

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Suresah**

Nim : **143800029**

Jurusan : **Pengembangan Masyarakat Islam**

Fakultas : **Dakwah**

Judul Skripsi : **Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Melalui Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) Di Yatim Mandiri Serang.**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan-tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiat atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar keserjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 12 November 2018

**Suresah**  
**NIM: 143800029**

## **ABSTRAK**

Nama: **Suresah, NIM:143800029**, judul Skripsi: **Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Melalui Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) Di Yatim Mandiri Serang**, Jurusan: Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Tahun 2018.

Zakat merupakan kewajiban bagi setiap Muslim atas harta yang dimiliki dengan memenuhi syarat tertentu dan diberikan kepada kelompok yang berhak menerimanya (orang yang lemah ekonominya). Salah satu lembaga yang mengelola dana zakat adalah lembaga Yatim Mandiri. Yatim Mandiri memiliki 4 program yaitu: pendidikan, pemberdayaan ekonomi, kesehatan dan sosial kemanusiaan. Salah satunya adalah program pemberdayaan Bunda Mandiri Sejahtera (BISA), program ini merupakan program pendampingan bunda yatim dalam bidang peningkatan ekonomi keluarga dan rohani. Melalui program ini diharapkan kesejahteraan bunda yatim dapat meningkat, sehingga dapat mendukung proses pendidikan anak-anak yatimnya. Selain itu, melalui program ini diharapkan dapat mengantarkan bunda yatim yang tadinya *mustahik* menjadi *muzaki*.

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana aplikasi pendayagunaan dana zakat Yatim Mandiri Serang? 2) Bagaimana strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA)?

Tujuan dari penelitian ini adalah: 1) Untuk mengetahui bagaimana aplikasi pendayagunaan dana zakat Yatim Mandiri Serang. 2) Untuk mengetahui bagaimana strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA).

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode kualitatif dengan format desain deskriptif analitis, yaitu dengan menggambarkan subjek dan objek penelitian berdasarkan fakta yang ada. Sedangkan teknik pengumpulan datanya dengan menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa: aplikasi pendayagunaan dana zakat terbagi menjadi 2 yaitu: pengelolaan dan penghimpunan. Pengelolaan ini memiliki 4 prinsip diantaranya adalah: prinsip keterbukaan, prinsip sukarela, prinsip keterpaduan, dan profesionalisme. Adapun aplikasi dalam penghimpunan Yatim Mandiri mempunyai tugas pokok dalam pengumpulan dana zakat dari *muzaki* perorangan ataupun donatur perusahaan, dengan cara memungut zakat dari para *muzaki*. Adapun Strategi pemberdayaan ekonomi Bunda Mandiri Sejahtera mempunyai 4 strategi, yaitu: motivasi, *targeted*, sasaran, dan pendekatan kelompok. Strategi dalam motivasi artinya masyarakat perlu didorong untuk mampu membentuk kelompok agar mempermudah dalam hal pengorganisasian, strategi dalam *targeted* artinya upayanya harus terarah, strategi sasaran artinya masyarakat diikutsertakan melaksanakan dan sebagai sasaran penerima, dan yang terakhir menggunakan pendekatan kelompok, karena secara individual masyarakat sulit memecahkan masalahnya sendiri.

Kata kunci: Pendayagunaan, Zakat, Pemberdayaan, BISA, Yatim Mandiri

## **ABSTRACT**

Name: Suresah, NIM: 143800029, Thesis title: Strategy for Utilizing Zakat Funds through Community Economic Empowerment in the Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) in Yatim Mandiri Serang, Department: Islamic Community Development, Faculty of Da'wah, 2018.

Zakat as a means of income distribution and economic equality, as well as a means to do good for the benefit of the community occupies an important role in the economy of society in general and among Muslims. Zakat is obliged with the aim of alleviating the burden of the poor, the needy and helping people . Zakat given to the poor will play a role as a supporter of their economic improvement. Community economic empowerment is an effort to increase the ability or potential of the community in the economic activities of the community to meet the needs of life and improve their welfare

Based on the rear later above, the formulation of the problem in this study are: 1) How is the application of utilization of Yatim Mandiri Serang Zakat funds? 2) What is the community economic empowerment strategy through the Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) program?

The purpose of this research is to: 1) To find out how the application of utilization of Mandiri Serang Zakat funds. 2) To find out how the community economic empowerment strategy is through the Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) program.

In this study the author uses qualitative methods with descriptive analytic design format, namely by describing the subject and object of research based on existing facts. While the data collection technique uses observation, interviews, and documentation.

Based on the research that has been done, it can be concluded that: the application of zakat funds utilization is divided into 2, namely: management and collection. This management has 4 principles including: principles of openness, voluntary principles, principles of integration, and professionalism. The application in the collection of Yatim Mandiri has a main task in collecting zakat funds from individual muzaki or corporate donors, by collecting zakat from the muzaki. The Bunda Mandiri Sejahtera economic empowerment strategy has 4 strategies, namely: motivation, targeted, target, and group approach. The strategy in motivation means that people need to be encouraged to be able to form groups to facilitate organizing, strategies in targeted means their efforts must be directed, target strategies means that the community is included and targeted, and the latter uses a group approach, because it is difficult to solve the problem individually.

Keywords: Utilization, Zakat, Empowerment, BISA, Yatim Mandiri

**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN  
FAKULTAS DAKWAH**

Jl Jend Sudirman No. 30 Serang 42118 Telp. (0254) 200323, 208849 Fax. 200022

Nomor : Nota Dinas                          Kepada Yth  
Lamp : Skripsi                                Dekan Fakultas Dakwah  
Hal : Pengajuan Ujian Munaqasyah      UIN SMH Banten  
                                                      Di

Serang

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Suresah, NIM: 143800029**, Judul Skripsi: **Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Melalui Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) Di Yatim Mandiri Serang**, diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam UIN SMH Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapan terima kasih.

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb**

Serang, 07 November 2018

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Yanwar Pribadi, M.A**  
NIP. 197801222005011002

**Azizah Alawiyyah., B.Ed., MA**  
NIP. 197712152011012004

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT  
MELALUI PEMBERDAYAAN EKONOMI  
MASYARAKAT PADA PROGRAM BUNDA MANDIRI  
SEJAHTERA (BISA) DI YATIM MANDIRI SERANG**

**Oleh:**

**SURESAH**  
NIM: 143800029

**Menyetujui,**

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Yanwar Pribadi, M.A**  
NIP. 197801222005011002

**Azizah Alawiyah., B.Ed., MA**  
NIP. 197712152011012004

**Mengetahui,**

**Dekan  
Fakultas Dakwah**

**Ketua Jurusan  
Pengembangan Masyarakat Islam**

**Dr. H. Suadi Sa'ad,, M.Ag.**  
NIP. 196311151994031002

**Eneng Purwanti., MA.**  
NIP. 197806072008012014

## PENGESAHAN

Skripsi a. n. Suresah, NIM:143800029, Judul Skripsi: *Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Melalui Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) Di Yatim Mandiri Serang*, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 12 November 2018. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 12 November 2018  
Sidang Munaqasyah  
Ketua Merangkap Anggota, Sekertaris Merangkap Anggota,

**Dr. H. Suadi Sa'ad., M.Ag.**  
NIP: 196311151994031002

Pengaji I

**Azizah Alawiyyah, B.Ed., MA.**  
NIP: 197712152011012004

Anggota

Pengaji II

**Dr. Erdi Rujikartawi, M. Hum**  
NIP: 197309062005011003

Pembimbing I

**Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulum., M. Hum**  
NIP: 197708132006041003

Pembimbing II

**Dr. Yanwar Pribadi, M.A**  
NIP. 197801222005011002

**Azizah Alawiyyah., B.Ed., MA**  
NIP. 197712152011012004

## MOTTO

مَنْ دَلَّ عَلَىٰ خَيْرٍ فَلَهُ مِثْلُ أَجْرِ فَاعْلَمْ.

*“Barang siapa yang menunjukkan kepada suatu kebaikan, maka baginya pahala seperti orang yang melaksanakannya.” (HR. Muslim)*

## **PERSEMBAHAN**

Sujud syukur ku persembahkan kepada Allah yang maha kuasa, berkat dan rohmat detak jantung, denyut nadi, nafas dan putaran roda kehidupan yang diberikan-Nya hingga saat ini saya dapat mempersesembahkan skripsiku pada orang-orang tersayang.

Teruntuk kedua orang tuaku Bapak dan Ibundaku tercinta yang tak pernah lelah membekalkanku dengan penuh kasih sayang, serta memberi dukungan, perjuangan, motivasi dan pengorbanan dalam hidup ini. Ku persembahkan skripsi ini untuk kedua orang tuaku

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis adalah anak pertama dari pasangan Bapak Sahrudin dan Ibu Asmi, yang dilahirkan di Kp. Gaga, Ds Jenggot, Kecamatan Mekar Baru, Kabupaten Tangerang Banten. Pada tanggal 17 Mei 1995.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah SDN Gaga Jenggot lulus tahun 2007, MTs. al-Ittihad Pedaleman lulus tahun 2010, SMA. al-husna Kresek lulus tahun 2013, penulis terdaftar sebagai mahasiswa di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tahun 2014.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah subhanahu wa ta'ala yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya kepada kita, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini, guna memenuhi persyaratan untuk dapat memperoleh gelar sarjana, pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah UIN SMH Banten.

Dengan pertolongan Allah dan usaha yang sungguh-sungguh penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: *Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Melalui Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA) Di Yatim Mandiri Serang.*

Didalam mengerjakan skripsi ini telah melibatkan banyak pihak yang sangat membantu dalam banyak hal. Oleh sebab itu, disini penulis sampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, MA, sebagai Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag. sebagai Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mendorong penyelesaian studi dan skripsi penulis.

3. Ibu Eneng Purwanti, MA. Sebagai ketua Jurusan dan Ibu Azizah Alawiyyah, B.Ed., MA. sebagai sekretaris Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan arahan, mendidik dan memberikan motivasi kepada penulis.
4. Bapak Dr Yanwar Pribadi, M.A. sebagai Pembimbing I dan Ibu Azizah Alawiyyah, B.Ed., MA. Sebagai Pembimbing II yang telah memberikan nasihat, bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN SMH Banten, teruntuk yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN, Pengurus Perpustakaan Umum, Iran Corner, serta Staf Jurusan dan akademik UIN, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Segenap jajaran pengurus Yatim Mandiri Serang yang turut memberikan bantuan informasi untuk penulis dalam proses penelitian dan penggarapan penulisan skripsi.
7. Keluarga, sahabat, dan semua pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya mudah-mudahan dapat bermanfaat khususnya bagi penulis umumnya bagi kita semua.

Serang, 12 November 2018

Penulis

Suresah

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	i
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>ABSTRACT .....</b>	iii
<b>NOTA DINAS .....</b>	iv
<b>LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSYAH .....</b>	v
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	vi
<b>MOTTO .....</b>	vii
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	viii
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	ix
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xiii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
D. Kajian Pustaka .....	6
E. Kerangka Teori.....	11
F. Metode Penelitian .....	23
G. Sistematika Penulisan .....	29

### **BAB II GAMBARAN UMUM YATIM MANDIRI**

A. Sejarah Berdirinya Yatim Mandiri .....	31
B. Profil Yatim Mandiri Serang .....	33
C. Program-Program Yatim Mandiri .....	40

<b>BAB III</b>	<b>PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT</b>	
	<b>MELALUI PEMBERDAYAAN EKONOMI</b>	
	<b>MASYARAKAT</b>	
A.	Aplikasi Pendayagunaan Dana Zakat.....	45
B.	Pola-Pola Pendayagunaan Dana Zakat .....	50
C.	Sasaran Pendayagunaan Dana Zakat .....	55
<b>BAB IV</b>	<b>STRATEGI PEMBERDAYAAN EKONOMI</b>	
	<b>MASYARAKAT MELALUI PROGRAM</b>	
	<b>BUNDA MANDIRI SEJAHTERA (BISA)</b>	
A.	Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Yatim Mandiri .....	60
B.	Program Bunda Mandiri Sejahtera (BISA .....	67
C.	Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat ...	77
D.	Pola-Pola Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .	82
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
A.	Kesimpulan .....	86
B.	Saran-Saran .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		