknik *Sample Random Sampling*. Instrumen penelitian menggunakan angket. Analisis data menggunakan teknik analisis deskriptif dan inferensial. Hasil penelitian menunjukkan: *Pertama*, manajemen pembiayaan adalah tinggi artinya dari instrument penelitian mencapai 77, 77% yang meliputi system penyusunan anggaran, pelaksanaan anggaran, pengalokasian anggaran, penatausahaan keuangan, pertanggungjawaban keuangan, dan pengawasan anggaran; *Kedua*, mutu sarana prasarana adalah tinggi artinya dari instrument penelitian mencapai 73, 54% yang meliputi: bangunan, perabot sekolah, alat pelajaran, alat peraga, media pengajaran; *Ketiga*, Terdapat pengaruh manajemen pembiayaan terhadap mutu sarana prasarana SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang sebesar 88, 73%. Sisanya 11, 27% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain diantaranya 1) keterbatasan sumber daya manusia; dan 2) keterbatasan dana yang dimiliki sekolah. Yang perlu diteliti lebih lanjut. Semakin tinggi manajemen pembiayaan, semakin tinggi mutu sarana prasarana. Peningkatan terhadap manajemen pembiayaan akan meningkatkan mutu sarana prasarana.

Kata Kunci: *manajemen, pembiayaan, mutu, sarana, prasarana.*



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor : -  
Lampiran : Skripsi  
Perihal : Usulan Ujian Skripsi

Kepada Yth,  
Dekan Fakultas  
Tarbiyah dan Keguruan  
di  
*Serang*

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Siti Munawaroh , NIM : 152500039 yang berjudul *Pengaruh Manajemen Pembiayaan Terhadap Mutu Sarana Prasarana (Pada SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang)*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universtas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Serang, 10 April 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**  
NIP. 19680620 199603 1 003

**Imroatun, S.Pd.I., M.Ag.**  
NIP. 19780614 201101 2 006

# PERSETUJUAN

## PENGARUH MANAJEMEN PEMBIAYAAN TERHADAP MUTU SARANA PRASARANA (Pada SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang)

Oleh:

**SITI MUNAWAROH**  
**NIM : 152500039**

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**  
NIP. 19680620 199603 1 003

**Imroatun, S.Pd.I., M.Ag.**  
NIP. 19780614 201101 2 006

Mengetahui:

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

**Dr. H Subhan, M.E.d.**  
NIP. 19680910 200003 1 001

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**  
NIP. 19680602 199603 1 003

## PENGESAHAN

Skripsi a.n Siti Munawaroh, NIM : 152500039 yang berjudul “Pengaruh Manajemen Pembiayaan Terhadap Mutu Sarana Prasarana (Pada SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang). telah diujikan dalam sidang Munaqasah Univesitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 11 April 2019 .

Skripsi tersebut telah disahkan dan di terima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Pada Fakultas Tarbiya dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 11 April 2019

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

**Dr. Apud, M.Pd**

NIP. 19710117 200312 1 002

**Muhyatul Huliah, M.Pd**

NIDN.2014077902

Anggota:

Penguji I

Penguji II

**Dr. Anis Zohriah, M.M**

NIP.19650718 199203 2 001

**Dr. H. Shobri, M.M**

NIP. 19750715 200003 1 005

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**

NIP. 19680620 199603 1 003

**Imroatun, S.Pd.I., M.Ag.**

NIP. 19780614 201101 2 006

## **PERSEMBAHAN**

Manisnya keberhasilan akan menghapus pahitnya kesabaran, nikmatnya memperoleh kemenangan akan menghilangkan letihnya perjuangan , menuntaskan pekerjaan dengan baik akan melenyapkan lelahnya jerih payah.

Kesungguhan dan kesabaran telah dapat mengalahkan segalanya, rasa lelah, putus asa, bosan dan lain sebagainya, kini yang ada hanyalah rasa suka cita, kebahagiaan dan kekuatan untuk menapaki langkah selanjutnya demi mencapai cita- cita.

Setiap rangkaian kata dalam skripsi ini ku persembahkan untuk abah dan emak tercinta, yang tak pernah lelah membimbing dan memotivasi anak- anaknya agar menjadi anak yang mandiri dan berakhlak baik, serta tak pernah putus asa untuk selalu mendo'akan yang terbaik bagi anak- anaknya

Jazakumullah Khairan

## MOTTO

يُدِيرُ الْأَمْرَ مِنَ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ ثُمَّ يَعْرُجُ إِلَيْهِ فِي يَوْمٍ كَانَ مِقْدَارُهُ أَلْفَ سَنَةٍ

مِمَّا تَعُدُّونَ ﴿٥﴾

Dia mengatur urusan dari langit ke bumi, kemudian (urusan) itu naik kepadanya dalam satu hari yang kadarnya adalah seribu tahun menurut perhitunganmu.

(Q. S As- Sajdah :05)

## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Serang pada tanggal 10 Oktober 1997. Tepatnya di desa Pabuaran kecamatan Pabuaran Kabupaten Serang Provinsi Banten. Penulis dilahirkan dari keluarga yang sederhana, dari pasangan ayahanda Satra'i dan Ibunda Junaeni beliau memberi nama penulis “**Siti Munawaroh**” anak keempat dari lima bersaudara.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut : SDN Pabuaran 4 lulus pada tahun 2009, MTs Nurul Falah Ciaseum-pabuaran lulus pada tahun 2012, SMA N 1 Ciomas lulus pada tahun 2015, dan pada tahun 2015 masuk perguruan tinggi UIN “Sultan Maulana Hasanudi Banten”, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Menejemen Pendidikan Islam.

## KATA PENGANTAR

*Bismilaahirrahmaanirrahiim*

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, hidayah, serta inayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat beserta salam semoga tercurahkan kepada nabi Muhammad SAW, keluarganya, sahabat-sahabatnya juga para pengikutnya yang setia hingga akhir Zaman.

Dengan pertolongan Allah dan usaha yang sungguh-sungguh penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : Pengaruh Manajemen Pembiayaan Terhadap Mutu Sarana Prasarana SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang. Melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof . Dr. H. Fauzul Iman, M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
3. Bapak Dr. Supardi, M. Pd., Ph.D., selaku ketua Jurusan Menejemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten dan sebagai pembimbing I
4. Ibu Imroatun, S. Pd.I., M. Ag., sebagai pembimbing II yang telah membimbing penulis dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini

5. Ibu Rosidah, M.A selaku sekretaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
6. Bapak Ahmad Fauji, S.H., M.M. selaku pengelola jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
7. Bapak dan Ibu Dosen, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
8. Bapak Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang yang telah memberikan izin penelitian dan informasi bagi penulis
9. Seluruh guru dan staff TU SMA Negeri 1 Ciomas Kabupaten Serang yang telah membantu dalam penelitian sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
10. Kedua orang tuaku, Ayahanda (Satra'i), dan Ibunda (Junaeni). Terimakasih untuk cinta, kasih sayang, perhatian, dan segala dukungan yang kalian berikan baik dari segi moril maupun materil. Atas kesabaran dan do'a kalian, akhirnya skripsi ini terselesaikan. Semoga anakmu ini kelak dapat membalas perjuangan dan pengorbanan kalian selama ini. You are my endless love.
11. Keluarga besarku teruntuk kakak- kakak dan adik tersayang serta keponakan dan saudara yang selalu membimbing, memotivasi, mendoakanku untuk selalu menjadi orang yang berguna bagi agama, keluarga, bangsa dan Negara.
12. Syamsul Ma'arif yang selalu menyemangati penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dan selalu setia mendengarkan keluh kesah penulis dalam menyusun skripsi.

13. Selawati, Rifki Romadhoni, Dede, Puput, Sahabatku dan seluruh teman-teman lainnya, khususnya Jurusan Manajemen Pendidikan kelas A angkatan 2015 yang namanya tidak disebutkan satu-persatu. Terimakasih untuk segala kebersamaan kita selama 4 tahun ini, untuk semua cerita dan pengalaman yang luar biasa serta suasana belajar dan diskusi yang menyenangkan dalam setiap mata kuliah.

14. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah ikut berperan serta membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi yang disumbangkan kepada penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi yang disumbangkan kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 11 April 2019

**Siti Munawaroh**  
**152500039**

# DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT UJIAN MUNAQOSAH .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Identifikasi masalah .....	6
C. Batasan Masalah .....	6
D. Rumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian .....	7

F. Manfaat Penelitian .....	8
G. Sistematika Pembahasan .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Kajian Teori .....	10
1. Manajemen Pembiayaan Pendidikan .....	10
a. Manajemen Pembiayaan Pendidikan Perspektif Islam .....	10
b. Model Manajemen Pembiayaan Pendidikan .....	12
c. Konsep Manajemen Pembiayaan Pendidikan .....	14
d. Indikator Manajemen Pembiayaan Pendidikan .....	26
2. Mutu Sarana Prasarana Pendidikan.....	31
a. Mutu Sarana Prasarana Perspektif Islam .....	31
b. Model Sarana Prasarana Pendidikan .....	33
c. Konsep Mutu Sarana Prasarana Pendidikan .....	36
d. Indikator Mutu Sarana Prasarana Pendidikan .....	41
B. Tinjauan Pustaka .....	43
C. Kerangka Pemikiran.....	48
D. Pengajuan Hipotesis .....	50
<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>52</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	52
B. Metode Penelitian .....	53
C. Populasi dan Sampel .....	55
D. Teknik Pengumpulan Data.....	58

E. Instrument Penelitian.....	59
F. Teknik Analisis Data.....	63
<b>BAB IV : DESKRIPSI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>66</b>
A. Deskripsi Data.....	66
B. Pengujian Persyaratan Analisis Normalitas Data.....	72
C. Pengujian Hipotesis.....	74
D. Pembahasan.....	76
<b>BAB V : PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
A. Kesimpulan .....	83
B. Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>91</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Prasarana Sekolah (Permendiknas No. 24 Tahun 2007).....	40
<b>Tabel 2.2</b> Pengaruh Manajemen Pembiayaan Terhadap Mutu Sarana Prasarana ...	49
<b>Tabel 3.1</b> Jadwal Penelitian.....	52
<b>Tabel 3.2</b> Kisi-kisi Instrumen Manajemen Pembiayaan .....	61
<b>Tabel 3.3</b> Kisi-kisi Instrumen Mutu Sarana Prasarana.....	62
<b>Tabel 4.1</b> Distribusi Frekuensi Manajemen Pembiayaan.....	67
<b>Tabel 4.2</b> Distribusi Frekuensi Mutu Sarana Prasarana .....	70
<b>Tabel 4.3</b> Uji Normalitas Variabel Manajemen Pembiayaan.....	73
<b>Tabel 4.4</b> Uji Normalitas Variabel Mutu Sarana Prasarana .....	73
<b>Tabel 4.5</b> Anava Untuk Regresi Linearitas Sederhana.....	74
<b>Tabel L.1</b> Angket Model Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	93
<b>Tabel L.2</b> Angket Mutu Pendidikan.....	95
<b>Tabel L.3</b> Daftar Nama Responden.....	98
<b>Tabel L.4</b> Data Hasil Angket .....	100
<b>Tabel L.5</b> Data Angket Model Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah	102
<b>Tabel L.6</b> Data Angket Mutu Pendidikan .....	103
<b>Tabel L.7</b> Distribusi Frekuensi Model Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	104
<b>Tabel L.8</b> Normalitas Data Model Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	107
<b>Tabel L.9</b> Distribusi Frekuensi Mutu Pendidikan .....	109

<b>Tabel L.10</b> Normalitas Data Mutu Pendidikan .....	112
<b>Tabel L.11</b> Penolong Uji Linearitas .....	116
<b>Tabel L.12</b> ANAVA Regresi Model Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan .....	119
<b>Tabel L.13</b> Interpretasi dan Kategorisasi Data Model Kepemimpinan Transformasional Kepala .....	121
<b>Tabel L.14</b> Interpretasi dan Kategorisasi Mutu Pendidikan.....	122
<b>Tabel L.15</b> Interpretasi Koefisien Korelasi.....	122
<b>Tabel L.16</b> Nilai Kritis dari “r” product momen.....	124
<b>Tabel L.17</b> Luas dibawah lengkungan Normal Standar.....	125
<b>Tabel L.18</b> Nilai Presentil Untuk Distribusi t .....	128
<b>Tabel L.19</b> Nilai presentil Untuk Distribusi F .....	129

## DAFTAR GRAFIK

<b>Grafik 4.1</b> Histogram Distribusi Frekuensi Manajemen Pembiayaan .....	68
<b>Grafik 4.2</b> Histogram Distribusi Frekuensi Mutu Sarana Prasarana.....	71