

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli dan merupakan hasil karya ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 24 Nov 2025



OJI MADROJI
NIM. 211380041

ABSTRAK

Nama: Oji Madroji, NIM: 211380041, Judul Skripsi: "Efektivitas Program Pengembangan Usaha Mikro Z-Mart BAZNAS Provinsi Banten Dalam Meningkatkan Perekonomian Mustahik".

Program pendayagunaan zakat di sektor produktif yang dijalankan BAZNAS Provinsi Banten yaitu salah satunya melalui program Z-Mart. Program Z-Mart merupakan program yang diberikan dalam bentuk modal usaha, peralatan dan pelengkapan usaha di bidang warung klontong kecil. Tujuan dari program tersebut yaitu meningkatkan kesejahteraan mustahik, dan tujuan lainnya yaitu dari mustahik yang telah diberi bantuan oleh lembaga bisa menjadi para muzzaki. Kesejahteraan mustahik dapat terwujud jika memenuhi tiga aspek yang ada yaitu terpenuhinya kebutuhan sosial, kebutuhan lingkungan dan kebutuhan ekonomi.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu Bagaimana penerapan program Z-Mart BAZNAS Provinsi Banten dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik dan Bagaimana dampak program Z-Mart BAZNAS Provinsi Banten terhadap Mustahik.

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui penerapan program Z- Mart BAZNAS Provinsi Banten dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik dan untuk mengetahui dampak dari program Z-Mart BAZNAS Provinsi Banten terhadap.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, teknik pengolahan data yang dilakukan adalah observasi, wawancara,

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa ada pengaruh positif bagi pemangku kepentingan Manfaat yang dihasilkan melebihi besaran investasi yang dilakukan sehingga Program Z- Mart di BAZNAS Provinsi Banten dapat dikatakan berhasil memberikan dampak positif bagi *stakeholders*.

Kata kunci: **Bantuan Modal Usaha, Kemandirian Ekonomi, Keterampilan Usaha**

ABSTRACT

Nama: Oji Madroji, NIM: 211380041, Judul Skripsi: "Program Pengembangan Usaha Mikro Z-Mart BAZNAS Provinsi Banten Di Wilayah Kota Serang".
Study Program: Islamic Community Development, Faculty of Da'wah, Sultan Maulana Hasanuddin State Islamic University, Banten, 2025 AD/1446 H.

The productive sector zakat empowerment program implemented by BAZNAS Banten Province is carried out, among others, through the Z-Mart program. The Z-Mart program is provided in the form of business capital, equipment, and business supplies for small grocery stalls. The purpose of this program is to improve the welfare of mustahik, and another objective is to enable mustahik who have received assistance from the institution to eventually become muzzaki. The welfare of mustahik can be achieved if three aspects are fulfilled: social needs, environmental needs, and economic needs.

The problem formulation in this study is: How is the implementation of the Z-Mart program by BAZNAS Banten Province in improving the welfare of mustahik, and what is the impact of the Z-Mart program by BAZNAS Banten Province on mustahik

The purpose of this study is to determine the implementation of the Z-Mart program by BAZNAS Banten Province in improving the welfare of mustahik and to identify the impact of the Z-Mart program by BAZNAS Banten Province on mustahik.

The method used in this study is a qualitative approach. The data processing techniques used include observation and interviews.

The results of this study indicate that there is a positive influence on stakeholders. The benefits generated exceed the amount of investment made, thus the Z-Mart Program at BAZNAS Banten Province can be considered successful in providing a positive impact on stakeholders.

Keywords: Business Capital Assistance, Economic Independence, Business Skills



**FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor : Nota Dinas Ujian Skripsi
Lamp :
Hal : Pengajuan Munaqosyah
a.n Oji Madroji
NIM: 211380041

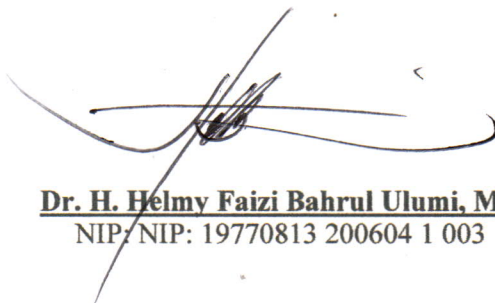
Kepada Yth
Dekan Fakultas Dakwah
UIN SMH Bantem
Di-
Serang

Assalamu'alaikum wr.wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan, maka kami berpendapat bahwa skripsi atas nama **Oji Madroji**, NIM: **211380041** dengan judul **“Efektivitas Program Pengembangan Usaha Mikro Z-Mart BAZNAS Provinsi Banten Dalam Meningkatkan Perekonomian Mustahik”**, telah diajukan sebagai salah satu syarat melengkapi ujian munaqasyah pada fakultas Dakwah Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Demikian atas segala perhatian bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

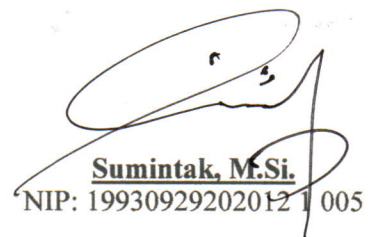
Pembimbing I



Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum
NIP: NIP: 19770813 200604 1 003

Serang, 24 Nov 2025

Pembimbing II



Sumintak, M.Si.
NIP: 19930929202012 1 005

PERSETUJUAN MUNAQOSAH
PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO Z-MART
BAZNAS PROVINSI BANTEN DI WILAYAH KOTA
SERANG

Oleh:

Oji Madroji
NIM. 2113800041

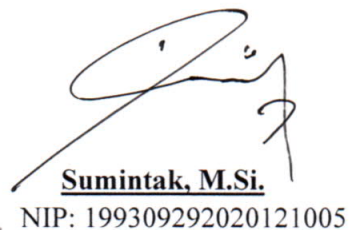
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum
NIP: NIP: 197708132006041003

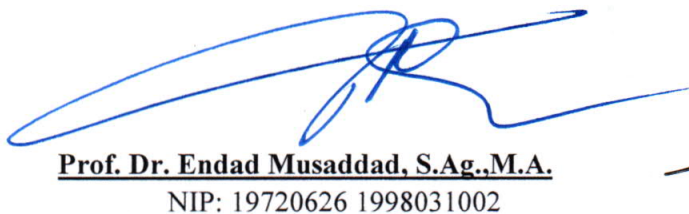
Pembimbing II



Sumintak, M.Si.
NIP: 199309292020121005

Mengetahui,

**Dekan
Fakultas Dakwah**



Prof. Dr. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.
NIP: 19720626 1998031002

**Ketua Program Studi
Pengembangan Masyarakat Islam**



Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum.
NIP: 19911106 201901011

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Oji Madroji**, NIM: **211380041**, Judul Skripsi: (**Efektivitas Program Pengembangan Usaha Mikro Z-mart Baznas Provinsi Banten Dalam Meningkatkan Perekonomian Mustahik**) telah diujikan dalam sidang munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 09 Januari 2026. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Sidang Munaqasyah

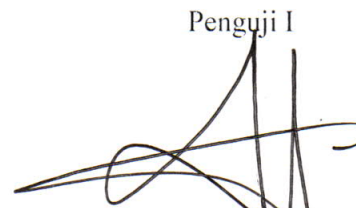
Ketua Merangkap Anggota

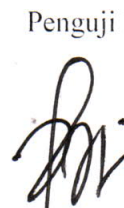
Sekretaris Merangkap Anggota


Muhibuddin, M.Si.
NIP. 19700620 199903 1 004


Tri Windi Oktara, S.Pd, M.Psi.
NIP. 19941029 202203 2 004

Anggota

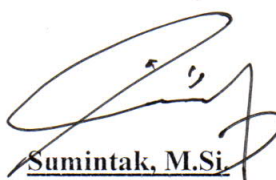
Penguji I

Dr. Ayatullah Humam, S.Pd I, M.A.
NIP. 19780325 200604 1 001

Penguji II

Eneng Purwanti, M.A.
NIP. 19780607 200801 2 014

Pembimbing I


Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum
NIP. 19770813 200604 1 003

Pembimbing II


Sumintak, M.Si.
NIP. 19930929 202012 1 005

MOTTO

“Musik country di telinga, buku rokok di tangan, dan berdagang. Ini cara saya menikmati dan menghargai hidup apa adanya.”

PERSEMBAHAN

Alahamdulillahirobbil'alamin...

Puji syukur ucapkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Shalawat beserta salam semoga tercurah limpahkan kepada nabi Muhammad SAW.

Umi dan Abi yang dengan tangan mereka yang tak pernah lelah bekerja dan berdagang, saya belajar tentang arti tanggung jawab, ketulusan, dan kerja keras. Terima kasih telah menjadi punggung dan pelindung saat dunia terlalu berat dipikul sendiri. Segala doa, peluh, dan restu kalian adalah bahan bakar utama dalam perjalanan ini.

Teman Dan Saudara yang telah menjadi teman bicara, dan penguat langkah dalam proses ini. Terima kasih atas doa, pengertian, dan kesabaran yang selalu setia hadir di saat saya kurang semangat. Kemudian, Kelas PMI B Angkatan 21 tempat saya bertumbuh bukan hanya sebagai mahasiswa, tapi juga sebagai manusia. Terima kasih atas tawa, semangat, dan segala dinamika yang menghidupkan perjalanan akademik ini.

Untuk mereka yang sederhana tapi kuat seperti para pekerja kecil, pedagang kaki lima, dan semua orang baik yang mungkin tak punya nama besar, tapi punya jiwa besar. Saya belajar menghormati hidup dari kalian. Untuk musik country, rokok yang menemani malam-malam panjang Karena dari hal-hal sederhana itu, saya menemukan ruang untuk berpikir, merenung, dan terus bergerak maju.

RIWAYAT HIDUP

Oji Madroji lahir di Kota Pandeglang pada Tanggal 02 Mei 2003. Penulis lahir dari pasangan suami istri yaitu Bapak Madhani dan Ibu Ecih. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Islam. Kini penulis tinggal di Desa.Pandat Kec,mandalawangi Pandeglang Banten.

Penulis menyelesaikan Sekolah Dasar pada tahun 2015 tepatnya di SD Pandat 1 Kemudian penulis melanjutkan sekolah menengah pertama di SMP 1 Mandalawangi dan lulus pada tahun 2018, dan di tahun yang sama penulis melanjutkan sekolah ke MA Al Madina Boarding School Banjar Pandeglang dengan mengambil jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial dan lulus pada tahun 2021. Setelah lulus di sekolah menengah atas, penulis lalu melanjutkan kuliah pada tahun yang sama di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan mengambil Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam.

Selama menjadi mahasiswa UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis aktif dalam tim Relawan Baznas Tanggap Bencana Provinsi . Penulis menjadi Bagian Dari Penerima Beasiswa SKSS 2021-2024. Penulis juga aktif dalam eksternal, salah satunya menjadi Tim Pasilitator Lapangan di Baznas Provinsi pada tahun 2023,

Demikianlah catatan singkat mengenai riwayat pendidikan dan berbagai aktivitas internal/eksternal penulis selama menempuh pendidikan di Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

“Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas karunia dan rahmat-Nya yang telah memberikan nikmat sehat wal’afiat. Shalawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan Suri Tauladan bagi umat Islam hingga akhir zaman.”

Alhamdulillah, dengan berkat kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT serta usaha yang bersungguh-sungguh, akhirnya penulis berhasil menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Efektivitas Program Pengembangan Usaha Mikro Z-Mart BAZNAS Provinsi Banten Dalam Meningkatkan Perekonomian Mustahik”**Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Muhammad Ishom, M.A., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk bergabung dan menimba ilmu di lingkungan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A., Dekan Fakultas Dakwah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan persetujuan untuk penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum., Ketua Prodi Pengembangan Masyarakat Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Khairul Anam. M.Si., Sektretaris Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Bapak Dr. H. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum., selaku dosen pembimbing I, yang telah memberikan arahan, saran, dan bimbingan kepada penulis selama proses penyusunanskripsi ini.
6. Bapak Sumintak, M.Si., selaku dosen pembimbing II, yang telah memberikan arahan, saran, dan bimbingan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengajar dan mendidik penulis selama masa kuliah.

8. Bapak dan Ibu staf akademik Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu baik secara langsung/tidak langsung dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
9. Kedua orang tua dan juga keluarga yang penulis sayangi yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
10. BAZNAS provinsi banten yang telah memberikan izin penelitian dan membantu dalam hal administrasi, data, dan referensi.
11. Teman-teman PMI B Angkatan 21 yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

Serang, 24 Nov 2025

Penulis

Oji Madroji
NIM: 211380041

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
NOTA DINAS	iv
PERSETUJUA	v
PENGSAHAN	vi
MOTTO	vii
PEREMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
A. Peneletian Terdahulu.....	11
B. Kajian Teori.....	14
C. Z-Mart Baznas.....	17
BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	19
A. Objek Penelitian	19
1. Profil badan amil zakat nasional	19
2. Visi dan Misi BAZNAS Provinis Banten	21
3. Struktur organisasi BAZNAS Provinsi Bnten.....	22
4. Tugas fungsi BAZNAS	23
5. Tiga unsur dalam pelaksanaan zakat.....	23

B. Dasar Hukum Pengelolaan Zakat Di Provinsi Banten	25
C. Metode Penelitian	27
a. Jenis Penelitian	27
b. Sumber Data	27
c. Sumber Data Primer	28
d. Sumber Data Sekunder	30
e. Teknik Pengumpulan Data	30
BAB IV PROSES EFEKTIVITAS PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO Z-MART BAZNAS PROVINSI BANTEN.....	34
A. Proses Program Pengembangan Usaha Z-Mart	35
1. Identifikasi kebutuhan dan calon sasaran program	37
2. Menentukan metode pelaksanaan program	39
3. Menentukan waktu dan tempat pelaksanaan program	41
4. Menentukan tujuan program	43
5. Menentukan Panitia pelaksanaan program	45
6. Menyiapkan saran dan prasarana	47
B. Program Pengembangan Usaha Z-Mart	48
1. Selesksi Mustahuk penerima manfaat	48
2. Pemberian modal usaha	52
3. Pelatihan kewirausahaan	53
4. Pendampingan dan monitoring	56
C. Evaluasi Program	58
1. Proses Evaluasi	59
2. Input Evaluasi	59
3. Product Evaluasi	60
D. Evaluasi Penelitian	60
BAB V DAMPAK Z-MART BAZNAS PROVINSI BANTEN BAGI PARA MUSTAHIK.....	61
A. Peingkatan Pendapatan	61

B. Tantangan dan Hambatan Program Z-Mart BAZNAS	
Provinsi Banten	72
C. Peingkatan keterampilan	80
BAB VI PENUTUP	92
A. Kesimpulan.....	92
B. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN-LAMPIR.....	97