

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	i
<b>PENGESAHAN DIREKTUR</b> .....	ii
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI</b> .....	iii
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	xi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xvi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xix
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xx
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xxi
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
A.   Latar Belakang Masalah .....	1
B.   Rumusan Masalah .....	10
C.   Tujuan Penelitian .....	11
D.   Manfaat Penelitian .....	12
E.   Sistematika Pembahasan .....	13

**BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN,  
DAN PENELITIAN YANG RELEVAN**

A.	Tinjauan Pustaka .....	15
1.	Konsepsi Kepemimpinan .....	15
2.	Kepemimpinan dalam Perspektif Islam ....	36
3.	Mutu Pendidikan Islam di Pondok Pesantren	58
B.	Kerangka Pemikiran .....	72
1.	Pola Kepemimpinan pada Figur Kyai .....	72
2.	Kyai sebagai Model Pimpinan dalam Islam...	76
3.	Kepemimpinan Kyai Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pesantren Salafi .....	85
C.	Penelitian yang Relevan .....	102

**BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	112
B.	Lokasi Penelitian .....	114

C.	Waktu Penelitian .....	116
D.	Sumber Data Penelitian .....	117
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	119
F.	Teknik Pengolahan Data .....	123

#### **BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A.	Hasil Penelitian .....	128
1.	Keadaan Umum Pondok Pesantren Salafi Cidanghiang .....	128
2.	Layanan Pendidikan Islam di Pondok Pesantren Salafi Cidanghiang .....	133
B.	Pembahasan .....	136
1.	Pola Kepemimpinan Kyai di Pondok Pesantren Salafi Cidanghiang .....	136
2.	Faktor Pendukung Kepemimpinan Kyai dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Salafi Cidanghiang .....	171
3.	Faktor Penghambat Kepemimpinan Kyai dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Pondok Pesantren Salafi Cidanghiang .....	178

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	182
B. Saran .....	184

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **BIOGRAFI PENULIS**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Perbedaan antara Leader (pemimpin) dengan Manajer (pimpinan) menurut Ngalim Purwanto	34
Tabel 2	Skema Denah Area Ponpes Salafi Cidanghiang Tahun 2017 .....	132
Tabel 3	Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Salafi Cidanghiang Tahun 2016/2017 .....	144
Tabel 4	Pola Pengajaran Kitab Kuning di Ponpes Salafi Cidanghiang .....	152
Tabel 5	Faktor Pendukung Kepemimpinan Kyai di Ponpes Salafi Cidanghiang .....	177
Tabel 6	Faktor Penghambat Kepemimpinan Kyai di Ponpes Salafi Cidanghiang .....	180

## DAFTAR LAMPIRAN WAWANCARA

Lampiran 1	Pedoman Wawancara
Lampiran 2	Transkrip wawancara dengan K. H. Thoif al Jauhari /Pimpinan Ponpes Salafi Cidanghiang (bagian I)
Lampiran 3	Transkrip wawancara dengan K. H. Thoif al Jauhari /Pimpinan Ponpes Salafi Cidanghiang (bagian II)
Lampiran 4	Transkrip wawancara dengan Ahmad Damimin (Ketua Pengurus Santri/Lurah Pondok)
Lampiran 5	Transkrip wawancara dengan Irfanudin (lurah rayon al Anshori)
Lampiran 6	Transkrip wawancara dengan M. Romli (lurah rayon ash Shogir), M. Thoyib (wakil santri non mukim), dan ustad Sohari (wakil alumni)
Lampiran 7	Transkrip wawancara dengan H. Aan (wakil dari masyarakat sekitar pesantren)
Lampiran 8	Transkrip wawancara tidak langsung dengan Ahmad Damimin (lurah pondok) melalui pesan Whatsaap

## DAFTAR GAMBAR dan PHOTO

Gambar 1	Photo Blok Landeuh (utara) Santri Ponpes Salafi Cidanghiang 2017
Gambar 2	Photo Blok Tengah Santri Ponpes Salafi Cidanghiang 2017
Gambar 3	Photo Blok Girang (selatan) Santri Ponpes Salafi Cidanghiang 2017
Gambar 4	Photo hasil keterampilan & kerajinan tangan Santri
Gambar 5	Sarana Ruang Belajar/Mengaji Santri
Gambar 6	Struktur keorganisasian dan koleksi kitab di koperasi
Gambar 7	Kebersamaan peneliti bersama narasumber